

中国高校“偷师”美国学习如何赚钱 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/281/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E9_AB_98_E6_c123_281073.htm 与美国高校野心勃勃的亚洲筹款计划和基金收益率相比，刚刚起步的国内高校教育基金，其运作低调得多，实力也单薄得多 本报实习记者卞梦洁 记者王斌 发自上海 “英特尔公司的方戈，高伟绅律师事务所的何思砥，德意志银行的刘思全……”从倪剑嘴里吐出的只是一长溜人名，对哥伦比亚大学而言却可能是一张张美钞。9月29日，哥伦比亚大学在纽约、伦敦、香港同时启动了全球校友捐款行动，计划在2011年前通过全球26万名校友筹款40亿美元。作为哥伦比亚大学公共部在中国的兼职代表，倪剑开始为募款活动而忙碌。“我们希望这个筹款项目中，来自亚洲地区，尤其是东亚地区的资金能占到四分之一左右，也就是10亿美元。”倪剑轻描淡写地告诉《第一财经日报》。而仅在一个星期前，来自浙大校友段永平和丁磊的4000万美元捐款注入浙大，当时有媒体形容：“浙大的师生沸腾了。”生财有道的美国高校事实上，当美国常青藤名校的显赫声誉吸引到世界上每个地区最优秀学生的时候，其筹款计划的范围也随之扩大到了全世界。今年4月，哥伦比亚大学校长李鲍林格（Lee Bollinger）就亲赴亚洲地区进行宣讲，除了希望优秀学生报考该校外，更是不遗余力地游说捐赠事宜。而在上海仅有的一天行程中，就安排了近十场与潜在捐赠者的会面，并且通过哥伦比亚大学校友杨澜来安排与盛大网络董事会主席、首席执行官陈天桥的见面计划。“虽然有些中国富豪没有在海外留学的经历，但鲍林格校长愿意

亲自帮助他们去了解哥伦比亚大学，鼓励他们投资于自己的员工和子女将来去哥伦比亚大学深造。”倪剑说，只有现在的开拓，才会有将来的丰收。“哥伦比亚计划”希望在亚洲地区募捐到10亿美元的美好愿望，足以说明一些原因。倪剑表示：“哥伦比亚大学在某个地区的捐赠计划并不仅仅取决于该地的经济发展，而且还和当地的校友数量有关。”记者从新东方前途出国咨询公司获得的一份资料显示，目前在美国大学中留学的外国学生超过50万人，占美国高等院校学生人数的3%；其中人数最多的是来自中国的留学生，超过5万人。近一年来，中国留学生数量又增长了7%，达到54466人。然而，这些留学生可能还要在很多年后才会发展成为有能力捐助母校的校友，美国高校的基金会并不耐心“坐等”捐款，而是迫不及待地来到中国市场，期待“钱生钱”。今年8月，国家外汇管理局批准了斯坦福大学的合格境外机构投资者资格（QFII），这也是继耶鲁大学之后，又一美国名校获得在中国市场运作其高校基金的机会。美国名校的收入除了其校友或其他富豪慷慨解囊外，则是依靠其高校基金在国际市场的投资收益。斯坦福大学2005年最大的收入，就是来自对私人基金及其他选择性领域的投资，其中包括对Google的投资。目前斯坦福基金投资于外国市场、房地产和能源领域，去年该基金通过投资盈利22.7亿美元，同比增长接近20%，几乎是美国股市利润的3倍。斯坦福大学2005年度的财务报告则显示，2004~2005年度，斯坦福大学基金的回报率达到创纪录的19.5%，在全美20所最大的大学中，排名第一。而耶鲁大学基金在过去的10年期间，平均每年获得17.4%的投资回报率。丁磊、段永平的4000万美元与美国高校野心勃勃的筹款计划

和基金收益率相比，刚刚起步的国内高校教育基金，其运作低调得多，实力也单薄得多。根据民政部民间组织管理局向本报提供的一份工作报告，清华大学教育基金会2005年的投资收益为828万元，仅为其捐赠收入的6.4%；而北京大学教育基金去年的投资收益也只有740万元，仅占其总收入的5.45%。

“像北大、清华等历史比较久的基金会，其实在国内已经算走得比较远了，并且也开始成立留本基金，即永久性基金。当你收到100万捐款的时候，你只能动用这笔本金增值的部分。这将成为我们高校教育基金运作的趋势。”北京航空航天大学教育基金会一位不愿透露姓名的工作人员说，“当然如果基金没有专业的人员去运作，也很难实现增值。”

上月底，曾创办步步高的段永平与网易创始人丁磊，共同向浙江大学捐赠4000万美元，其中2000万美元作为“等额捐赠基金”，即要求浙江大学从其他渠道继续筹集社会捐资，并且当浙江大学每从其他渠道筹集到1元钱，才能动用基金1元钱。段永平认为，这种运作方式不仅鼓励更多的人来捐赠，同时也使捐款更能发挥作用，并表示这个计划是他“从斯坦福大学学到的”。

与这些捐赠数目相比，中国高校的基金会数量更显得微不足道。在民政部登记的基金会里，高校基金会只有5家。而加上其他在地方民政局登记的基金会，全国高校基金会不过30家。对此，一位不愿透露姓名的业内人士表示，这主要和基金会登记要求的门槛高有关系。民政部登记的基金会都要求2000万元以上的注册资金，即使是在地方民政局登记，也要200万元的注册资金。

“这就限制了很多地方性的影响力不强、捐赠数额不多的普通高校。当然这个也和目前国内高校缺乏这方面的意识有关。”该业内人士告诉记者，“

从理论上说，成立基金会是必然的趋势，因为只有成立基金会后，才能保证捐款的透明化。”款不在多，愿捐就行像鲍林格一样，校长亲自挂帅不过是美国高校募捐的一个常见场面。美国大学校长的首要任务就是募捐，筹资多少也自然而然成为衡量校长业绩的重要指标，他们对自己的工作成功的定义就是“平衡预算”。而在他们的背后，则是专门的校友筹款机构、全职化的筹款人员，很多高校还聘用熟悉市场的专职人员，甚至不惜去其他学校挖“墙脚”。目前美国著名高校在世界各地都设有地方校友会，甚至雇专职筹款人。哥伦比亚大学公共事务副总裁助理苏珊布朗（Susan Brown）对本报记者表示，几年前哥伦比亚大学就建立了有关募款人员的全球行动计划，现在有两个专职工作人员负责亚洲地区的集资。“他们非常注重长期的投资和回报。”复旦大学美国研究中心教授孙哲告诉记者。也是毕业于哥伦比亚大学的他定期会收到来自母校的信件，告诉他一个小小的学院讲座，希望能得到捐助。无论是选择捐多少数额，甚至不捐，都并不影响联系。“你的地址不变，你这一生都不断会收到。”孙哲认为，这些小小的项目虽然金额上无法与大额捐赠相比，但却有助于培养校友对学校的认同感、参与感、隶属感和向心力。今年恰逢哥伦比亚大学国际关系与公共事务学院成立60周年，学校给该学院的所有校友寄了邮件，希望每人能捐赠100美元。“哥大相信自己的校友都是精英，并有社会责任感，或早或晚都会有成就。也许他目前只有捐赠100美元的能力，以后就有可能捐赠100万美元，甚至更多了。”倪剑说。

第一财经日报 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com