

父亲给儿子的两大创业建议 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E7_88_B6_E4_BA_B2_E7_BB_99_E5_c123_282548.htm

主持人：现在时间已经接近尾声，我们来问最后几个问题。您刚才提到您儿子要创业，会给您儿子什么样的创业建议？张明正：第一个不怕失败，第一次创业一定失败，所以从失败里面学习，第二个告诉他创业一个最基本的原则是，要问对问题，对每件事情，要明辨是非，追根究底。主持人：您会给您的儿子在创业过程中有有一些什么嘱咐？陈怡蓁：我一定要他确认这是他的热情所在，是他真正很喜欢，而且有长处的，特长的地方，确认这点才去创业。张明正：(笑对陈怡蓁)你没有讲，不要把他的老婆卷进来。主持人：第二个问题，我们知道趋势科技的企业文化的核心是4C再加一个T，我们想问一下，为什么是它们，而不是其他的特质？选择它们花了多长时间？陈怡蓁：选择前面三C是不花时间的，因为本来就在我们公司里面。第四个C是我们必须要加进去的，那时候我们太以科技为中心，以创新为中心了。事实上我们已经警觉到，我们必须了解客户内心想望，才会有远远不绝的创新，第一个，这个东西必须是真正存在我们公司的，第二个它必须是独立于其他企业的，是独特的，第三个它绝对是有助于公司长远成长的，最后我们觉得，这是对我们网络安全最重要的。张明正：我加了一点是，前面三个C，事实上代表我们三个人的特性，一个文化，就是创始人的个性表述，陈怡桦是一个才华横溢的，所有的产品全是她想出来的，源源不断的，陈怡蓁就是文化，沟通，这种全球性的沟通，讲故事，还有

我，代表我们三个人个性的一个转折，然后发挥出来。主持人：谁想到这些？张明正：当时是她了(陈怡蓁)。陈怡蓁：他经常讲，可是没有综合起来，我听了以后，我觉得这些是很有特性的，就化为文字，化为很多的故事讲出来。张明正：中文系是有好处的。陈怡蓁：对创业是有帮助的，我在此多多鼓励中文系的朋友投入创业。主持人：最后一个问题。张先生和一些创业者有过交流，爱他们谈到自己的核心竞争力时没有考虑明白。两位给他们一个建议，怎么样快找到自己创业的方向？怎么样最快找到自己企业的核心竞争力？张明正：核心竞争力有两个定义，第一就是你能够做，别人不能做。第二个，你这个核心竞争力要变成你策略的门槛，也就是说你的策略要和他一贯，而且他变成门槛很高，也就是说你的策略会产生不一样的、独特性的价值给你的客户，这样才是真正的核心技术。并不是所谓的很有钱，那没有用。很聪明，学位很高，也没有用，学位高的有一堆。你的热情是什么？可以废寝忘食地去设计一个网站，或者有一种天生的能力写一篇很好的文章，或者可以做一件交易，或者可以很容易说服别人，或者有一个特别的关系在挪威，这些就是很重要的，别人没有的。所以每个人天生我材必有用。这些都会变成一个非常重要的核心竞争力，是你创业的基础，也是创造财富的基础。主持人：陈女士有没有张先生没有提到的需要补充？陈怡蓁：一定要是你自己真正很信服的最强的能力，那个才是你的核心竞争力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com