

EMBA攻略第二步：优化时间 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/274/2021\\_2022\\_EMBA\\_E6\\_94\\_BB\\_E7\\_95\\_A5\\_c67\\_274364.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022_EMBA_E6_94_BB_E7_95_A5_c67_274364.htm) 有位企业家曾经感慨，当公司越做越大的时候，他最稀缺的资源就是“时间”。的确，“时间”这两个字分量不小。中国的经理人骨子里并不缺少“拼命三郎”的精神，“忙”是他们最常用的关键词，可是忙忙碌碌中时间已经过去了，而需要处理的事情仍然一茬接一茬，很多经理人已经在透支着自己的精力。而对于那些正在学习和已经读完EMBA的经理人来说，和时间打交道并不是那么难。实际上，从EMBA的学习中，能发现答案。预算时间和优化时间本来是EMBA学习的课程内容之一，学员们也可以用来管理自己的学习、工作和生活。“凡事预则立，不预则废”，EMBA的全球领导力课程强调了预算、计划的重要性。全球领导力课程中的“战略策划”理论，也可以成功地运用到预算工作和学习时间上。从联想PC业务的一个小小部门经理成长为联想国际COO的刘军，就是这样的实践者。在刘军读EMBA的过程中，联想正经历一场并购IBM的大变革，当时的他已经是联想中国CEO了，要负责整个联想中国的运营。在繁重的工作和紧迫的学习当中，刘军坚持用详细的表格统筹计划自己每天、每周、每月、每季度要做的事情，而且当天必须处理的事情的完成时间，通常精确到用分和秒计算。他还会每天预留1-2个小时，以备没有进入预算的事情发生时调整和使用。如果他要去美国向杨元庆汇报工作，落下的课程他会通过和同学交流、讨论课堂内容等方式补回来，这样，虽然看上去他的工作量很大，学习任务也很重，

他也能按部就班、井井有条地完成学习和工作中的每一件事情，得闲时还会去打打高尔夫。没有因为工作而影响学习，也没有因为学习而影响工作。他在当时不仅成功地撑起了联想中国这半边天，而且出色地完成了EMBA学业。去年8月，似乎在学堂呆得还不过瘾的刘军又一头扎进清华，继续深造，而这次他干脆暂停工作一年，全心为将来的职业发展加足马力。汇丰银行大连分行行长吴任超，在EMBA读书日志上写到了他如何预算时间。他在飞机上开始预算学习时间，每周安排四天前往北京学习EMBA课程，坚持18个月。在飞机上坚决不打盹，算好当次课程的学习时间，然后抓紧时间做好课程预习。所以每次上课时，他很容易理解名师的授课内容，也能够把自己独到的见解拿出来和同学们一起交流，结交了很多其他行业的企业精英，受益匪浅。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)