

北极光创投合伙人邓锋“创业必修课”PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/281/2021_2022__E5_8C_97_E6_9E_81_E5_85_89_E5_c123_281970.htm 创业前先找市场 大陆的很多创业者创业的程序都是这样的：有一门技术，知道某样东西怎么做，就开始生产，然后去想该怎么卖。这个程序有问题。首先应该分析市场：谁是你的客户？你能为客户解决什么问题？客户需要什么样的产品？这个市场有多大？你怎样才能进入这个市场？这个市场里是否已经有同类厂商？他们强不强？你跟他们比有什么优势和劣势？如果这个市场已经很成熟，很多大公司都介入了竞争，留给你的机会就不多了。创业者应该找一个并不是很大、但发展迅速的市场。在大公司没有注意这个市场的时候你就介入，等市场发展起来时，你已经发展得很成熟了，大公司再跟你竞争就会比较困难。创业成功六要素 第一，要有足够大的、不断成长的市场。第二，要有良好的团队。找团队比找钱更重要，如果有好的团队，找风投、找钱就容易多了。第三，创新。这是公司长期发展的必要条件。第四，创业者要有充分的心理准备，心理素质要好。只有20%的人能创业成功。创业成功是天时、地利、人和各种因素都凑在一起才能产生的结果，努力、聪明等只是创业成功的必要条件，却不是充分条件。万事俱备，还要有运气。人们听说的往往是一个又一个成功的创业故事，却不知道有更多的创业者牺牲了生活和财富，仍然没能成功。第五，创业者有过成功或失败的经历。有经验一定比没有经验好，有过失败经验的创业者可能更容易成功，就像失恋过的人会更成熟一样。只有成功经验的人容易犯

“经验主义”的错误，也不像失败过的人那么渴望成功，那么有激情。第六，不要浮躁，要有耐心，成就一个企业通常需要5年至10年的时间。什么样的海归适合创业 风险投资喜欢投的海归不是刚读完书就回国的，最好在国外有工作经验，可以管理小的团队，对市场比较了解，回国已有两三年时间。哪些领域适合海归创业 高科技领域，比如半导体、网络、信息。此外，很多传统行业面临革命，把高科技用适当的方式融合进去，也有很多创业机会。创业者怎样和风险投资打交道 风险投资每天收到的商业计划书很多，让风险投资在几分钟内对你的项目感兴趣很重要。风险投资肯定不希望看到厚厚的计划书，最好有一页纸的介绍，或者是一个10多页的幻灯片，能很简单地把你的项目说清楚。此外，从技术角度讲，创业者在大中型城市和小城市是有区别的，风险投资每天跑来跑去考察项目，小城市最大的劣势是，风险投资没有时间去跑。初创企业需要什么样的人才 物以类聚，人以群分。做企业，你一定要找到和你有同样理想、有激情、努力工作、有团队意识的人，他在专业方面不一定要有多强，因为专业的东西是可以学习的，但人的性格和视野是很难通过学习来改善的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com