

进度管理：施工进度安排与资源需要量计划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/277/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E7_AE_A1_E7_c41_277586.htm

施工进度安排和资源需要量计划 施工进度计划是施工组织设计的中心内容，是在承包合同规定的条款下，在规定施工方案基础上对各分部分项工程的开始和结束时间作出具体的日程安排。一般可用横道进度计划或网络进度计划表示。

一、施工进度计划的作用

1、控制装饰装修工程施工进度，保证在规定的工期内完成符合质量要求的工程任

2、按照装饰装修工程的施工顺序，确定各分部分项工程施工过程中的持续时间以及它们之间的配合关系；

3、确定施工所必须的各类资源(人力、材料、机械设备、水电等)的需要量；

4、为施工准备、编制月旬作业计划提供依据。

二、施工进度计划编制的依据

1、经过审批后的装饰装修工程全部施工图纸、标准图集、有关技术资料、现场地形图等；

2、现场有关的水文、地质、气象和其它技术经济资料；

3、合同规定的开工、竣工日期及工期；

4、装饰装修工程的施工方案；

5、施工图预算；

6、劳动定额及机械台班定额；

7、施工资源条件(劳动力、机械材料)的供应能力，专业单位(如设备安装等)配合装饰装修施工的能力；

8、其它有关要求和资料。

三、施工进度计划目标

1、工期应满足规定的要求；

2、施工现场各种临时设施的规模，在合理范围内尽可能最小；

3、施工机械、设备、工具、模具、周转材料等在合理的范围内最少，并尽可能重复利用；

4、尽可能组织连续均衡施工，在整个工程施工期间，施工现场的劳动人数在满足工程需要的情况下尽可能保持最小数目

；5、尽可能减少因组织安排不善、停工待料所引起的时间损失。

四、施工进度计划的表示方法

施工进度计划一般采用水平图表(横道图)、垂直图表和网络图的形式。本节主要阐述用横道图编制施工进度计划的方法和步骤。

五、编制步骤

编制装饰装修工程施工进度计划的步骤如下

- 1、熟悉图纸和有关资料，调查施工条件；
- 2、确定分项工程项目，划分施工过程；
- 3、计算工程量(分施工段计算工程量)；
- 4、确定劳动量和机械台班数；
- 5、确定各分项工程施工的天数；
- 6、设计安排施工进度计划；
- 7、根据施工进度计划，分别绘出劳动力

(一) 确定分项工程项目，划分施工过程

施工进度表中所列项目是指直接完成单位工程的各分部分项工程的施工过程。首先按照施工图纸和施工顺序，将拟建单位工程的各个施工过程列出，并结合施工方法、施工条件和劳动组织等因素适当调整，确定填入施工进度计划表中的施工过程。所有分部分项工程项目及施工过程在进度计划表上填写时应按施工顺序排列。在确定分项工程项目时，应注意以下问题：

- 1、工程项目划分的粗细程度

分项工程项目划分的粗细程度根据进度计划的具体要求而定。对于控制性进度计划，项目的划分应粗一些，一般只列出分部工程的名称；而实施性的单位工程进度计划，项目可划分得细一些，特别是对工期有影响的项目不能漏项，以便掌握施工进度，指导施工。为使进度计划能简明清晰，原则上应在可能条件下尽量减少工程项目的数目，能合并的就合并，能不列出的就不列出。

- 2、施工过程的划分要结合所选择的施工方案

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com