

项目综合管理：浅谈企业项目管理体系建设 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/274/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c67\\_274688.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/274/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c67_274688.htm) 当今世界，商业环境正面临着以下的问题和挑战：组织正变得以客户为导向；市场变化越来越快；组织正在从功能型向过程型演化；组织正越来越频繁地使用任务突击队；组织正越来越多地以项目为焦点。今天的企业面临着迅速变化的市场环境，需要根据外界的变化而不断对自身进行调整，重新组织企业的资源、工作流程等，加强风险管理，变革管理已经成为企业适应变化而生存的基本出路，而项目管理正是这样一种被实践证明行之有效的管理方法。项目管理作为一门学科最早出现于美国，它所研究的对象，主要是在资源一定的前提下，如何通过科学的运筹和管理以求达到即定的项目目标。由于项目管理技术在科学研究以及生产实践中日益显示出巨大的优越性，因此在世界各国已得到推广应用。随着人们需求的多样化，个性化和多变性特点日益显著。企业面临的经营环境变得越来越不确定，市场竞争日趋激烈，而商机稍纵即逝。那么如何以灵活的、快捷的方式来应对种种机遇与挑战，则是每一个企业经营者必须正视的一道难题。当前越来越多的企业意识到项目管理的重要意义。作为一门新兴的管理学分支，项目管理正呈现出强大的生命力，由传统的国防、建筑、工程建设等产业延伸到了IT电信、金融制造、零售等众多产业领域，大有星火燎原之势。究其原因，一是项目管理提供了灵活的组织方式，有利于企业在有限资源的约束下，以适当的成本快速抢抓商机或应对危机；二是项目管理具有明确的

目标导向性，有利于明确责任、分配资源、激励士气、提升绩效，便于评估考核、总结、提高；三是项目管理强调“事事有计划，时时有控制”，通过一系列的启动、计划、执行、控制和收尾过程来确保项目目标的实现；四是项目管理具有系统化、程序化、模块化、规范化、制度化的特点，能为项目的成功实施提供全方位的保障。因此，美国著名学者 Tom Peters 和 David Cleland 指出：“在当今纷繁复杂的世界中，项目管理是成功的关键”；“战略管理和项目管理在应对全球化的市场变动中将起到关键性的作用”。环境使企业不得不应对更多的变化，临时性的项目组能比稳定的职能机构在企业中实现更为关键的价值，项目的成功与否成为企业发展的决定性的因素。因此越来越多的企业在采用 PBO (Project Based Organization 基于项目的组织) 形式进行管理，把项目管理作为一种在现今高度竞争的商务环境中维护竞争优势的关键战略。21 世纪的企业生产和运作将更多地采用以项目为主的发展模式。PBO 将企业的各类工作以项目的方式进行管理，覆盖项目的全过程、所有相关者，可以促进企业内部各个环节、合作伙伴及用户之间的跨平台、跨地域的沟通与共享。PBO 使企业所有的团队，无论是职能系统、业务系统与服务系统都朝着同一方向高效前进，降低成本，扩大业务，使企业利益得到最高程度的保障。IBM 全球服务事业部、HP 咨询事业部、华为公司都是以项目管理为核心来管理整个组织的运作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)