

SAP_系统在移动通信工程项目管理中的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022_SAP___E7_B3_BB_E7_BB_c67_274042.htm

SAP/PS系统属于SAP R/3系统的财务模块，主要功能包括项目结构、项目计划、项目预算、项目执行、项目结算、项目决算、项目报表等。在本文中，笔者分别从项目管理的范围管理、成本管理、采购管理和人员管理等四个方面，着重分析了SAP/PS系统在移动通信工程项目管理中的作用。在工程项目范围管理中的作用在项目启动和计划阶段，需要在合同中确定项目的工程范围，合同涉及的所有项目都应以明确的工作包的形式建立在SAP/PS系统中。通过工作单项的个数明确每项工作的工作量，这不仅定义了工程的结果，也定义了工程的过程，将所有的工作与合同的项目范围一一对应。工程项目不仅需关注结果还应关注过程。比如同样建设一千个基站，如果都是新基站的工程实施，就是一千个基站工程实施订单，但如果存在基站工程重复实施的情况，工程量就会增加不少。因此，计划阶段的项目范围很难被完整确定，项目的人员、时间和成本等各个方面也都无法作出完整的计划，整个项目的范围管理就无从谈起。应用SAP/PS系统后，移动通信工程项目的范围管理水平就能提高一大步。对计划工作范围以外的额外工作，在SAP/PS的系统中只能通过额外的订单流程来解决对其工作量的记录，而不列入计划项目的管理和考核的范围，这就能有效地对每个项目进行客观的业绩评估。过去，当项目需要承担额外的采购成本或人力成本时，如不能从客户那里确认额外的工作量，就要由项目实施者来承担。以某个1亿元人民

币的工程项目为例，一般有3%~10%的工作可能会产生额外的工程实施，即产生了300万元~1000万元的额外项目支出，即使项目原有的风险预留预算，也不足以承担这笔额外的开支。项目范围管理在使用SAP/PS系统后，能建立起详细的项目范围的定义和具体的形式，确立额外的工作范围的管理流程，规范合同的项目范围，从而提高项目管理的水平和绩效。在工程项目成本管理中的作用在项目启动和计划阶段，建立一个项目完整的成本预算将作为进行成本控制的成本基础。SAP/PS系统的成本预算功能可以给出从站点、地区、区域到项目不同层次的完整的项目成本预算。这是SAP/PS系统中最基础的项目成本数据，以后的项目成本管理就以此数据为控制基础。移动通信工程项目的主要成本是人力成本，由公司内部技术人员和分包商人员两部分组成。根据项目工程工作量的发生点，可以落实到每个站点的成本。当然，必须掌握每个站点详细的设备配置，才能估算出该设备配置相对应的工程所需的工程人员的技术要求、成本以及人员数量和工期的需求。如果采用项目分包采购的话，还需了解分包商的市场价格。有了良好的成本计划，项目成本管理就成功了一半。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com