

中美两国专家话创业：走出误区抓机会 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/280/2021_2022__E4_B8_AD_E7_BE_8E_E4_B8_A4_E5_c123_280838.htm 自己创业，现在已成为大学生就业的一个上好选择。近日在清华大学举办的“中美创业论坛”上，美国创业专家、美国西北大学凯洛格商学院教授谢洛德，中国创业实战导师赵延忱教授，以自己的理论实践为准备走上创业道路的学子阐述了创业之道。创业者有特定的性格吗 创业者是否有共同的性格特征？感性的人适合创业吗？善良软弱的性格会不会成为创业的阻力？谢洛德认为，答案并不是简单的是与不是。他说，有的人很软弱，可一旦他对自己的梦想充满热情，他会像一只老虎。想成为企业家，不但要有非常强烈的梦想，还要能描述这个梦想并感染别人，让别人与你一起实现梦想。赵延忱也认为性格与创业成功没有必然联系，如果一定要说什么样的人可以成功，那就是自立自强，为了生存不遗余力，选定目标义无反顾。谢洛德认为要想成为企业家，必须了解企业家的特点和性格。企业家最大的特点是敢冒风险，另一特质是能够容忍不确定性。企业家不一定要非常勇敢，因为风险并没有人们想象得那么多，但是确实要能够容忍不确定性。第三是坚持到底。对此人们有一个误解，认为就是看准一个方向一直做下去。实际并非如此，创业是不断发展变化的过程，它不是长跑，而是一系列的短跑，坚持到底是指遇到困难仍能勇往直前。在现实生活中企业家以男性居多，女性创业是否处于劣势？谢洛德说，近十年中，美国每年2/3的企业是由女性建立的。在一个大企业中，女性如果作为员工会面临一些看不

到的阻碍，而且升迁到一定程度就难以进一步发展，如果作为企业家就不存在这样的问题。走出误区把握创业机会 赵延忱指出，当今的创业研究有两大误区。一是理论学科是否在研究创业，二是研究的方向是否正确。常常有人把企业管理与创业混为一谈，从传统理论和现在的学科出发，谈论已经存在的企业，如企业战略基础、影响公司效益的诸多因素等，这并不是创业，创业的前提是“无”，创业研究应该是研究从无到有的过程。创业和管理是企业发展的不同阶段，是学科研究的不同对象，有着不同的学科规律。管理首先要有管理的对象，创业之始业还没建立起来管理便无从谈起。创业者该怎样找到创业机会？谢洛德举了一个例子。有一位出色的冰球运动员，经常有人问他为什么这么棒。他说，我从来向冰球所在的地方滑，而是朝着冰球将要在的地方滑去。谢洛德在给企业家讲课的时候，给他们布置的作业是让他们去观察生活，从生活小事中找出100个例子来描述这个世界上什么事情还可以做得更好。赵延忱将创业过程分为几个阶段。第一个阶段是起步阶段，第二个阶段是对项目的选择。第三步是抓住根本。项目虽然看起来是个整体，但可以把它加以分解，抓住决定性要素。第四个阶段是模拟，即投资起始阶段小规模地运作。第五个阶段是运转，运转是创建企业的第一目标。第六阶段是点规模的渗透，新企业的销售方式要从点上渗透。在校期间做好创业准备 如果一进大学就有“我要创业”的理想，那么从上学的那一天起就开始准备，从小事做起，利用一切可能的条件和机会锻炼自己的能力，磨练自己的意志。创业不是学出来的而是练出来的，任何书本知识都不能代替练的过程。谢洛德认为，除了在课堂上学习

书本知识外，课外的实践也非常重要，并不一定要建企业，比如组建社团、经营社团对积累经验增长才干都很有帮助，如果组建的社团失败了也不会失去什么。创业不是概念，创业是实干。赵延忱认为，创业要从小事做起，每个创业者必然要遇到三个矛盾，即创造和决定的矛盾，理论和实践的矛盾，演习和实战的矛盾。面对这些矛盾，就决定了创业者是在没有经验的情况下开始创业，解决的办法就是实践。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com