

一年跨越十亿 江钨走出二次创业新路 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E4_B8_80_E5_B9_B4_E8_B7_A8_E8_c123_282570.htm 中国江西新闻网记者周泽锋 王凯 江钨集团党委书记、总经理钟晓云（前排左五）带领集团领导班子突破了“老江钨”的局限，将视线投向集团之外：一条“借鸡生蛋”的低成本扩张之路，让老江钨很快获得了“无米之炊”。（江五摄）江钨集团党委书记、总经理钟晓云。（江五摄）江钨集团党委副书记罗小勇接受中国江西新闻网记者的采访。（中国江西新闻网记者王凯摄）从守家业到创新业，一个不堪重负的老国企，在优良资产被剥离出去合资后，老树抽出了新枝。年销售收入从1亿到10亿，再到20亿，仅仅用了两年时间。11月20日，中国江西新闻网记者来到江西稀有稀土金属钨业集团公司，探访这个创造中国工业神话的老国企的奥秘。江钨的“浴火重生”1999年以前，江钨的前身是中国有色南昌公司，属中国有色金属工业总公司管辖。当时的主要职能是受总公司委托管理在赣的中央有色企业。1999年，中国有色金属工业总公司组建三大集团公司，位于江西和湖南、广东的部分中央有色企业组建了中钨集团，划归中国稀有稀土金属集团公司管理。2000年，中钨所属企业下放各省管理。在赣的中央有色企业重组为江西稀有稀土金属钨业集团公司。2003年12月，江钨集团公司以49%的股比，将主体资源、优良资产和骨干队伍与中国五矿有色金属股份公司组建了合资企业。留在集团的只有7户待关闭破产企业，2004年自营销售收入仅1.2亿元，与省属工业集团的地位极不相称。2005年，江钨集团公司与合资公司分

开运行后，钟晓云临危受命，任江钨集团党委书记、总经理，带领集团领导班子走出一条“借鸡生蛋”的低成本扩张、超常规发展之路。利用管理、市场、人脉等方面的优势，与有影响的民营企业合作，大胆启用民营企业家管理合资企业，实现了国企与民企的机制嫁接，优势互补，取得双赢。据记者了解，通过开发德安尖峰坡锡矿、靖安钨锡矿、云南金平65.42平方公里的多金属矿、青海玉树藏族自治州多金属矿等矿产，江钨可获得钨铜锡银镍钴铅等有色金属储量200-300万吨，将为江钨集团的可持续发展提供资源保障。有资料显示，2005年4月组建的赣州有色金属冶炼有限公司当年就实现销售收入1.27亿元；江西华通冶金建设有限公司改制仅三个月，就落实了3000多万元工程量；集团公司进出口公司2005年5月份才组建，当年实现进出口总额5020万美元、销售收入2.49亿元，创净利润1686.88万元；集团下属商贸企业赣州鑫宇矿冶有限公司去年组建，当年完成钨精矿销售2263吨，实现销售收入2.439亿元，成为集团市场开拓的一支重要力量。图为生产车间。（江五摄）

二次创业“一年十亿”的跨越 通过改制，江钨集团公司现已由过去的行政性公司转变为以资产为纽带、母子公司为基本体制的经济实体，成为集生产经营、投资发展与资本运营于一体的综合性集团公司。目前，江钨集团已拥有全资和控股企业26个、重要参股企业3个、总资产和净资产在不到两年的时间内实现翻番，分别达到31亿元和15亿元。2004年，江钨集团年销售收入仅为1.23亿元。2005年，销售收入达到12亿多元，比上年净增11亿。今年1月至10月，实现销售收入18亿，利税总额4.6亿，净利润3亿元。对于集团制定的今年销售收入破20亿的目标，江钨

集团党委副书记罗小勇信心百倍地说：“没有问题”。江西省副省长凌成兴表扬江钨走出了一条老国企的发展新路，避免了企业改制后母公司空壳化、边缘化。工人俱乐部。（江五摄）跨越源于“江钨精神” 1.23亿、12亿、20亿。两年两大步，一步就是十亿，这在中国有色工业历史上是一个奇迹。创造这样一个奇迹，江钨依靠什么？“以信念、理念和思路为核心的江钨精神！”罗小勇说，“江钨的超常规发展，是‘信念优化理念，理念形成思路，思路促进发展，发展印证了信念’的良性循环交替上升的发展轨迹”。江钨的总体思路是：立足钨业，跨越钨业，立足江西，走出江西，向多金属、多品种发展，抢占资源和高新技术产品的制高点，着力打造企业的资源优势和核心竞争力，努力实现集团公司超常规、跨越式和可持续发展。由此衍发的江钨精神，就是坚定信念、不畏艰难、务实创新、和谐发展。为了促进集团的快速发展，江钨走了关键的一步：低成本扩张、推进重点项目建设以及深化体制改革。2005年，江钨投入1.48亿元启动一批项目建设。其中，赣冶公司铅、铋、银熔炼和钼回收、铜鼓钨化工技改等4个项目去年已竣工投产，使铅铋银等综合冶炼能力达到了1.5万吨/年。铜鼓钨化工技改项目，平地起新楼，荒山建新厂，5个月就竣工投产，创造了同行业一流速度。通过项目开发建设和结构调整，江钨已形成钨综合冶炼加工能力2.6万吨/年，成为国内最大的钨初中级产品生产资源型企业。形成以钨为主、多金属品种采选冶炼加工并进发展的态势。据了解，江钨在未来五年内，将建成4-5个大型资源接替基地，新增有色金属储量200-300万吨；形成钨钼锡镍钴铜银铋综合冶炼加工能力30万吨/年，其中高附加值的精深加工

能力3万吨；建成年产值30个亿以上的企业2-3个，年产值10个亿以上的企业45个，从而完成一个横跨省外国际、延伸上下游、打通产学研、技术市场紧密关联、主业突出的现代化产业布局。江钨人深知发展无止境，把每天作为新起点，满怀信心创造新奇迹。提出到十一五末，要实现年销售收入60亿，力争80亿，冲刺100亿，实现利税总额6个亿，力争8个亿，冲击10个亿。使江钨集团成为以稀有金属为特色，以有色金属矿业和精深加工为主业，集投资发展、生产经营、资本运营于一体的在国际有重要影响，在国内有重要地位的资源型、综合型工业集团。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com