

人力资源案例分析：致HR新人的一份信 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/274/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_BA\\_E5\\_8A\\_9B\\_E8\\_B5\\_84\\_E6\\_c67\\_274628.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022__E4_BA_BA_E5_8A_9B_E8_B5_84_E6_c67_274628.htm)

Hr新人，你们好！首先恭喜你，你踏入了一个未来前景广阔的一个领域，随着人力资源逐渐被认可，且把人力资源放在战略的角度去看待，这将是一个你施展拳脚的绝佳地点。同时提醒你，你可能步入了一个工资不高、受气不少、人际复杂、关系微妙的地方，随着你人情的练达、专业的积累，这将是一个你由蛹化蝶的痛美地带。看到这里，你的豪情是被激起还是退缩不前？答案或许并不重要，因为已经选择了，你已经进入了人力资源这个领域。那么我们就看看如何在这些方面能做得更好。

1公司毕业了，我是进入大公司还是小公司做hr呢？这就好比金庸笔下的郭靖和张无忌。前者出身名门正派，所练就的武功中规中矩，时间长了也就可能成为青梅嗅笔下的熟练工，工作得法但仿佛缺少了创新和激情。后者师从多门杂派，所练就的武功自悟自得，时间长了就可能成为丹尼尔笛福笔下的鲁滨逊，不断探索但仿佛多了些风险和艰辛。公司是规范的好呢还是不规范的好呢？规范的你可能就是来自于黄埔军校，不规范的你可能就是来自于草帽红军。前者军事理论翔实，但好像有点水土不服；后者灵活多变，但好像缺少章法。进入的公司是朝阳行业还是夕阳行业好呢？朝阳的好像是姚明，夕阳的好像是乔丹。前者正风光无限，后者正淡出视线。一切的一切可能都不重要，重要的是你能否充分利用你公司中现有的资源丰实自己。想一想公司里的资源几乎都是免费的。作hr职员，可以学习hr经理，还可以利用hr部门

本身的协调优势能接触到各个部门的人，你想学那个部门的知识，就多跑跑，取取经，就算将来自己创业也熟悉了公司的基本运作情况。看一看，那个部门的人能象你这样方便呢？

2上司 上司就是你职业发展中的一块挡路石，一旦你的能力超不过它时，你很可能就停在这里不动了。引用一个风趣的话：“你要想发展，就要干掉你的上司！”。那么，我们看看你遇到了什么样的上司？我遇到了一个专业资深、人际娴熟的上司，而且他还把我当作朋友一样分享知识和经验。恭喜你，你遇到了万年不遇的贵人，珍惜机会，要想水蛭一样，尽自己最大能量去学习！我遇到了一个专业资深、人际娴熟的上司，但他躲着藏着好像怕我学到他的知识和经验。恭喜你，你遇到了千年不遇的贵人，把握机会，不动神色的去学习，既得了知识又练就了不动声色便心领神会的本领！我遇到了一个专业平平、人际超强的上司，仿佛在他身上除了如何交际别无可学之处。恭喜你，你遇到了百年不遇的贵人，抓住机会，copy他的人际技能，这可是人力资源不可或缺的软能力！我遇到了一个无所事事、毫无能力的上司，真的很难找到我可以借鉴之处。恭喜你，你遇到了难得一遇的贵人，按住机会，分析为什么他能作你的上司，是不是你看到了管理的制衡和太极。我遇到了……，恭喜你……。换个角度，不要抱怨你的上司，只要你会思考，都能从他的身上学到一些东西。但切记一点：本领学完了，就要争取个机会，换个更大的舞台，因为最贵的是时间。

3同事 同事就是你过去、现在、未来的影子。你可以从他们身上看到稚嫩、娴熟、老练。但你不可以怀念你的过去、沉迷你的现在、而应放眼你的未来。不要羡慕那些业绩比你优秀、晋升比你快的

同事，要想想自己和他的差距究竟在差在哪里。不要痛恨那些靠拉关系、凭纽带得到好处的同事，要想想把纠缠在这无聊的时间放在哪里。不要和那些偷懒耍滑、无责任心的同事看齐，他们会毁了你个人的品牌。不要和那些无所事事、痛骂公司的同事堕落，他们会拖延你成功的进程。总之，要做到近朱者赤，但近墨者我也不黑，始终为了心中的梦想努力而不被束缚。

4自己自己就像一只小木船漂流在暗礁密布的近海，但因为小而灵活，可以及时躲避，可能就怕忙于眼前的事，而没有了心目中那驶向远处深海的目标，丧失了最终变成经历丰富的快船。记住，不要被琐事所缠绕，要为心中的大事而作准备！

5技能 Hr就像一把双刃剑，一面是专业（也可以称为标准），一面是人际（也可以称为平衡）。两者缺一不可。说道这这里，你是不是有了铸剑的想法？那就好好规划一下：是否已经完成了从书本上到实际中hr的过度？是否在头脑中初步形成了一个现实中的人力资源体系？是否找到一个自己兴趣、潜质等因素都在的模块？是否也照顾到了其它模块的发展？是否规划了用多长时间、怎样努力方能将其做精？是否具备了化干戈为玉帛的协调能力？是否培养了不同类型人物的沟通能力？思考好了，那就开始铸剑吧，这期间少不了韧性、心态、学习、自省要素的帮助，一想到你自己将来有了一把笑傲江湖的独孤九剑，何不快意！

6心术作hr是个良心活，根据不同公司的实际情况，都可以做出或正或斜的事。这就好比都在花盆里撒下一个魔力的种子，种子开出的花朵可能都灿烂耀眼、芳香扑鼻，但心术正的种子开出的花朵是芳香致纯，无毒的。而心术不正的种子开出的花朵也可能芳香扑鼻，但是有毒的。心术正与不正可能

关系到你未来到底能走多远，未来到底能发展有多大！作为结束语，和大家分享一句话：既然你选择了，就一定付出了代价；既然你已经付出了代价，何不好好做你的选择呢？祝：工作有方向，能力有进步！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)