

章苏阳:新兴传统产业是个投资机会 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/281/2021_2022__E7_AB_A0_E8_8B_8F_E9_98_B3__c123_281528.htm

IDGVC章苏阳：“新兴传统”产业是个投资机会 编者按：作为最早进入中国的国际风险投资基金之一，IDGVC在中国已经深耕十多年，其间既经历了“摸着石头过河”的艰难探索，也品尝了成功之后的喜悦，除了旗下众多公司成功上市或者被收购之外，IDGVC在2005年成功募集了两只新基金，总额近6亿美元。近日，IDGVC合伙人章苏阳接受ChinaVenture访谈，与大家分享他个人在10年投资生涯中积累的丰厚经验。 Web2.0模式还需要积累 ChinaVenture：这段时间互联网“泡沫论”又抬头，听说你们对互联网项目的兴趣也在减小？章苏阳：没有，我们还在投互联网项目，而且新出来的各种概念如Web2.0、播客等，我们都有投资。对于互联网领域，那些可能会发展起来的新模式，我们不想错过，即使目前还看不准，但我们都愿意尝试一下。 ChinaVenture：这些新概念最受质疑的，还是赢利模式不明朗？章苏阳：我们回顾一下，美国上一波互联网热起源于1995年左右，整整用了四、五年才获得社会认可，现在Web2.0兴起才1年多，仍然在等待过程中，在流量、内容、用户需求等很多方面，都还需要慢慢积累。网络视频产业会受政策影响 ChinaVenure：你觉得下一个热点可能会是什么？章苏阳：我不是预言家，无法预见到下一代会出现什么，我们只等新的东西出来后进行判断，看它是否值得投资。 如果我有这个预言能力，就不干VC这行，直接去创业。 ChinaVenture：土豆网是你们去年年底投的，半年之后估

值上涨了8倍，当时为什么看好？章苏阳：播客是互联网一种新的应用模式，市场上有这种需求，而且当时它已经有了很大的用户群。此外，我们对它的创始人王微很看好。风险投资就是赌人，我们就赌王微。王微是很适合做互联网，适合做带有时尚感的互联网业务模式，这与土豆网的业务性质很贴切。

ChinaVenture：前段时间有传闻说，中国政府开始关注网络视频业务，即将出台一些管制措施，这对土豆网这样的播客网站会带来什么影响？答：会有一些影响，现在大家也在讨论中。正式的文件还没有出台，还不知道具体措施，我们会持续关注。目前还没有对播客类网站的运营形成实质性的影响，但是我感觉到，大家都已经意识到了这个政策上面的变动，可能会对公司运营带来一些影响。

论坛搜索可能会超越门户 ChinaVenture：论坛搜索也是你关注的热点，其中大旗、奇虎、贴易这三大代表性网站，都有IDGVC直接或间接投资，你怎么看这个概念？章苏阳：论坛搜索满足了网民对搜索服务精细化的需求，有市场需求就会有应用前景。论坛搜索与一般的搜索相比，能够涉及到更深入的内容，对用户来讲具有更高的价值，就可能吸引到更多的用户，提高网页流量，从而为广告主带来价值。

ChinaVenture：这么说来，论坛搜索最重要的评估指标也是流量，但是它的流量能超过传统门户网站，甚至百度、Google吗？章苏阳：我觉得它在某些领域可能会有超越的机会。比如新浪，它的新闻做得很强，但是现在很多年轻人不上新浪，而是直接上QQ、上论坛，这个人群，对于新浪来说是难以达到的，但是对于论坛搜索，就很容易了。“新兴传统”产业是个机会

ChinaVenture：大家只知道IDGVC在互联网领域很活跃，那

你们关注传统行业吗？章苏阳：我们投过几家传统企业，如物美连锁、携程、如家酒店、一茶一坐等。如果有其它好的机会，我们还会继续投资。我认为传统行业对于VC的机会，可能还是在“新兴传统”产业这个概念，就是用新的技术或新的管理方式改造过的传统产业，比如采取连锁经营的模式，比如资源控制性领域、复合知识导向的领域，等等。在投资“新兴传统”产业时，对创业团队的管理能力要求更高。

ChinaVenture：王定标连续创建的几个企业都获得了IDGVC的支持，他的优势是什么？章苏阳：对人的判断主要是感觉，也必须具备一些最基本的素质，比如道德品质、专业能力，以及其它一些难以讲清楚的感觉。比如王定标，他很会创立一些新的思路，并且找到合适的团队。当初我们投资好耶的时候，请王定标来担任CEO，他加盟以后组建新团队的过程中，花了很长时间邀请朱海龙加盟，现在朱海龙接替他成为好耶的CEO，朱海龙带领好耶公司渡过互联网寒冬，并发展壮大，成为中国互动营销综合服务领域的领先者。在好耶之后，王定标创建了信语通，做覆盖大学食堂的电视播出网络，已经覆盖了国内300多个大学，我们投资了两轮，现在已经有广告投放收入，估计近期能收支平衡。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com