

工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第13讲讲义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/271/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_BB_BA_E8_c59_271201.htm 工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第13讲讲义第三节建设工程目标控制的含义一、建设工程投资控制的含义（掌握）（一）建设工程投资控制的目标建设工程投资控制的目标，就是通过有效的投资控制工具和具体的投资控制措施，在满足进度和质量要求的前提下，力求使工程实际投资不超过计划投资。表现为以下几种情况：（1）投资目标分解的各个层次上最高目标（2）投资目标分解的较低层次上，大多数未超过，因而在较高层次上不超（3）实际总投资未超过计划总投资，在各个层次上，大多数未超过（二）系统控制投资控制是与进度控制和质量控制同时进行的，是整个建设工程目标系统所实施的控制活动的一个组成部分，在实施投资控制的同时需要满足预定的进度目标和质量目标。所以要协调与进度控制和质量控制的关系，力求实现整个目标系统最优。当采取某项投资控制措施时，如果某项措施会对进度目标和质量目标产生不利的影响，就要考虑是否还有别的更好的措施，要慎重决策。协调工作在投资控制过程中是绝对不可缺少的。系统控制的思想就是要实现目标规划与目标控制之间的统一，实现三大目标控制的统一。（三）全过程控制所谓全过程，主要是指建设工程实施的全过程，也可以是工程建设全过程。建设工程的实施阶段包括设计阶段（含设计准备）、招标阶段、施工阶段以及竣工验收和保修阶段。这几个阶段中都要进行投资控制，从投资控制的任务来看，主要集中在前三个阶段

。建设工程的实施过程，一方面表现为实物形成过程，即其生产能力和使用功能的形成过程；另一方面表现为价值形成过程，即其投资的不断累加过程。从投资控制的角度来看，较为关心的是后一种过程。在建设工程实施过程中，累计投资在设计阶段和招标阶段缓慢增加，进入施工阶段后迅速增加，到施工后期，增加又趋于平缓；另一方面，节约投资的可能性（或影响投资的程度）从设计阶段到施工开始前迅速降低，其后的变化就相当平缓了。建设工程的实际投资主要发生在施工阶段，但节约投资的可能性却主要在施工以前的阶段，尤其是在设计阶段。节约投资的可能性是以进行有效的投资控制为前提。所谓全过程控制，要求从设计阶段就开始进行投资控制，并将投资控制工作贯穿于建设工程实施的全过程，直至整个工程建成且延续到保修期结束。在全过程控制的前提下，还要特别强调早期控制的重要性，越早控制效果越好，节约投资的可能性越大。（四）全方位控制对投资项目进行全方位控制，包括两种含义：一是对按工程内容分解的各项投资进行控制，即对单项工程、单位工程、乃至分部分项工程的投资进行控制；二是对按总投资构成内容分解的各项费用进行控制，即对建筑安装工程费用、设备和工器具购置费用以及工程建设其他费用等都要进行控制。通常，投资目标的全方位控制主要是指上述第二种含义。在对建设工程投资进行全方位控制时，应注意以下几个问题：一是要认真分析建设工程及其投资构成的特点，了解各项费用的变化趋势和影响因素。只要思想重视且方法适当，往往能取得较为满意的投资控制效果。二是要抓主要矛盾、有所侧重。三是要根据各项费用的特点选择适当的控制方式。二、建

设工程进度控制的含义（掌握）（一）建设工程进度控制的目标建设工程进度控制目标可以表述为：通过有效的进度控制工作和具体的进度控制措施，在满足投资和质量要求的前提下，力求使工程实际工期不超过计划工期。进度控制更强调对整个建设工程计划总工期的控制，因而可以表达为“整个建设工程按计划的时间动用”。由于进度计划的特点，“工程实际工期不超过计划工期”的表现不能简单照搬投资控制目标中的表述。进度控制的目标能否实现，主要取决于处在关键路线上的工程内容能否按预定的时间完成。同时要不发生非关键线路上的工作延误而成为关键线路的情况。大型、复杂建设工程的实施过程中，总会发生局部工期延误的情况。局部工期延误的严重程度与其对进度目标的影响程度之间并无直接的联系，更不存在某种等值或等比例的关系，这是进度控制与投资控制的重要区别，也是在进度控制工作中要加以充分利用的特点。（二）系统控制进度控制的系统控制思想与投资控制基本相同，但其具体内容和表现有所不同。在采取进度控制措施时，要尽可能采取可对投资目标和质量目标产生有利影响的进度控制措施。相对于投资控制和质量控制而言，进度控制措施可能对其他两个目标产生直接的有利作用。这一点尤为突出，加以重视和利用提高目标控制的总体效果。当然，采取的进度控制措施也可能对投资目标和质量目标产生不利影响。当采取进度控制措施时，不能仅仅保证进度目标的实现而不顾投资目标和质量目标，而应综合考虑三大目标。根据工程进展的实际情况和要求以及进度控制措施选择的可能性，有以下三种处理方式：（1）在保证进度目标的前提下，将对投资目标和质量目标的影响减少到

最低程度；（2）适当调整进度目标（延长计划总工期），不影响或基本不影响投资目标和质量目标；（3）介于上述两者之间。（三）全过程控制关于进度控制的全过程控制，要注意以下三方面问题：（1）在工程建设的早期就应当编制进度计划。澄清进度计划是施工进度计划的模糊认识；纠正工程建设早期无法编制进度计划的错误观念。业主方的总进度计划除了施工之外，还包括前期工作（如征地、拆迁、施工现场准备等）、勘察、设计、材料和设备采购、动用前准备等。早期编制的业主方总进度计划应达到一定的深度和细度，而且要掌握“远粗近细”的原则。随着工程的进展，进度计划也应当相应地深化和细化。在工程建设早期编制进度计划，是早期控制思想在进度控制中的反映。越早进行控制，进度控制效果越好。（2）在编制进度计划时要充分考虑各阶段工作之间的合理搭接。各工作相对独立，但内容上有一定联系，时间上有一定搭接。搭接时间越长，建设工程的总工期就越短。但是，搭接时间与各阶段工作之间的逻辑关系有关，都有其合理的限度。因此，合理确定具体的搭接工作内容和搭接时间，也是进度计划优化的重要内容。（3）抓好关键路线的进度控制。进度控制的重点对象是关键路线上的各项工作，包括关键路线变化后的各项关键工作。显示了早期编制进度计划的重要性。当然，对于非关键路线的各项工作，要确保其不要延误后而变为关键工作。（四）全方位控制对进度目标进行全方位控制要从以下几个方面考虑：（1）对整个建设工程所有工程内容的进度都要进行控制，除单项工程、单位工程外，还包括区内道路、绿化、配套工程等的进度。（2）对整个建设工程所有工作内容的进度都要进行控制。

各项工作诸如征地、拆迁、勘察、设计、施工招标、材料和设备采购、施工、动用前准备等，都有进度控制的任务。注意与全过程控制的有关内容区别：在全过程控制的分析中，对这些工作内容侧重从各阶段工作关系和总进度计划编制的角度进行阐述；而在全方位控制的分析中，则是侧重从这些工作本身的进度控制进行阐述。实际的进度控制，往往既表现为对工程内容进行的控制，又表现为对工作内容进度的控制。（3）对影响进度的各种因素都要进行控制。要实现有效的进度控制，必须对影响进度的各种因素都进行控制，采取措施减少或避免这些因素对进度的影响。（4）注意各方面工作进度对施工进度影响。施工进度作为一个整体，肯定是在总进度计划下的关键线路上，任何导致施工进度拖延的情况都将导致总进度的拖延。而施工进度的拖延往往是其他方面工作进度的拖延引起的。因此，要考虑围绕施工进度需要来安排其他方面的工作进度。并非否认其他工作进度计划的重要性，而是说明全方位进度控制的重要性、业主方总进度计划的重要性。（五）进度控制的特殊问题组织协调与控制是密切相关的，都是为实现建设工程目标服务的。在建设工程三大目标控制中，组织协调对进度控制的作用最为突出且最为直接，有时甚至能取得常规控制措施难以达到的效果。因此，为了有效的进行进度控制，必须做好与有关单位的协调工作。（第5章第5节）【2005．57】下列关于建设工程进度控制的表述中，正确的是()。A．局部工期延误的严重程度与其对进度目标的影响程度之间不存在某种等值关系B．在工程建设早期由于资料详细程度不够而无法编制进度计划C．合理确定具体的搭接工作内容和搭接时间，是进度计划优

化的重要内容D．进度控制的重点对象是关键线路上的各项工作E．组织协调对进度控制的作用最为突出且最为直接答案：ACDE 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com