

项目管理案例分析：项目管理师群案例讨论 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/274/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c67\\_274684.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_274684.htm) 某公司的真实案例

：为某省某运营商建立一个业务平台，并采用合作分成的方式。也就是说所有的投资由我方负担，平台投入商用之后运营商所收取的收入按照一定的比例跟我们作分成。同一时间，平台有两个厂家一起进行建设，设备以及技术均独立，也就是说同时有两个平台提供同一种服务，两个平台分别负责不同类型的用户。但是整个项目进行了10个月，并经历了一个月试用期之后。准备商用的第一天，运营商在没有任何通知的情况下，将所有用户转到了我们竞争对手的平台上去，也就是停止使用我们的平台。整个项目投资超过两百万，包括软、硬件以及各种集成、支持、差旅费用等等。现在我们所有的设备被搁置但不能搬走，并没有被遗弃，运营商口头声称还会履行合同，按照原来的分成比例给我们收入。但是我们无法得知每个月的使用情况、用户多少，所以根本无法知道我们究竟应该拿到多少分成。所以，运营商的口头承诺根本如同鸡肋。在出事当天，项目经理呆若木鸡。抛开别的因素不说，请各位群友能不能给一点启发：1.从项目管理的九大知识体系来讲，我们能不能避免这样的事情发生？2.出这样的事情，项目经理有没有责任？3.对于‘合作分成’这样的平台建设方式，项目本身有什么样的特点？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)