

项目管理复习辅导：PMP考试经验(5) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/276/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c67_276200.htm 1. PMP考试日历 3月-5月13日，打算考PMP，看了一遍《成功的项目管理》，看了一遍《PMBOK2000》，看了一遍现代卓越《PROJECT MANAGER DESKTOP REFERENCE》，但都是粗读，没有什么收获。5月13日-5月17日，参加外专局BILL的培训，上课很高兴，但收获不大。5月22日，过了考试日期改签的最后期限后，只能背水一战。5月22日-6月22日之间，每天晚上复习4个小时，第一遍做外专局400道题，正确率60%，复习了一遍后，仍然正确率60-70%，大骇，立即休假8天，但由于世界杯，实质上只有5天的时间看书，到6月20日才将外专局400道题完全搞懂、PMBOK2000基本熟记。注意搞懂的意思是：每一道题的答案和混淆选项所包含的知识点都搞清楚。6月20日，所有外专局的题才都搞懂了，对考试还是忐忑不安，但考试时发现，考题不难、不偏，主要是考你对知识点的理解，。考试时，一些关键点经常出现5-10道题。2. 时间 我认为全力以赴一个月的时间就很充足了，3周PART TIME，每天晚上复习4个小时；考试前一个星期，全脱产。我一直深信考前突击基本可以解决一切问题，对于PMP考试，一个月突击的强度要大，其次方法要正确，做好计划，坚持下来即可。但对于不熟悉考前突击技巧，以及身体不太好的人，最好还是用两个月的时间复习。3. 教材 推荐：成功的项目管理（中文入门材料）PMBOK 2000（粗读2便，精度5遍）外专局400道模拟题（此题为ESI公司出版的辅导材料，考试中约有30%原

题，做3遍以上）现代卓越出售的RMC公司辅导材料（有考试要点和一些习题，与考试的题型、内容很相像，3遍以上）熟读上述4本书，有事半功倍的效果，可以覆盖考试（职业道德29道提除外）70%的内容。现代卓越曾卖过一本辅导书（PROJECT MANAGER DESKTOP REFERENCE）和一本200道题（外专局400道题的前一个版本，即96版，现在没用了），建议不用看着两本书了。最多做一下KIM老师的200道题）。其余的书就不用看了，PMP考试题并不偏，关键在于知识点的理解，一些不必要的书于考试无补，还浪费时间。复习的目的是为了掌握知识点，无论是读书、还是做题，一定要弄懂，达到自己相信自己完全懂了的程度。确信所有知识点都懂了，就可以考试了。我在最后阶段看了一些书，如上面提到的卓越的两本书、外专局的发展课程、PMI网站上的资料、以及MYPM.NET上的模拟题、IBM公司内部模拟题，感觉用处不大，没有事半功倍的效果。

4. 培训 培训对你自身提高和考试毫无用处，自己看书足够，除非你有钱没地方花了。中文培训的效果远远超过英文，不要幻想外国的老师比中国圆，估计你50%都听不懂。如果可能，最好的办法是你找个考过的人，帮助你分析一些习题、指点一下重点，绝对事半功倍。由于PMI报名要求培训证书，但对什么机构发的证书并无要求，我用我们企业内部培训的证书就通过报名了。因此大家不要认为必须参加上千元的培训，必须拥有现代卓越、外专局的证书才可以。如果非要参加培训，建议找个价格最低、中文培训的辅导班即可，比如华泰新科（我绝不是他们的托）。

5. 读书方法 做题时，一定要知道为什么答案是正确的，其他选项为什么错。提问方式如何改，其他选项才

正确。PMBOK每句话都是考点，要做到对每句话都理解，理解的前提是熟记，因此可以先尝试把书背下来，至少PMBOK提纲应该背下来。看多少书、做多少题不是目的，关键是看过的、做过的记在脑子里。因此，你可以尝试每天用一个小时“遐想”，很有效。最后阶段，看PMBOK，针对PMBOK每一句话，自己设计提问。如果在复习阶段，2-3个考友共同讨论，会很有启发，一个学管理的人在一旁指点，也很有帮助。

6. 考试注意事项 考试时根本没有时间休息，没有是时间吃东西。考试还是很费脑力、体力的，做完50道题，休息一下，保证头脑清醒。考试时，做一道，保一道，不要寄希望于通过检查来纠正，当你答完题时，你已筋疲力尽，根本不想再看一眼考题，只想呕吐。

7. 考过后的思考 千万记住，注意身体。别累坏了身体，不值。这种业余考试，最好不要耽误工作。PMP考试并不难，我和我的同事都是复习一个多月的时间就通过了，因此要有信心。PMP通过的人越来越多，一方面PMP影响会更广泛，另一方面PMP回报会逐步降低，因此不要对PMP的回报期望太高，其价值远非现代卓越或其他机构宣传的神乎其神，读项目管理硕士，更是浪费时间、精力和钱财。目前对PMP的认可主要是外企，因此PMP认证在外企很有用。在中国，什么都是一阵风，因此考过了，尽快利用其现值，到外企找一份好工作，这是当务之急。到了外企，你的PMP知识可能会充分发挥出来。国企基本还以运营（OPERATION ORIENTED）的方式来组织项目，你只能做一个PE(PROJECT EXPEDITOR)、PC(PROJECT COORDINATOR)，不太可能做真正的PM，主要原因是国企长期以来职能型的组织架构根深蒂固，职能经理（FM）的影

响太大。如果你的英语口语和文书都不错，你的PMP认证在外企将会充分发挥出来，因此如果你通过了PMP考试，下一步你就该考虑提高你的英文了！PMP认证并不能说明什么，甚至不能说明你熟悉项目管理，关键是你在工作中将PMP的方法、思想用到工作中去，你应该争取用你的行为说明你是个PMP，而不能用一纸证书说明你是PMP。千万别幻想你通过了PMP就怎么样。有了PMP的知识，你会以更平和的心态看待工作中的一些事情（冲突、矛盾、流程、组织结构等等），你经常会以PMP的知识体系解释你周围的一切，我认为这是复习PMP的最大收获。最后，对于工程出身的人们，复习、备考PMP还是对的，因为它开启了一扇管理知识的大门，以理论、系统的方式展现一个全新的殿堂，对你的知识结构、将来的发展空间都是有利无害的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com