

进度管理：进度和费用的综合控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/277/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E7_AE_A1_E7_c41_277587.htm 世界经济逐渐密切相关联化的趋势和国内市场经济的稳步健康发展，使得优胜劣汰、强生弱匿的市场竞争日趋白热化。而企业要在激烈竞争的市场经济中谋求发展、得以壮大，并立于不败之地，则必须提高自身的竞争力，因此改革机制、科学管理、技术更新、人才培养、人才储备等等都是企业面临和需要解决应付的问题。建设单位、工程公司、施工单位同样不能脱离这样的环境。为了适应经济发展的大环境和企业生存发展的需要，许多工程公司、施工单位都开展了总承包业务，而且总承包业务的收入逐渐在这些企业的营业额中营业额中占很大份额，另一方面，建设单位对资金的投入更加重视它的时间效应和具体使用，因此，总承包项目的管理对于这些企业的经济效益增长尤其显得重要。失败的管理不但会导致工程承包单位损失应得的利润，而且会导致建设单位的资金浪费甚至白费。项目的实施的重点无非是质量、进度、费用三大控制、合同和信息管理、现场的组织协调，而进度和费用控制对于项目资金运用、建设单位和工程承包单位的经济效益有着直接的影响。合理的进度控制和科学详细的费用控制，一方面，可以减少项目实施过程中的资金浪费，另一方面，不但可以使项目早日投产，建设单位可获得利润，而且也减少工程承包单位的损耗和消耗。工程项目的实施要经过一定的时期，同时在建设过程中所遭遇的外部条件和因素又千变万化、捉摸不定，因此，实行进度和费用综合控制，不但起到费用

控制、进度控制的作用，又能体现承包单位的管理水平和应付风险因素的经验水平。在此，就进度和费用综合控制的科学方法在施工管理中的应用做以浅析。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com