

公文写作：驻村任职工作体会 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/277/2021_2022__E5_85_AC_E6_96_87_E5_86_99_E4_c25_277897.htm

一、厅领导的重视、关心，机关各处室和直属各单位的支持，是我在岭下村驻村任职期间，取得主要工作成绩的保证。我驻村任职之前，岭下村就是我们厅挂钩扶贫2年多的村子。厅挂钩扶贫期间，已为村里解决了不少社会、经济发展中存在的问题，尤其是我们厅与村里百姓建立的深厚感情和的朋友般友谊，为我后来的驻村任职工作，奠定了良好的基础。我到岭下，文秘部落事实上是厅原有挂钩扶贫工作的继续。驻村任职一年来，村里的每一项工作，都离不开厅领导的重视、关心，我个人的生活、工作，也时时刻刻让领导挂在心上。到任初始，董组长代表厅领导，直接护送我到漳平。之后，陆厅长、董组长等领导不仅时刻关心村里的工作，还亲自到村里视察工作，看望关心我的生活起居。为进一步帮助我更好开展工作，安排厅考试中心支部与岭下村支部结对子，组织医学老专家、茶叶专家到村里义诊和茶叶种植指导。陆厅长到村里后，不顾疲劳，涉足五十多公里，到四旺自然村了解民情，此情此景，让我感动的同时，也让朴素的山里村民感动不已。

二、克服困难，深入群众，在工作生活上迅速进入角色，取得群众信任。

1、克服困难，融入岭下农村。岭下村地处闽西南，村民日常沟通使用的语言是闽南语；生活水平低，且饮食习惯与福州明显不同。在交通上，从福州到岭下村，须途经福、莆、泉、漳、龙五地市，沿途要转乘三、四趟车，稍有不顺，当天就不能到达；而岭下行政村又由4个自然村组成，

自然村之间近的相距1~4公里，远的50公里；从村部到永福镇所在地，相距也26公里。我的老家在闽侯农村，但我在福州长大。虽然我也偶回老家，但老家只留给我最表面的农村印象。当我驻村任职，真正从城市到农村、从省直单位到最基层的岭下村时，才真正感受到城市与农村经济发展的差距和环境的截然不同，即便是我老家所在的农村，各方面条件也远远比岭下村好许多。为尽快融入岭下农村，融入基层工作，进入新角色，我在较短的时间里，迅速克服交通不便、语言交流困难、饮食习惯不同等问题。

2、调查研究，提出规划。我到任后，按照省委、省政府的驻村工作安排，紧密依靠永福镇党委、政府开展工作。多次召开村两委会，积极走访各自然村的老党员、村民代表、困难户、生产大户。调查了解各自然村的土壤、气候、就学人数、学历层次、收入、养殖项目等内容。以村民小组为单位，对调查内容进行统计汇总并编辑成册。根据掌握的致富典型经验和村情民情数据资料，理清工作思路，拟定出村三年发展规划，提交村两委讨论。

3、真情投入，取得群众信任。赢得民心，是驻村任职工作的首要条件。我是去年7月8日到达岭下村的。进村之时，正好下起一阵大雨。由于连续干旱，老百姓和村干部都很高兴，说是我把及时雨带来了。可见村民对我们的到来，寄托着多么大的希望。但我作为一个城市里来的人、一个省直单位来的人，是否会全心全意帮助他们，为他们办实事，还要看我的实际行动。为了取得群众和村两委的信任，我知道，只有我真正做到“人到岭下，心到岭下”，真情投入，才能打消他们的顾虑。为了开好驻村任职工作的第一炮，我选择村民反映较为强烈的热点问题作为切入点。一是加强村

财管理。我驻村任职之前，村委管理混乱，财务人员更换频繁，几年来的所有收入和开支，均未做帐。对此，村民意见非常大。我到任后，立即对本届村委工作以来的财务情况进行清理，并请包村干部镇经委同志帮助，将所有的收支进行入帐登记。同时作出决定：报销必须注明事由和经办人签字之后，按金额大小分别审批。其中，二百元以上的开支，必须事先告知村民主任、村支部书记和本人，取得同意后才能执行。同时，我将原来由村民主任一个人管理的支票、村章、出纳章，改为由书记、主任、出纳分别保管。同时，在村部门口新建宣传栏，将原来设在村部二楼的村务公开信息，发布到新的宣传栏上。并且定期对扶贫款、村财的使用及重大事项的开支情况，在新的宣传栏上进行公开。让群众及时方便地了解村务和村财使用情况。通过以上措施，增强透明度，消除隐患，增强了群众对村两委的信任，群众反响非常好。

二是发挥村两委的榜样作用。根据新的殡葬改革规定，村民去世必须实行火葬。去年村文书庆湖同志的父亲去世，正好是岭下村执行火葬规定的第一例。我虽吃住在庆湖同志家里，相处融洽。但他向我要求对其父亲遗体仍采用土葬时，我认为原则问题不能松口，耐心细致地做好他的思想工作，并希望他作为村干部，以身作则，带好头，起榜样作用。经过努力，庆湖同志的父亲揭开了岭下村火葬的先河。之后，村委副主任友丰同志的奶奶去世，也照此办理。今年六月，村里有位老人去世，恰遇天降暴雨，村道两旁多处滑坡，一时灵车进村受堵。这时，经向市民政局报告后，经市民政局特许可采用土葬方式。在还没有实行之时，经连夜清理的道路，又让灵车可以开进村里。为了坚决执行殡葬改革规定

，我请庆湖和友丰等村委领导作死者家人的思想工作，在两委的动员和榜样作用下，这为老人的家属也同意实行火葬。一碗水端平和发挥村两委榜样作用的工作方法，得到村民的赞许。

三、加强基层组织建设，增强党支部凝聚力、战斗力

1、搞好团结是加强基层组织建设的保证，也是做好驻村任职工作的必要条件。

在对村情况的了解中，我们得知由于行政村是由岭下、内佳山、坪岑、四旺4个自然村组成，因此村里各类关系相对较为复杂：村委7人中，村书记、副书记、文书出纳由岭下村人担任，村主任由坪岑村人担任，村副主任由四旺村人担任，支委由内佳山村人担任。由于村两委分布在不同的自然村，代表着不同群体的利益，难免在做一些村里的决策问题时产生分歧。为增强村委干部的凝聚力，更好的为广大村民服务。我到任之后，首先做的事情就是逐个找村干部们谈心，让他们认识到：关心所在自然村的发展固然是对的，“生于斯，长于斯”，有感情是人之常情，但是作为一名行政村的村干部，更为重要的是要从大局着想，不仅仅为自己的自然村办实事谋福利，更重要的是要以从整个行政村的利益出发，不计较个人、自然村得失，着眼于大局，只有这样才能够不辜负广大村民的希望。不仅如此我还组织带领村两委成员，到其他发展较好的、战斗力较强的乡镇村调研，使他们更为深刻的感受到：社会、经济发展较好的村庄，都与村两委团结，党支部的凝聚力、战斗力是分不开的，团结和发展才是唯一的出路。

2、民主决策，充分发挥党组织的领导核心作用。

过去的岭下村，村务绝大部分都由村主任一人说了算，既无法充分听取群众的声音，做到集思广益，而且容易引发矛盾。彻底改变原有的决策方式是当务之急，

经过村委会的讨论，决定今后的村务研究由村书记牵头组织，全体村委参加，各抒己见，当意见出现分歧，无法统一时，再交由党支部和村民代表大会表决通过。在今年的永福遭受特大风暴时，党组织表现出了巨大的核心力。3月22日，永福镇遭受70年以来罕见的特大风暴袭击，经济损失达五百余万，岭下村所属岭下、岑仑、内佳山、四旺四个自然村均受到不同程度的损失，其中以四旺自然村损失最惨重，占全村经济损失的90%。当时的我，人在福州，一听到这个消息，马上就赶回行政村，紧急召开村两委会议。接着我们几个村委员租了车子，驱车二小时到受灾最为严重的四旺自然村，四旺受灾面积达到百分之九十，村民的屋子的瓦片全飞了，猪舍、花卉大棚苗木也是损失惨重，直接经济救济损失近30万元。在积极组织村民生产自救的同时，我们还发放了捌仟余元慰问金。当钱送到受灾村民手上时，很多村民都热泪盈眶，齐声说感谢政府感谢村委。当考验来临的时候，村两委以自己的实际行动赢得了群众的信任，充分发挥了党组织的领导核心作用，将为民办实事落实到了实处。

3、加强村基层党组织建设，积极培养骨干人才。

加强村基层党组织建设，是对农村工作领导的重要保证，也是做好“三农”工作的治本之策。在驻村任职期间，我们坚持两手抓，一方面有针对性地发展入党积极分子，把优秀青年农民培养入党，努力改善党员学历、年龄结构；另一方面努力把农村党员培养成致富能手，也把致富能手培养成党员、村组干部，推动自然村的经济发展。在这一年来我们召开了三次党员大会，发展了一名积极分子。在注重培训想干事、能干事、干实事的青年农民的同时，对于村主干，考虑到他们在农村农业工作的

第一线，工作条件艰苦，我们给予他们充分的信任、理解和支持，进一步调动他们工作主动性、积极性和创造性。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com