

浙商应把握机遇成功转型 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/281/2021_2022__E6_B5_99_E5_95_86_E5_BA_94_E6_c123_281661.htm 在当前的经济形势下，浙江民营企业该如何调整企业发展战略，实现增长方式的转变？今天，来杭参加清华大学EMBA管理论坛的我国著名经济学家梁小民教授接受了本报记者的专访。从晋商成功看浙商转型 在历史上，晋商的辉煌持续了几百年。梁小民教授分析，晋商的成功就在于把握住了每一次发展机遇。明代开始施行用粮食换取盐业专利权的“开中制”后，晋商从盐业经营中获取了丰厚利润；到明代中期，政府开放了与少数民族的贸易，晋商又开始多元化，从盐业拓展到茶叶、丝绸等多元贸易。清朝建立后，晋商又抓住了国内统一的机会，向各地扩张进一步发展壮大；到了清道光年间，票号开始出现，晋商又一次把握住了机会，达到“商路遥远，汇通天下”，在历史上显赫一时。梁小民教授认为，目前中国正处于经济转型期，经济增长将更多地依赖于技术创新的推动。作为中国民营经济最发达的地区，浙江的民营企业必须把握这一历史性趋势，实现增长方式的成功转型。制度创新从“小”做起 梁小民认为，转型的关键在于制度创新。制度创新要解决三个问题：一是从经验型企业转变为制度型企业，进行股份制改造。第一代企业家往往根据自己的商业经验和悟性进行投资决策和管理，但是这样的模式未必会在第二代、第三代身上取得成功。民营企业应该进行股份制改造，实行所有权和经营权的分离，实现家族企业的非家族式管理。二是要积极推行制度化的决策和管理，建立董事会。由董事会对重

大投资作出决策，这样就能降低投资的风险。三是建立有效的激励机制。企业家对员工要舍得花钱，而且要懂得怎么花钱，通过科学的激励机制来提高员工的工作效率。那么小企业有必要搞董事会及建立各种制度吗？梁教授的看法是肯定的。他认为，开始时即使只是一个形式也不要紧，在企业逐渐发展壮大之后，这个形式会逐渐起到实质性作用。梁小民说，在市场形势好、企业经营好的时候，管理问题往往会被掩盖，而一旦经营开始走下坡路，各种管理矛盾就会凸显，加速企业的消亡。因此，在企业发展中要不断完善管理制度。需要注意的是，制度要从实际出发制定并严格执行，一步一步完善，而不是从其他大企业或者成功企业那儿照搬照抄。选准路径做大做强 大企业能够进行重大的有突破性的技术创新，并且能够消化风险，从创新中获取丰厚回报。因此，梁教授认为，浙江的民营企业要努力做大做强，这也是转型的必经之途。那么一棵“小树苗”如何成长为“参天大树”呢？梁小民认为，在目前的环境下，一元化比多元化更有优势，他还指出了一元化做大的三条途径：一是把一种产品做到规模最大，不断进行横向扩展；另一条路，是在数量做大的基础上进行技术创新，做到行业内的极至；第三条路，进行纵向组合兼并，通过上下游产业链整合做强。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com