

项目管理案例分析：这样子的项目你们接不接？PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_274681.htm 目前公司一个项目，这个项目当初在接单时，已经预估到以公司目前的人员与技术，是没办法自己做的，但领导硬要接下来。现在这个项目存在几个问题：1、工期紧：用户要求在30天必须完成该项目，而根据该项目的功能范围，我们已经估算出至少需要3人3个月的时候才能完成（根本是一个不可完成的任务）2、人员不足：目前公司了解JSP开发技术的人员才2人，而且各有一个维护项目在进行，其中一人只会简单的系统界面实现，而对设计与开发经验非常少。3、技术力量：除了该2个技术人员，目前公司主导的是.net技术，所以技术力量非常薄弱。目前处理方式：领导找了自己认识的二个人过来兼职，要你做为我方管理的项目经理。如果是你们遇到这样的情况，接还是不接？这个项目如果接下来，要怎么控制？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com