

中国“最富教师”俞敏洪：我每天只花100元 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E2_80_9C_E6_c123_282478.htm

对话中国“最富教师”俞敏洪：我每天只花100元 今年9月7日，中国第一家教育概念股新东方教育科技集团通过首次公开招股（IPO）方式顺利在纽约证券交易所上市。持股31.18%（4400万股）的新东方董事局主席和CEO俞敏洪一夜之间身价飙至2.42亿美元，排行福布斯中国富豪榜108位，成为中国最富有的教师。日前，俞敏洪首度披露了他登陆美国股市的过程，并透露怎么用外国人的钱来办中国人的教育。

首度披露美国上市过程 问：作为一家教育企业，新东方怎么想到去美国上市？俞敏洪：我们打算上市是在去年年底左右，并且着手选择去纽交所还是去纳斯达克，还是去香港，后来选择的是往美国走，因为觉得美国的监管政策非常严格，但是对公司提供了一个非常高的要求，如果我们做的符合美国上市公司的要求，并且能够胜利上市的话，我们的新东方就能做得更加长久，另外到美国上市是面向全世界，感觉到自己是踏在一个世界平台上。

问：为何最终选择纽交所而非纳斯达克？俞敏洪：在纽交所和纳斯达克属于两可行为，在任何一家都认为能把新东方做好，因为新东方相对来说是传统行业，尽管现在教育有一定高科技含量，但是我们本身不是高科技公司，在人们的印象中，进入纳斯达克上市一般都是跟高科技密切相关的公司，所以我们衡量以后，我们符合纽约证券交易所的上市要求，所以最终选择在纽交所上市。

问：上市过程有没有碰到什么困难？俞敏洪：当时碰到国家六部委发了一个文，就

是9月8号以后到海外上市的公司，要经过这些部委审批，新东方倒不是批不下来，但是事情会很多。为了事情更加简单一点，也为了不违反国家的规矩和政策，所以我们决定在9月6号、7号这两天争取到美国上市。而做路演时，大量的投资公司的管理者，有不少是新东方原来的学员，他们几乎不需要我们讲故事，“俞老师，现在新东方要上市了，你就不用讲新东方了，你告诉我们能给我们分配多少股份”，这样事情变得更加容易了。没必要把赚的钱都给投资者问：新东方上市后，你被称为“中国最富有的教师”，你的钱都用来做什么？俞敏洪：我个人不上市，我的钱也够了，我本人省吃俭用，我不太花钱的，我一天花的钱没有多少。问：多少钱？俞敏洪：一百块钱左右，都是吃，我身上穿的衣服都非常普通，不是最贵的，车也有了、房也有了，孩子学习费也有了，老婆的生活费也有了。再多的话，反而出现一种困境，你的孩子们知道你钱很多，最后他们说不定就会利用这个，或者说他们不学习了，或者把他们惯坏了，这个都有可能。问：但福布斯中国财富榜给您排的是108位。俞敏洪：其实我本人到不了108位了，在中国比我有钱的人有好几千人。确实如果按现在的股票市场价格，以及我的家庭成员所持有新东方的股票的数量来说，确实算是有钱了。但是我觉得如果我那些股票最后逐渐换成现金的话，我会用来资助中国贫困学生学习，资助贫困地区的孩子上小学、中学，资助贫困的高中生上大学，在大学也资助贫困的学生，这个是我一直想做的事情。问：现在新东方股票价格有33美元多了，上市融来的钱有没有动过？俞敏洪：钱用来做什么呢？其实新东方原来并不缺钱，我们新东方账上永远有一个标准，就是必

须保持两亿元人民币左右的现金存款，而且不做任何投资，就是放在那儿。原因是新东方的预存款比较多，大量的寒假学生报暑假的班，学生半年前把钱交给新东方，最终达到一亿元左右的概念。我保持银行这个数，有一个前提条件，万一遇上特殊情况，像非典，学生没法上，需要退钱。钱都是国外来的，都是美元进入中国，国外的投资者不期待你分红，期待你发展，没必要把赚的钱给投资者。原因是你要是老分红，投资者会很失望，企业不发展了，没有战略思想了。

第一桶金是慢慢挖出来的 问：您在教育领域奋斗这么多年，挖到第一桶金是什么时候？ 俞敏洪：我的第一桶金是慢慢挖出来的，从一个班到五个班，新东方的钱越来越多，有能力租更大的教室，开更大的班，所以我不存在第一桶金的概念。有了一笔钱，突然到另外一个行业中间，另外一个行业发展、爆发起来了，这叫做第一桶金的概念，新东方没有第一桶金的概念，到今天为止，靠学生一个一个人交学费积累起来的，始终坚持做教育这个领域，无非是今年赚了五百万元，明年到了八百万元，后年到了一千万元。包括新东方上市了，我跟投资者说，你们不要期待今年赚了一个亿，明年五个亿，每一年的赚钱，我们都是可以预料到的，没有任何的惊喜。

问：教师们有股票吗？ 俞敏洪：300多个教师有新东方的股票。

问：现在有关于新东方老师的段子，幽默感好像是您招聘教师的最大要求。 俞敏洪：幽默感是新东方倡导的，真正达到幽默感的老师，在新东方并不多。因为幽默感背后体现的是智慧，一般来说不太能达到真正自然的幽默感。

新东方的老师跟我之间隔阂不多，喜欢拿我调侃。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

