

关于当好副处长(副主任)的几点思考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/277/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_BD_93_E5_c25_277872.htm

副处长在领导班子中处于特殊的位置，对处长而言，是配合；对下级，是领导；对其他副处长而言是同级，是工作上的合作与配合。怎样当好副处长，我认为，要当好副处长，必须从以下几个方面规范自己，要求自己。

一、找准位置，努力维护集体领导的权威

副处长自身的素质如何，直接影响到领导班子的建设以及集体领导水平。因此，要找准自己的位置，干好分管工作。一是要有甘当配角的意思。处长是领导班子的核心，处于主导地位，作为副处长要按照集体分工，积极维护处长的权威，服从处长的领导，把配合和辅佐处长工作的位置摆正，在自己分管的工作范围内行使权利。除非在特殊情况下由处长授权外，否则，不能超越自己的职权，做“权不能及”的事情。

二是要有鼎力相助的意识。在工作中要竭尽全力，主动配合处长的工作；遇有重大问题，要积极想办法、出主意，同时要做到“诚心进谏”，对处长工作中一些不恰当的做法，利用可利用的场合，个别提出，以避免给工作带来不应有的损失和影响；出现工作失误时，应在自己的职权范围内，尽全力挽救，为处长的工作努力补台，而不袖手旁观。

三是要有甘为人梯的意识。工作成绩的取得，靠一个领导集体，靠每个副处长的全力配合。但作为副处长的政绩，往往融于集体荣誉之中。所以，处长需要精明强干的副职当其助手和参谋。因此，副处长要有“绿叶”精神，扶持好“红花”的过程，也是提升自己人品的过程，要通过自己默默无闻的奉献

，将自己的才华和智慧融于集体领导之中。二、尽职尽责，努力培养良好的思想品德 副处长的位置决定了必须要有良好的精神状态。首先，要努力做好分管的工作。这是衡量副职是否称职的主要标准，也是最基本的要求。凡是分管的工作，有单项工作争第一，全面工作争上游的精神，特别是对分管工作的性质、任务、权限以及有关的方针、政策、法律、法规要了如指掌，善于调动分管下属各部门负责人的积极性、造性和协调合作精神，善于倾听他们的意见和建议，善于发挥他们的创造性和优势，尊重他们自立、独立地完成工作任务。同时，对分管的工作拿出自己的真知灼见，富于创造性地指导工作。要注意为他们解难，保护他们的工作热情。其次，要勤于动脑。善于领会集体领导所作出的决定，并在工作中注意听取处长的意见，在具体工作中做到有请示、有汇报，工作要细致周到，有条不紊，始善终；站在全局的高度去认识问题，去受领任务、并结合工作提出自己富于创造性、操作性的独到见解，不说外行话、不办失误事。第三，要勤于沟通。作为副处长要经常和处长和副处长交流思想、经常沟通，及时交换对工作的看法和意见，互相提醒，谋求共识。在工作上不争权卸责，不追名求利，并注重培养自己宽广的胸怀与良好的修养，做到严于律己，宽以待人，不计个人私怨，不虑个人得失，以良好的品质影响带动他人，为班子的团结做出自己的努力。三、善于学习，不断提升政治理论和业务素质 业务水平、作能力是一个人综合素质的体现。只有善于学习，才能不断在工作能力和业务水平上有所提高。一是要注重理论学习。认真学习党的路线方针政策、邓小平理论和“三个代表”的重要思想，掌握科学的世界观和

方法论，运用科学理论指导自己的工作。二是要刻苦钻研本职业务。要学习和掌握先进的科技知识，特别是要加强对当代经济、科技、政治、法律和文化知识的学习，以实现知识的更新。只有这样才能增强政治上的敏锐性和政治鉴别力，增强工作的原则性、系统性、预见性和创造性。在政治上同党中央保持高度一致，坚定不移地执行党的路线方针政策，模范地遵守党的纪律。

四、廉洁勤政，牢固树立正确的人生观、价值观 廉洁勤政是对每个领导干部最基本的要求。因此，是对每个临到要时时处处以党员的标准严格要求自己，使自己牢记党的宗旨，坚定理想信念，在思想深处真正解决好当官为什么、现在做什么、身后留什么的问题，正确对待权力、地位和自身利益，自觉抵制“酒绿灯红”的侵蚀，增强拒腐防变的能力，牢固树立正确的人生观、价值观，努力培养艰苦奋斗的作风，力戒享乐主义，贪图安逸。加强思想道德修养、做到自重、自省、自警、自励，自觉抵制拜金主义，享乐主义和极端个人主义，作到一身正气、一尘不染，在实践中不断坚定自己的信仰、志向，锻炼自己的意志、品质。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com