

进度管理：ERP项目全过程监理的进度控制（3）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/277/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E7_AE_A1_E7_c41_277590.htm

三、ERP项目监理中进度控制的改进想法

1. 事前进度控制 监理公司在制定进度计划过程中，由于本身缺乏足够经验及基线度量数据等原因，会造成制定的进度计划缺少科学性和合理性，导致与实际进度偏差较大。因此，监理方可考虑在监理组织结构中设立“专家委员会”，为监理方提供专业的技术支持和保障。例如在功能点估算过程中使用Deiphi法，监理人员和专家组成员分别对本项目进行相对独立的估算，并最终提交无记名的3个包含功能点估算值GS-6，GS-7，GS-8 ($i=1,2,\dots,n$)及说明文档。其中，GS-9表示该软件可能的最小功能点，GS-10表示该软件最可能的功能点，GS-11表示该软件可能的最大功能点，n为人员数。组织者对数据进行分类、统计并计算估算期望值GS-12和估算值的期望中值E：GS-13, GS-14对结果其中差异较大之处进行讨论并再次进行估算。经过适当的几次重复估算后，最终可获得一个多数专家共识的最可能结果。另一方面，功能点估算中“调整因子表”包括的14种调整项，没有将企业IT水平、员工素质、实施团队等“软”因素考虑进去，因此不能完全反映和体现ERP项目的特点。监理方应对这类“软”因素进行分析，将其对项目进度的影响准确的反映到计划中。因此对“调整因子表”中的调整项可进行适当的扩展。扩展项如表7所示。表7扩展调整因子表

2. 事中进度控制 由于ERP项目周期长、复杂度高，监理人员若依靠手工对项目进度进行大量的数据采集、计算、检验

、调整等工作，很难保证监理工作的准确和高效。因此应考虑使用专业的监理软件协助监理人员进行控制。但目前专业的监理软件平台仍处于理论研究阶段，故可考虑如今在工程项目领域已广泛使用的项目管理软件，如 Primavera Project Planner (P3)。

3. 事后进度控制 考虑到在监理过程中产生信息数据的规模以及面向未来应用，可构建基于监理信息的数据仓库，以便对数据进行面向行业应用特征的提娶转换、整合。同时利用数据仓库在联机分析处理、决策支持系统等方面的优势，为监理工作提供详尽准确的信息与决策支持。

四、结束语 ERP项目全过程监理中进度控制是十分重要的环节。监理方应在保证质量和节约投资的前提下，使用多种科学、有效的过程与方法进行项目进度的计划、实施、检查与调整，最大限度的保证项目达到合同目标，提高ERP项目的成功率。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com