

工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第25讲讲义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/271/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_BB_BA_E8_c59_271965.htm

工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第25讲讲义第一节 建设项目管理第七章 国外工程项目管理相关情况介绍内容提要一、建设项目管理的发展过程二、建设项目管理的类型三、建设项目管理理论体系的发展四、美国项目管理专业人员资格认证（PMP）五、工程咨询六、咨询工程师七、工程咨询公司的服务对象和内容八、CM模式、EPC模式、Partnering模式、Project Controlling模式大纲要求了解：Partnering模式；Project Controlling模式。熟悉：建设项目管理的类型；咨询工程师的素质要求；工程咨询公司的服务对象和内容；CM模式；EPC模式。第一节 建设项目管理一、建设项目管理的发展过程第二次世界大战以前，在工程建设领域占绝对主导地位的是传统的建设工程组织管理模式，即设计招标建造模式

（Design-Bid-Build）。采用这种模式时，业主与建筑师或工程师签订专业服务合同。建筑师或工程师不仅负责提供设计文件，而且负责组织施工招标工作来选择总包商，还要在施工阶段对施工单位的施工活动进行监督并对工程结算报告进行审核和签署。【2005.31】在采用传统的建设工程组织管理模式时，建筑师或工程师的工作内容是(?)。A．提供设计文件、监督施工B．提供设计文件、组织施工招标C．提供设计文件、组织施工招标、监督施工、组织工程竣工验收D．提供设计文件、组织施工招标、监督施工、审核和签署工程结算报告答案：D第二次世界大战后，出现的大型和特大型建

设工程，对工程建设管理者水平和能力提出了更高要求。一种不承担建设工程的具体设计任务、专门为业主提供建设项目管理服务的咨询公司应运而生。建设项目管理专业化的形成和发展在工程建设领域专业化发展史上具有里程碑意义。建设项目管理专业化的初期局限于施工阶段，后逐渐扩大到建设工程实施的全过程，进一步扩大到工程建设的全过程，既包括实施阶段又包括决策阶段，最大限度地发挥全过程控制和早期控制的作用。虽然专业化的建设项目管理公司得到了迅速发展，其占建筑咨询服务市场的比例也日益扩大，但至今并未完全取代传统模式中的建筑师或工程师。在一个确定的建设工程上，究竟是采用专业化的建设项目管理还是传统模式，完全取决于业主的选择。

二、建设项目管理的类型

（熟悉）建设项目管理的类型可从不同的角度划分。

（一）按管理主体分参与工程建设的各方都有自己的项目管理任务。除了专业化的建设项目管理公司外，参与工程建设的各方主要是指业主、设计单位、施工单位以及材料、设备供应单位。按管理主体分，建设项目管理就可以分为业主方的项目管理、设计单位的项目管理、施工单位的项目管理以及材料、设备供应单位的项目管理。其中，在大多数情况下，业主没有能力自己实施建设项目管理，需要委托专业化的建设项目管理公司为其服务；另外，除了特大型建设工程的设备系统之外，在大多数情况下，材料、设备供应单位的项目管理比较简单，主要表现在按时、按质、按量供货，一般不作专门研究。就设计单位和施工单位两者比较而言，施工单位的项目管理所涉及的问题要复杂得多，对项目管理的要求亦高得多，因而也是建设项目管理理论研究和实践的重要方

面。（二）按服务对象分专业化建设项目管理公司的出现是适应业主新需求的产物，但是，在其发展过程中，并不仅仅局限于为业主提供项目管理服务，也可能为设计单位和施工单位提供项目管理服务。因此，按专业化建设项目管理公司的服务对象分，建设项目管理可以分为为业主服务的项目管理、为设计单位服务的项目管理和为施工单位服务的项目管理。其中，为业主服务的项目管理最为普遍，所涉及的问题最多，也最复杂，需要系统运用建设项目管理的基本理论；为设计单位服务的项目管理主要是为设计总包单位服务，这种情况很少见；至于为施工单位服务的项目管理，应用虽然较为普遍，但服务范围却较为狭窄。由于合同争议和索赔的处理涉及到适用法律的问题，即使是具有相当高的项目管理水平和能力的大型施工单位，也可能需要委托专业化建设项目管理公司为其提供相应的服务。（三）按服务阶段分这种划分主要是从专业化建设项目管理公司为业主服务的角度考虑。根据为业主服务的时间范围，建设项目管理可分为施工阶段的项目管理、实施阶段全过程的项目管理和工程建设全过程的项目管理。其中，实施阶段全过程的项目管理和工程建设全过程的项目管理则更能体现建设项目管理基本理论的指导作用，对建设工程目标控制的效果亦更为突出。因此，这两种全过程项目管理所占的比例越来越大，成为专业化建设项目管理公司主要的服务领域。

三、建设项目管理理论体系的发展

建设项目管理的基本理论体系形成于20世纪50年代末、60年代初。它是以当时已经比较成熟的组织论、控制论和管理学作为理论基础，结合建设工程和建筑市场的特点而形成的一门新兴学科。20世纪70年代，计算机辅助建设项目

管理或信息管理成为建设项目管理学的新内容。20世纪80年代，建设项目管理学在宽度和深度两方面都有重大发展。在宽度方面，组织协调和建设工程风险管理成为建设项目管理学的重要内容。在深度方面，投资控制、进度控制、合同管理和索赔方面出现一些新理念、新方法。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com