

质量管理:论施工项目的质量控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/272/2021_2022__E8_B4_A8_E9_87_8F_E7_AE_A1_E7_c41_272396.htm 质量是一切企业求发展的根本,为企业注入了生机.同时,质量的优良也体现出了企业的管理。企业要是让客户认可，除了内部完善的管理，更重要的是外部的信誉，这就是质量保证。施工项目的质量控制是从工序质量到分项工程质量、分部工程质量、单位工程质量的系统控制工程；也是一个由对投入原材料的质量控制过程的开始，直到完成工程质量检验为止的全过程的系统过程。在这个过程中，怎样控制好施工质量，成了每一个施工企业发展过程中的难题。施工过程中，首先影响工程质量的环境因素很多，有工程技术环境，如工程地质、水文、气象等；工程管理环境，如质量保证体系、质量管理制度等；劳动环境，如劳动组合、作业场所、工作面等。其次，人为因素对工程质量的影响也不容忽视，人是质量的创造者，质量控制必须以人为核心，作为控制的对象，要避免人产生失误，才能保证质量。因此，一定要加强政治思想教育、劳动纪律教育、职业道德教育、专业技术培训，健全岗位责任制，改善劳动条件。除公平合理地激励劳动热情外，还要根据工程特点，从确保质量出发，在人的技术水平、人的生理缺陷、人的心理行为、人的错误行为等方面来控制人的使用。再次，材料（含构配件）是工程施工的物质条件，没有材料就无法施工；材料的质量是工程质量的基础，材料质量不符合要求，工程质量也不可能符合标准，达到预期效果。因此，材料的质量控制一定要严格检查验收，正确合理的使用，建

立管理台帐，进行收、发、储、运各环节的技术管理，避免混料和将不合格的原材料使用到工程上。所以，加强材料的质量控制，是提高工程质量的重要保证，也是创造正常施工条件的前提。在材料控制中，一要掌握材料质量、价格、供货能力的信息，选择好供货厂家，就可获得质量好、价格低的材料资源，从而确保工程质量，降低工程造价；二是加强运输、仓库、保管工作，健全现场材料的管理制度，避免材料损失、变质，要确保材料质量；三是要加强材料检查验收，严把质量关，要重视材料的使用认证，以防错用或使用不合格的材料。施工方案、施工工艺、施工组织设计、施工技术措施等的控制也一定要保证正确。在制定施工方案时，必须结合工程实际，能解决施工难题，从技术、组织、管理、经济等方面进行全面分析、综合考虑，以确保施工方案在技术上可行，有利于提高工程质量，减少失误造成的质量问题，从而有利于保证质量、加快速度、降低成本。最后，施工机械设备也不容忽视，它是实现施工机械化的重要物质基础，是现代化施工中必不可少的设备，对施工项目的进度、质量均有直接影响。因此施工机械设备的选用，必须综合考虑施工现场的条件，建筑结构形式、机械设备性能、施工工艺和方法、施工组织与管理、建筑技术经济等各种因素进行多方案比较，使之合理装备，配套使用，有机联系。因此，要健全人机固定制度，操作证制度、岗位责任制度、交接班制度、技术保养制度、安全使用制度，机械设备检查制度，确保机械设备处于最佳使用状态，以充分发挥机械设备的效能，来使质量有所保证。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com