

行业新闻：软件开发项目控制浅谈 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022__E8_A1_8C_E4_B8_9A_E6_96_B0_E9_c67_274037.htm 项目控制的作用 项目控制的作用就是为了保证项目按照预期的项目目标进行，必须对项目的运行情况和输出进行持续的跟踪监控，收集各种项目进展信息，对收集的信息进行分析，与预期的项目目标进行比较。在出现偏差时及时分析偏差原因，制定有效的纠正预防措施，落实纠正预防措施。项目的特点是渐进明晰的，特别地软件开发项目更因为其结果的无形性、需求难以明确性、劳动密集性和智力密集性，“渐进明晰”这一特点更加显著。在项目的初期，项目经理或项目成员基本上不可能像建设一栋有形的建筑一样，预想出项目实施过程中的所有情况（对于建筑行业来说，不可预见的主要是一些不可抗力，如天气、人员的流失、供货的及时性）。所以，尽管已经尽可能明确制定了项目目标，并以此为目标制定了尽可能周密的计划，如果没有对照项目计划进行严密的监控，并及时调整计划，不断使计划明晰化并符合实际，以尽可能地保证项目按照基准计划实施，并使计划的变更尽可能地减少，那么项目就很难达到原先计划中制定的目标。这些目标要同时兼顾进度、质量、成本。所以不仅要制定出好的项目计划，更要进行严密的项目控制。项目控制是项目经理的一项重要职责，也是项目管理部门、项目成员、项目干系人的重要职责。项目控制的基础是项目计划，项目计划的基础是项目目标。因此，项目管理的第一步是要明确项目目标。软件开发项目目标应该包括软件系统的范围、质量、进度、成本、市

场或政治目标。范围目标是指软件系统的功能范围；质量目标包括软件系统的性能要求、技术指标、质量要求等等；进度目标包括软件系统的交付时间，与客户达成共识的其他时间要求，如验收时间、培训时间等等；成本目标对企业内部来说就是项目的预算，对于客户来说就是能够给出合理的价格；市场或政治目标就是诸如完成市场占有率、提高企业形象、打开知名度、击败某个竞争对手等等。第二步是根据目标分析自身的资源状况，资源包括人力资源（管理水平、技术水平、数量、行业知识与经验积累、技术知识与经验积累）、设备、资金、信息、与相关人员的关系或渠道。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com