

强化建设工程合同管理的策略 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/272/2021_2022__E5_BC_BA_E5_8C_96_E5_BB_BA_E8_c56_272457.htm 企业在对外开展各类业务活动的基本载体就是合同，有位法学家曾经说过："财富的一半是合同"，这形象地说明了合同在企业中的重要性。建设工程合同作为一种典型合同，具有它自身的特殊性和复杂性，如何对其进行有效管理是摆在我们面前的课题。在企业合同管理中存在的主要问题 企业合同管理中存在的主要问题包括以下几个方面：一是有些企业领导对合同管理的重要性认识不够，没有建立完善的合同管理机构。企业领导对合同风险缺乏防范意识，没有认识到合同管理是企业不可或的重要组成部分。因此在机构设置、人员配备和经费等方面支持不够。二是合同管理制度不健全，权责不分明。大多数企业没有规定严谨统一的合同管理制度。由于缺乏统一的依据，各部门权责不分明，意见很难统一，造成权力大家争、责任大家推的局面。这是企业管理之大忌，最终将给企业带来重大的隐患。三是合同管理人员素质不高。许多企业合同管理人员思想品德不过硬，文化水平不高，业务不精通，没有受过正规的法律教育，缺乏系统的法律知识，无法对合同涉及的各项法律问题作出正确判断，无法对合同进行有效的管理。四是合同管理与相关的管理衔接得不好。合同管理机构与其它部门各自为政，缺乏沟通，不能够博采众家之长，合同管理与相关的管理相互脱节，造成“1+1<2”的结果。五是对合同相对方缺乏资质审查或审查不严，对其资质缺乏跟踪调查。合同条款约定不明确、不规范，用词不准确，

对合同执行情况缺乏监督。在对方违约后，维权意识不强。六是有些企业合同审批程序复杂，办事拖拉，造成合同在较长的一段时间内无法签订。

强化企业合同管理的策略

强化企业合同管理，应采取以下策略：

- 一是加强法制宣传教育力度，培养全面合同管理理念。中国铝业广西分公司通过开设法律服务热线，建立法律服务局域网等形式加强法律知识的普及。大力贯彻全面合同管理观念，从合同的签订到合同的履行，再到履行完毕，都有业务、法律、财务、经济稽查、质量管理、工程技术、使用等部门的人员参加。
- 二是建立合同管理体系，配备高素质的人才。中国铝业广西分公司成立了专门的法律事务机构统一进行日常合同管理，并成立了合同管理委员会作为企业最高合同管理机构，总经理担任管理委员会主任。采取“统一领导、归口管理与分类专项管理相结合”的管理体系。对合同管理人员采取竞争上岗的方式，吸引一些优秀的人才加入到合同管理中来。他们具备丰富的实践经验和业务知识，大专以上学历，有部分人员还通过了国家司法考试。通过这些措施，取得了一定成效，2006年未出现过一例合同纠纷。
- 三是完善合同管理制度。中国铝业广西分公司制定了完善的合同管理制度，包括：合同管理办法、法人授权委托书制度、合同专用章管理制度、合同审批制度、合同台账管理制度、合同档案管理制度、招投标管理制度、合同相对方管理制度等，各相关部门根据自身特点制定了合同管理实施细则。做到有章可循，同时强抓执行力度。
- 四是充分发挥专业管理和综合管理的作用。中国铝业广西分公司充分发挥业务、财务、经济稽查、质量管理、工程技术、使用等部门的专业管理和法律事务部门的综合管理功能。发挥

各自的专业特长，互相取长补短，依靠集体的智慧强化合同管理。强化建设工程合同管理的设想 对于如何强化建设工程合同管理，笔者提出以下设想：一是加强对承包商的资质管理。通过严把建筑承包商资质管理关，从总量上控制建筑施工队伍的规模，解决目前建筑市场上供求失衡与过度竞争问题，从根本上杜绝压级压价。同时，各级建设行政主管部门要加强对承包商参与市场行为的监督管理，对承包商的违法行为要严肃处理，维护正常的建设市场环境，确保建筑市场的规范、健康发展。二是加强工程招投标管理，建立与工程量清单相配套的工程管理制度、合同管理制度。国家已经出台了招投标法，并全力推行工程量清单报价体制。但在招标形式和方法上要兼顾业主和承包商的双方利益，过分追求招标过程的严格、完善，并不一定能达到招标的最佳效果。建议在招标形式上应该重视原则，突出效果。同时，在工程量清单计价法推广实施后没有新的计价办法配合相应的合同管理模式，使得招投标所确定的工程合同价没有相应的合同管理措施。建议尽快研究相应配套措施和管理办法，健全体制，完善操作。三是借鉴国际经验，推行适用于市场经济的合同示范文本。随着我国加入WTO，建筑市场同样面临对外开放问题，在工程管理的许多方面要与国际惯例接轨。因此，在合同管理方面，我们要不断借鉴国际先进经验，以加速建立和完善市场经济需求的合同管理模式。新的建设工程施工合同示范文本，很大程度参考了FIDIC文本格式，较以往合同文本有较大的改进，有利于促进建筑市场的健康、有序发展，应该严格执行。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com