

中国雅思之父胡敏：英语培训市场面面观 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/272/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E5\\_9B\\_BD\\_E9\\_9B\\_85\\_E6\\_c10\\_272544.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/272/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E9_9B_85_E6_c10_272544.htm) 《厦门日报》记者：吴巧平 殷磊 胡敏，新航道国际教育集团总裁、北京新航道学校校长，留英学者。曾任国际关系学院英语系副主任、硕士生导师，原新东方总裁兼校长。2004年创办北京新航道学校。作为中国英语培训的领军人物，胡敏教授不仅是中国雅思培训产业化的开创者和领路人，同时还成功打造了“中国雅思梦之队”。被媒体尊称为“中国雅思之父”，被学生称为“胡雅思”。胡敏教授昨日抵达厦门，他将在厦门的高校进行主题为“英语学习与人生职业规划”的公益演讲。他是一个极富传奇色彩的人物，在他的英语培训生涯中，他自身跌宕起伏的人生经历和惊心动魄的创业过程，往往成为他启迪学生的最好教材。昨日下午，刚下飞机的胡敏接受了本报记者的专访，他针对中国英语培训市场和英语学习等问题给出了自己独到的见解。

中国英语培训市场缺乏品牌 记者：您是中国英语培训界的风云人物，在这个领域摸爬滚打了这么多年，您觉得中国英语培训市场目前存在的问题是什么？

胡敏：中国英语培训市场非常庞大，有人估算过，全国一年英语培训市场的规模总值达300亿元，所以吸引了大批的英语培训机构蜂拥而至。这其中有本土的培训机构、全国性的连锁机构，还有“血缘纯正”的海外培训连锁机构。目前，全国的英语培训机构总数有5万家左右。每天都有新的英语培训机构诞生，同时每天也有很多英语培训机构倒闭。从英语培训机构来看，目前这个市场的发展可以说较为混乱，市场运作缺

乏标准，没有系统化；就创新能力和核心竞争力来看，还没有产生足以领导行业发展的品牌企业。大部分英语培训机构受到眼前经济利益的驱动，没有长远的规划。特别是缺乏具有自主知识产权的英语培训机构。凡此种种，都是中国英语培训业处于发展初期的表现，相信随着市场的不断细分，企业对自主知识产权的不断重视，未来会出现几个强势品牌统领这个市场，整合资源，实现利益共享，步入良性发展的轨道。从消费者的角度来看，学习英语的目的性非常明确，为了考试、出国、求职、提升等等，实用性很强，但是往往太过注重眼前需求，也缺少一个长远的规划，这对英语学习能力的成长是很不利的。

记者：您常常说您不是商人，而是一位教育工作者，您更喜欢别人称您为“胡老师”，而不是“胡总”。如果不是追逐市场利益，英语培训所追求的，或者它的使命是什么？

胡敏：培训是教育的一种形式。我认为培训是“用商业的方式做教育，但不能把教育做成商业”。培训提供的是一种特殊的产品，它不同于其他商业领域，它最终要实现的是人的素质的提升。教育有3个组成部分，就好像支撑金字塔的3根支柱：学校教育、家庭教育和社会教育，培训就是社会教育的重要内容。随着社会的不断发展，社会教育所起的作用会越来越大，比如职业技能培训，它将成为谋生的重要手段。很多西方国家的社会教育培训的发展很充分，比如著名的卡耐基，有百年历史；而中国只有20年历史，可以说是刚刚起步，但中国的市场发展潜力巨大。

在学习英语过程中寻找快乐

记者：很多人在英语学习过程中感觉非常痛苦，觉得英语学习很枯燥，您的团队打造出《新魅力英语》教材，提出要让学习者微笑、惊醒、凝思、释然、奋进，

那么应该如何在学习英语的过程中寻找快乐呢？胡敏：我认为感觉学习英语很痛苦的人，最大的问题是心态问题。他们往往希望学习能够产生立竿见影的效果，但是应当看到，英语学习是个长期不断积累的过程。它的成功是建立在学习者坚持、永不懈怠的基础上，大量的练习，最终熟能生巧。英语学习的快乐来自于运用，从不懂到渐渐明白，从不会使用到能够熟练使用这种语言，这样的学以致用自然就会有成就感，就能产生快乐。

记者：您这次来厦门做巡回演讲，是要告诉大学生们如何得到这种快乐吗？胡敏：可以这么说。我想送给他们3句话：首先是“健康快乐地学习英语”，学习英语的方式一定要健康，听、说、读、写4个方面不能偏废，现在中国的学生往往听得多、读得多，但说得少、写得少，这样很难达到熟练运用英语的目的；第二句话是“没有规划就没有精彩的人生”，不仅英语学习需要有规划，人生也需要树立奋斗目标，对即将步入社会的学生来说，机会很多，但同时陷阱和诱惑也很多，很容易迷失方向；第三句话是“我坚持，我成功”，现在不少学生想法多、计划多，但缺乏耐性和耐力，不能够坚持，无论是英语还是人生，有了目标不能坚持肯定是不能成功的。英语是一种工具，更是核心竞争力的组成部分。在当今社会，国际交流日益频繁，熟练掌握英语不啻一件利器在手，但我觉得英语学习不仅仅是掌握这个工具。一个优秀的人才，必然在3个方面有突出的表现：一是人品，这说的是做人；二是专长，这说的是做事；三是沟通，这是团队协作能力。而我们很多年轻人在第三方面明显不足，我们要让他们在学习英语的同时学会沟通，懂得协作的重要。这也是我此次巡回演讲的一个目的。“下跪”、

“削发”只是一时冲动 记者：有人认为中国“全民学英语”是一种资源的浪费，您怎么看？胡敏：不同的人对英语的需求层次是不同的。我想普通的老百姓，能够掌握基本的日常问候，能够体现一个城市的精神面貌，对外展现城市的文明与温馨，这就足够了。比如见到外国友人时能说“Welcome to XiaMen（欢迎来到厦门）”，这就可以了。“全民学英语”不是一刀切，大家都要达到一个什么样的程度，而是根据每个人不同的工作、生活需要和对人生的规划而言的。记者：国内有一位知名度可能不亚于您的英语培训者，他的教学方法一直有很大争议，最近还曝出“学生向老师下跪”、“女学生削发明志”等新闻。对于他的这种教学方法和教学理念，您是怎么看的？胡敏：（笑）我知道你说的是谁。我想学习者需要自主地意识到英语学习的重要性，而不是强迫他接受这个重要性。首先，现在英语学习需要个性化的互动，所以不少英语机构越来越强调“小班授课”，很少有人是靠在操场上和几千人一起大喊就能把英语学好的。其次，“疯狂一下子”是学不好英语的，点燃学习的热情固然重要，但更重要的是让这股热情能够持久。在我看来“下跪”、“削发”更多的是一时冲动，并不能持久。挑土挣来人生“第一桶金” 记者：您的人生经历非常曲折而富传奇色彩，能谈谈您的人生历程中印象最为深刻的事情吗？胡敏：你可能不相信，我的第一桶金只有十几块钱，是一担一担地挑土挣的。那是我生平挣的第一笔钱，数目不大，但对我的人生而言，却价值不菲，在心里，我一直把这十几块钱看做我的第一桶金。那年我12岁，初二上学期刚上完。寒假中，我决定和父母一道给村里的砖瓦厂挑土赚钱。湖南的冬季最低温度达零

摄氏度，挑土队伍中，我的年龄最小，个头最矮，挑着几十斤的担子一路歪斜，根本就不敢停步，生怕放下担子就再也没有力量挑起来。一天挑土下来，肩膀肿了，像针刺一样疼，浑身酸痛；第二天手上的血泡和肩膀上的皮肤全都磨破了。第三天开始，挑土的队伍中有不少人退出了。只有一半的人坚持到了最后一天，我就是其中的一个。砖瓦厂年三十发工钱，为了领钱，我刻了生平第一枚私章，看着上面“胡敏”两个字，我特别有成就感。正是挣这第一笔钱的经历，让我明白了这样一个道理：再苦再难的事，只要自己不放弃，就能坚持下来；而只要坚持下来，就能成功！《厦门日报》记者 吴巧平 殷磊 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)