

不想离开大学校园的创业者 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E4_B8_8D_E6_83_B3_E7_A6_BB_E5_c123_282163.htm

戴着眼镜、穿着随意的宋学海走在南开大学校园里，丝毫不显眼。见过他的人，更不会将这个学生气十足的人和一位创办了一家总公司、三家分公司的“董事长”联系在一起。谈起当初放弃出国留学和一些单位的高薪聘请而选择自主创业，宋洪海略带腼腆地说：“这完全是一个偶然。”年轻没有什么不可以 宋学海1994年考入南开大学化学系，1998年本科毕业进入元素所读研究生，之后被保送直读博士，学业顺利，可谓无波无澜。在本科生和研究生阶段，他做过一些项目。项目为企业带来了丰厚的利润，但宋洪海所得到的却不及他所付出的万分之一。“为何不自己开公司，自己给自己做老板？”这个念头早就在宋学海的脑子里出现过，但当时苦于对公司的运作流程一无所知，他硬是把这个念头压了下去。一个偶然的机
会，宋学海结识了一位师长，从他那里了解到创办公司并不像想像中那么复杂。随即，宋学海做出了一个令他的人生轨迹完全改变的决定。2003年3月，宋学海与妻子李佳、朋友李岩以及弟弟宋洪洲，用10万元启动资金在南开科技园注册了自己的公司天津市炜杰科技有限公司，主要从事医药原料药和中间体的技术研发工作。他的想法很简单：“首先要给自己找准定位，然后放开手大胆去做，不要怕失败。我相信一句话，年轻没有什么不可以，即使输了，也可以从头再来。”诚信是经营者的生命线 讲述自己的创业故事时，宋洪海说得最多的一句话就是“有什么就说什么，是什么就是什么”

。而这句“大白话”，却是宋洪海获得成功的最主要的因素。宋洪海以及他的团队清醒地意识到，中国的医药企业在产品技术研发等方面有很多自身的优势，比如较低的成本、优秀的人才等等，但是面对国际竞争对手，国内的制药企业要在短时间内取得突破性的进展，新药创新显得尤为重要。炜杰公司牢牢地抓住“创新”这个法宝，利用扎实的研发实力和杰出的创新精神以及强大的发展潜力，吸引到了许多与国际跨国公司合作的机会。在炜杰的合作名单里，有很多国际知名跨国公司，如1988年进入中国市场的美国凯华股份有限公司、号称“美国第一大化学公司”的DOW公司、欧洲第一大采购集团Brenntag公司以及世界制药巨头Lundbeck公司。在与他们的合作中，宋洪海要求自己以及公司员工首先要做到的就是诚信，“因为诚信才是经营者的生命线”。公司里有一支很特别的队伍，叫“督导组”，专门负责搜集公司正在进行的各项目的进展情况，随时与客户联系、沟通。如果一旦发现拖延，则立即告知客户，由他们来决定是继续进行还是放弃。“这样既能够赢得客户的信任，又能使员工在做项目时摒弃拖沓思想，最主要的是能够与客户及时交流，一举而三得。”宋洪海微笑道。2004年初，炜杰科技公司麾下的第一家子公司山东鑫北医药化工有限公司在山东淄博开始建设。2004年3月，公司完成第一次扩资，注册资金由起初的10万元增加到125万元，同时，经营场所和人员都进行了扩充。同年6月，公司第二次扩资，注册资金增加到205万元。7月，美国凯华公司与炜杰共同出资成立了天津炜杰凯华科技有限公司，炜杰控股55%，人员、场地规模均与炜杰相同。2005年4月，山东鑫北医药化工有限公司土建工作基本完成并开始

试车，标志着炜杰正在从一个研发型企业向生产型企业转变。目前，炜杰科技的第三家子公司山东炜杰齐都药业有限公司正在建设中。要学会承受，更要学会释放 谈到创业过程中遇到的困难，宋洪海毫不讳言：“至今我们还没有遇到过资金、政策等方面的大的挫折，遇到的最大难题就是项目进展不顺利。但是，尽管一时做不出来，但实验的途径多种多样，终归是能够做成功的。”“要学会承受压力，更要学会释放压力”，这是宋洪海经历了数次“难题”之后总结出来的宝贵经验。公司初创时期，他与合作伙伴们基本上都是整天“泡”在办公室、实验室，“真正以公司为家”。有时，遇到难做的项目，他与李岩往往是通宵达旦地“窝”在实验室。如果总是不顺利，他就会拉上李岩去酒吧，喝酒聊天休息一会儿再回实验室，倒头大睡3个小时后再起床继续实验。有时，灵感就会在大脑“休息”的时候不期而至。相对于男员工略带“豪放”的饮酒，工作压力同样大的女性员工释放压力的方式则更“文雅”一些，那就是去唱歌。“公司的储藏室里备有几十箱啤酒，同时也有附近几家大型娱乐场所的会员卡，随时准备为员工们‘减压’。”宋洪海介绍说。公司全体员工的平均年龄不到30岁，员工的年龄结构以及经营者的理念共同决定了公司的氛围青春，有朝气，而且融洽。用宋洪海的话来说就是：“只有分工不同，没有职位高低。”有一个周末，宋洪海召集核心团队开会，研究探讨公司的发展问题，结果，“那个会开了整整一天，演变成一个专门批判我的批斗会”，提到此事宋洪海有些哭笑不得，“不过，这也从一个侧面反映了公司民主而宽松的人文环境”。我们身上都带着南开的烙印 宋洪海的团队的最大特色，就是几乎

所有的成员都是南开大学毕业生。“南开大学化学学科很厉害，培养出来的学生不仅知识水平高，而且实践能力强，并且很有自己的思想。把这些优秀的人召集起来一起做一些事情，也算是报答母校的培育之情吧”。为了方便地与母校联系，同时也是为了“照顾”刚刚离开校门的师弟师妹，宋洪海特意把公司地址选在了离学校很近的白堤路上。宋洪海现在最想做的事情就是回到大学宿舍住一段时间，闲时可以跟室友打牌、聊天，凌晨两点再一起熄灯睡觉，早晨匆匆起床去化学楼上课，下了课拿着饭盒到二食堂一起排队打饭...回想起这些在南开的时光，宋洪海的眼里有隐隐的泪光在闪动。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com