

探讨工程建设投资全过程控制对企业效益的影响 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/272/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8E\\_A2\\_E8\\_AE\\_A8\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c56\\_272265.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/272/2021_2022__E6_8E_A2_E8_AE_A8_E5_B7_A5_E7_c56_272265.htm)

建设项目的投资是每一个投资者所关心的重要问题，而投资控制是企业项目管理的核心工作之一。工程项目投资控制最首要的一点是全过程控制原则。这种全过程具体体现在投资决策、设计、招投标、施工、竣工决算和项目评估等阶段，而且每一阶段都是缺一不可的。以往在工程建设中只是片面地强调施工阶段的投资控制，但事实证明，施工阶段对项目投资进行控制的影响程度在全过程控制中仅占很少的一部分，只有投资决策和设计阶段的控制才是关键。一个企业要想取得巨大的经济和社会效益，就应该把控制重点转移到建设前期阶段上来，尤其要抓住投资决策和设计这两个关键性环节。

一、投资决策阶段的投资控制众所周知，决策起核心作用。周恩来总理说过：“决策失误是最大的失误”。投资者根据科学化、民主化的原则，按照自己的意图目的，在调查分析、研究的基础上，对投资规模、投资方向、投资结构、投资分配以及投资项目的选择和布局等方面进行技术经济分析，决断投资项目是否必要和可行。

1、进行多方案的技术经济比较，择优确定最佳建设方案择优选择最佳方案，首先，其规模应合理，规模过小，使得资源得不到有效配置，单位产品成本较高，经济效益低下；规模过大，超过了项目产品市场的需求量，则会导致开工不足，产品积压或降价销售，致使项目经济效益也会低下。其次，建设标准水平应从我国目前的经济发展水平出发，区别不同地区、不同规模、不同等级、不同功能

合理确定。再次，还要考虑建设地区及建设地点（厂址）的选择，不仅要符合国家工业布局总体规划和地方规划，而且要靠近原料、燃料和消费地，并要考虑工业基地的聚集规模适当的原则。最后，生产工艺及设备的选型，既要“先进适用”，又要“经济合理”，从而优选出最佳方案，达到控制造价的目的。

2、建立科学决策体系，合理确定投资估算，客观、认真地作好项目评价建立科学的决策体系，明确决策责任制，编制高质量的估算指标，是抓好投资估算这个龙头的关键。项目经济评价是项目可行性研究和评估的核心内容，目的在于最大限度地提高投资效益。

3、推行和完善项目法人责任制，从源头上控制工程项目投资项目法人责任制是国际上的通行做法，是从投资源头上有效地控制工程投资的制度。项目法人责任制是在国家政府宏观调控下，先有法人，后进行建设，法人对建设项目筹划、筹资、人事任免、招投标、建设直至生产经营管理、债务偿还以及资产保值增值实行全过程、全方位的负责制，按国家规定法人享有充分的自主权，并对法人进行严格管理和奖惩的制度。显然，实行法人制有利于建立法人投资主体，形成自我决策、自我约束、自担风险、自求发展的运行机制。由于法人对建设项目从决策到生产经营管理全过程承担了法律责任和风险，真正做到谁决策，谁负责。避免了只有眼睛向上争项目、争投资的积极性和动力，而没有科学决策、筹集资金、控制项目质量、工期、造价和提高效益的积极性和压力。同时，也有利于国家用法律、法规和经济手段来规范工程项目投资与建设的全部活动，从而促进建筑市场规范化管理。

二、以设计阶段为重点进行投资控制当投资决策后，设计是控制的关键。据

西方一些国家分析指出：设计费一般只相当于建设工程全寿命费用的1/6以下，但正是这少于1%的费用却基本决定了几乎全部随后的费用。显然，设计水平高低和质量好坏是影响工程项目投资的关键环节。图1是国外描述的不同建设阶段影响建设项目投资的坐标图，该图与我国情况大致是吻合的。

图1 不同建设阶段影响建设项目投资程度的坐标图从该图可看出，影响项目投资最大的阶段，是约占工程项目建设周期四分之一的技术设计结束前的工作阶段。在初步设计阶段，影响项目投资的可能性为75%~95%；在技术设计阶段，影响项目投资的可能性为35%~75%；在施工图设计阶段，影响项目投资的可能性为1/6~35%。很显然，项目投资控制关键在于施工以前的投资决策和设计阶段。由于各种原因，工程设计存在设计较粗，致使按施工图施工时变更较多；其次设计人员对工程经济所知不多，设计时只管设计，不管工程造价，没有充分掌握技术与经济相结合的手段；针对以上问题，要求设计人员改变老的做法，深入现场，充分征求用户意见；设计人员应熟悉经济知识，尽量减少没有图纸的检修、技改及个别工程项目；在设计中可采取下列措施控制投资，减少企业的风险：1、优化设计方案；2、在设计中加强技术经济分析；3.推行限额设计；4.推广标准化设计。

三、工程招标阶段的投资控制

施工单位的素质，直接影响到工程质量的好坏、进度的快慢、造价的高低等，质量、进度、造价是整个工程的三大制约因素。理想结果是所建项目达到建设工期最短、投资最省、工程质量最高。但是建设项目的三大控制目标所组成的系统，是一个相互制约相互影响的统一体，其中任何一个目标的变化，势必会引起另外两个目标的变

化，并受到它们的影响和制约。在市场经济条件下，招标是一种最普遍、最常见的择优方式。通过招标活动来选择条件优越者，使其力争用最优的技术、最佳的质量、最低的价格和最短的周期完成工程项目任务。我公司利用公开招标，曾创造了“当年施工，当年竣工，当年投产”的奇迹。我们可以看到，近几年来我公司通过招投标方式，带来了直接的经济效益。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)