

MPA考试管理学辅导集决策篇(上) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/278/2021\\_2022\\_MPA\\_E8\\_80\\_83\\_E8\\_AF\\_95\\_E7\\_c72\\_278300.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/278/2021_2022_MPA_E8_80_83_E8_AF_95_E7_c72_278300.htm) 第一节 决策概述 一、决策

的含义和特征 所谓决策，从广义上讲，就是作出决定，即人们为实现一定的目标，所作的行为设计及其抉择。1、伊斯顿和拉斯维尔将决策概念带到互动、正式和非正式关系的层面上；2、西蒙从理性、非理性的心理层面考察决策；3、林德布罗姆又加上了渐进主义的解释；4、阿利森则将决策附着于官僚体系及其政治运作的模式。理查德施奈德将决策界定为：决策是一个过程，它是指决策者为了达到想像中未来事务的状态，从社会所限制的各种途径中，选择一个行动计划的过程。特征或属性： 预见性 选择性 主观性 决策的概念 所谓决策 是指组织或个人为了实现某种目标而对未来一定时期内有关活动的方向、内容及方式的选择或调整过程。1、主体：可以是组织，也可以是组织中的个人；2、要解决问题：活动的选择，也可能是这种活动的调整；3、选择调整的对象：方向、内容和方式；4、时限：可为未来较长时期，也可为某较短时段。简述决策的构成要素。答：决策的构成要素有：决策者；决策目标；自然状态；备选方案；决策后果；决策准则。决策基本要素：决策者，决策对象，决策信息，决策方法，决策后果 决策的特点 理解记忆下列六大特性：1、目标性 2、可行性 3、选择性 4、满意性(重点理解) 5、过程性(重点理解) 6、动态性 组织决策的特点是什么？1、目标性：目标是未来完成任务的标志；2、可行性：要注意实施条件的限制；3、选择性：从多种方案中选择，既

有可能性，也有必要性；4、满意性：选择方案的原则：满意原则，非最优原则；5、过程性：组织决策不是一项决策，而是一系列决策的综合；这一系列决策本身就是过程。6、动态性：是一个不断循环的过程。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)