

河南煤村转型村官集体读清华 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/280/2021_2022__E6_B2_B3_E5_8D_97_E7_85_A4_E6_c123_280281.htm 孙建伟是大涧村华龙矿业公司总经理，虽然只有中等技校学历，如今也进入清华研修班进修。本报记者 孙旭阳 摄 新京报2月6日报道 河南大涧村以煤炭起家，曾经煤矿收入占总收入的90%以上。如今经济结构面临转型。该村成立大涧工贸集团，发展其他工业。但在工贸集团任职的村干部感到力不从心。在村党委书记的动员下，大涧村花费180万元，让23名村干部进入清华和慧泉国际商学院研习企业管理。但是，课程中的经济术语和文言文，成为村干部们一时难以逾越的障碍。王凤昌40岁，河南大涧村党委副书记，目前正在清华大学接受培训。他没想到，自己这个年龄还能进清华学习。大涧村共有8名村干部和王凤昌一起在进修“清华卓越企业CEO（总裁）高级研修班”，另有15名村干部，在慧泉国际商学院听课。“我们希望通过学习，让大涧村进入可持续发展。”王凤昌说，这个1980年代就靠煤炭发家致富的农村，如今面临着经济结构的转型。大涧村的经济已进入了一个需要选择方向的十字路口。在进修过程中，这些村干部看见了世界的宽阔。同时，他们也为一些专业类课程所造成难以逾越的障碍而苦恼。“不过思维还是有转变。”在过去的一年中，这是王凤昌的最大体会。煤矿村转变之惑 随着中国经济的产业结构调整，因煤而富的大涧村面临着新的挑战，该村干部为前途感到忧虑。大涧村属山地地貌，蕴藏着丰富的煤矿资源，当地从上世纪80年代起发展煤矿工业。但是近三年来，伴随着国家

对各地煤矿环保、安监力度的加强，以及中国经济的产业结构调整，因煤而富的大涧村面临着新的挑战。2003年时，村里共有18家煤矿。如今，按照上级要求，已整合为了5家。从去年开始，各煤矿又要进行技术改造，以更环保，更安全。仅技术改造的硬件设施，便需要上亿元。除了挖煤成本的增加外，更让村干部忧虑的是：哪一天煤挖光了，大涧村该怎么办？大涧村委会也多次组织干部到江西江阴市华西村，黑龙江省甘南县行十四村等地参观。结果让他们很自卑：这些全国驰名的村庄，靠得是先进的企业，而不是老天爷赐予的自然资源。“行十四村固定总资产超过10亿元，是我们的5倍。人家不靠天不靠地，硬是靠人的力量和智慧，让我们震动很大。”一位村主要领导说，大家参观归回来，就展开了大讨论。“摆脱了传统农业模式后，大涧村必须进行发展思维的突破。”禹州市委宣传部新闻科科长李涛说，“解放村干部的思想首当其冲。”村干部的管理饥渴 大多数村干部在大涧工贸集团任职，但是在管理企业时，他们发现自身管理水平存在着严重问题。大涧村在村务上，开始推行企业化管理。在村委会大院门口，并列挂着两张规格一样的牌子：“大涧村民委员会”和“大涧工贸集团”。2004年，大涧村吸收其他村的经验，整合了旗下的食品厂、耐火材料厂、赛车场、炆瓷厂，与各个煤矿一起，成立大涧工贸集团有限公司。大涧工贸集团下属的企业，则实行股份制经营。在十几名村两委委员中，除了民兵连长、妇女主任等偏冷的职位外，其他村干部大多在工贸集团中任职。但是在管理企业时，村干部明显发现自己存在问题。村党委副书记王凤昌甚至形容自己说，“动口没用就想动手”。在乡干部刘红兵的回忆中，

那时的王凤昌天天和人吵架。2004年，河南财经学院来大涧村培训，给村官们带来很大启发。“以前，我还以为是脾气的问题。但听了河南财经学院老师的课，我才发现这是工作思路，和管理水平出了问题。”王凤昌说。通过上学，王凤昌他们知道了，“靠挖煤致富，不是可持续性发展。”河南财经学院的老师们，不仅在村里讲了8个月的课，还介绍了其他的培训机构和名人。“清华大学的CEO研修班就是老师介绍的。”王凤昌说。180万培训23名学员为了提高村干部的知识水平，村委书记欲花巨资培训干部，巨大的开支引来一些老党员的反对。2005年，清华大学继续教育学院开展了第一期CEO研修班。大涧村党委书记王振昌，便是研修班的第一期学员。正是第一届的培训，让王振昌感觉物有所值，便让其他干部也去学习。在慧泉国际商学院听课的干部，则是论课时收费，一课时每人收费2700元。一个月听两天课，初步计划学习一年半。而在清华学习一年半则要3.6万。目前23名学员总的培训费在180万元左右。在村务会议上，王振昌的预算遭到了部分村民代表，和几家下属企业负责人的反对。反对最强烈的，是70多岁的老党员杨国正。“一个村子，花几百万元去培训，根本不值！”但是，在王振昌组织干部试听课程后，年轻的干部都倾向于继续学习。王振昌随后规定，村干部凡是想学习的，可以先报名，然后由领导决定人选。要求的条件是：大专以上文化程度；在企业任高层。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com