

初试牛刀品味的苦辣甘甜 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/279/2021\\_2022\\_\\_E5\\_88\\_9D\\_E8\\_AF\\_95\\_E7\\_89\\_9B\\_E5\\_c123\\_279146.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/279/2021_2022__E5_88_9D_E8_AF_95_E7_89_9B_E5_c123_279146.htm)

个人简介：李文东，男，1974年出生，大学学历，工商管理学硕士学位，沈阳昊诚集团公司总裁，兼任第九届中国青年企业家协会理事、沈阳市青年企业家协会副主席等社会职务，曾获第十二届辽宁省十大杰出青年、首届中国青年创业奖等荣誉称号。

公司简介：沈阳昊诚集团成立于1998年，集团下设沈阳昊诚电气设备有限公司、昊诚开关成套设备有限公司、昊诚飞驰电气技术有限公司等六个控股公司，核心公司-沈阳昊诚电气设备有限公司主要从事提供供电系统高压、低压预装式变电站和变电站配套设备的设计及制造。公司2005年总资产2.8亿元，销售额5.6亿元，实现利润8400万元。

从校园里走出创业第一步 1993年秋，怀着对大学生活的无限憧憬，我进入沈阳工业学院电气自动化专业学习。从一开始，我就不是一个安分守己的大学生，脑子里总有很多不同于其他大学生的观点和意识。时为学子展露创业资质 入校没多久，我就在学校里组织创办了大学生活动中心，开设棋牌室、录像厅、卡拉OK厅、咖啡厅等，对学生进行一些低价有偿服务，每月可收入5000元。新学期伊始，我又做起了经销商，我与同学来到五爱市场批发日常用品，然后回到学校卖。但是我并没有像其他人一样只是摆摊卖东西，我在这里面充分地加入了感情。我让其他同学首先到校门口迎接新生，然后带着他们熟悉校园，最后再告诉他们这里是学校认可的零售点。就这样一个简单的过程却让新生能够安心地接受，这样下来三天的时

间我又赚了5000元，然后将我所得收入全部赞助给了家境贫寒的学生。从上大学的第一天起，我就立志要做个企业家。赚钱不是我的目的，我只是想通过做事情积攒自己的能量，检验自己的能力，从而使自己的理想更快实现。1995年，大学生做家教在沈阳成为一股潮流，也是很多大学生勤工俭学之路。可由于这些人缺乏统一的组织和管理，虽然做家教的学生很多，但大多都是散兵游勇，不利于家教双方的协调合作。看到这一状况，我提出开办家教提高班并自任校长，小班式的收费，家教式的服务，把各自分散的大学生进行统一的管理和有秩序的调度，让每个人充分发挥自己的长处，学习好又有表达能力的当老师，学习好但表达能力不强的人做辅导。这样不仅为家教活动的进行创造了便利的条件，而且保证了家教的质量，保护了大学生的利益。一个假期下来，我跟我的伙伴们赚了3万元。从这件事情中充分锻炼了我的组织和领导能力，但是这只不过是我为实现自己企业家梦想而付出的又一次努力。后来，我很快意识到，要想成为一个真正的企业家，光利用一点点小智慧做些小打小闹肯定不够，自己还要做更扎实更充足的准备。一个偶然的机会，我发现学生用品生产厂家在产品推广中存在问题，并通过对小霸王学习机的市场调查，写出了一篇策划方案，指出学生用品的推广不应只局限在电视等媒体，而应该把更大的力气放在家长和学生都更为关注的书包上。这份报告引起了小霸王公司总裁的注意，并亲自约见，承诺等我毕业后将高薪聘任。这也就是我们后来在电视上看到的由成龙做的小霸王学习机广告。这件事情极大地增强了我的自信心，同时也使我进一步意识到，一个企业要生存并获得更好的发展，一定要

敢于创新。创新，如今是一个备受企业界关注的词汇。创新，更是决定一个企业能否获得良好发展的关键。从高中时发明便携式乒乓球桌获国家发明金奖，大学时又以健身产品桑足佳获国家发明专利，敢于创新也是我不断进步并取得各项成果的重要因素。1997年2月，我面临着大学毕业，也面临着毕业论文的选题。经过充分的市场调研，我发现美式箱式变电站在电力行业中有着非常广泛的应用和广阔的市场前景，但是我国制造业在这个项目上却是一个空白。这不仅导致国家每年花费大量的外汇进口该设备，而且很大地影响了民族工业的发展。意识到这一点以后，我便和我的几个同学将毕业论文的题目确定为对美式箱变的研究，从而与美式箱变结下不解之缘。初试牛刀 品味苦辣甘甜 大学毕业了，四年的学习和创业经历不仅使我具备了电气方面的基础知识和进行初步科研开发的能力，也培养了我的组织管理能力、创新意识和实干精神。这些虽然与成为一个企业家要具备的基本素质还有相当大的差距，但是却成为了我受用一生的宝贵财富。这时我手握三项国家发明专利，以及小霸王公司的高薪聘请和另一家国有企业的1000万元投资以及学校分配的东北制药总厂、国税局、银行等众人眼中的好工作，经过细心考虑，我决定要自己做企业投资一个项目，做一件大事。毕业后，我进入沈阳建新电控有限公司并成为经理。当时我们已经和美国GE公司达成初步合作意向，对方答应提供授权和技术，可就当这件事快要运作成功的时候，由于某种原因对方变卦了。一个刚刚毕业的大学生面对如此大的打击，我没有放弃。带着上学时对美式箱变的研究结果和对这一产品美好市场前景的预测，我和我的伙伴们开始了对美式箱变的进一步研

制。然而，创业艰难。开发初期，除了一套好不容易从一位老工程师手上得到的关于美式箱变的英文资料以及一台花费16万元买来的样机外，我们一无所有。虽然有着初生牛犊不怕虎的精神和十足的干劲，虽然对每一个细节问题都进行了仔细研究，可是摆在我们面前的难题却久久无从攻破。当时的处境真的很艰难，我无法忘记当时和几个哥们儿用三个多月的时间翻译完近万张英文资料的情景 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)