

夫妻总结创业五大陷阱 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E5_A4_AB_E5_A6_BB_E6_80_BB_E7_c123_282638.htm 主持人：陈女士在书中引用了哈佛商业评论，关于创业者陷阱的一段话。评论认为创业者有四个陷阱，分别是对创业伙伴的忠诚、任务优先化、一味专心、封闭的工作环境。趋势科技占了几成？张明正：我们在创业的前几年基本全患上了，事必躬亲，什么事都想自己做，让大家没有成长的空间，为我们工作的属下也没有成长的空间，他们没有犯错的机会，这是罪证第一点；第二，因为是夫妻的关系，大家一定怀疑其中的升迁、赏罚制度是不是随着个人喜好，或者亲疏来界定？接着另外一个就是我们太专注，比如专注在技术，专注在自己有兴趣的地方，这个阻碍了公司的发展。我希望把这些原罪一个一个拔除，变成公司能够持续业务成长，继续创造价值。这个价值是有独特的价值，有个人优越的价值。主持人：陈女士您是中文系毕业的，非常善于总结和提升。和张先生一起创业这么长时间里，认为创业者的陷阱还有哪些？陈怡蓁：除了刚才讲过的四个之外，还有“一厢情愿”，就是以为这个就是对的，一直专心致志往这个方向走，不考虑客户的反应，或者环境的变化，这是创业者经常有的一种心态，自以为这样是对的。张明正：另外一点我观察到是有太多的钱，创业钱一多的话很危险。当然也要有足够的钱，不然也很头疼。当初创业时小孩子的牛奶钱没有着落，员工薪水的钱没有着落，这些天天考虑时是不行的。但是有太多的钱，去弄一个大楼，没有花在解决客户问题上面，导致很多公司失败。陈

怡蓁：这是投资花钱的态度。主持人：两位创业最艰苦的那段时间，陈女士曾被迫去《新天下》杂志做了一段编辑工作。那有没有后悔过两人从事同一个行业，同时出来创办一家公司呢？有没有后悔过？陈怡蓁：这个都有想过，就像我刚才讲过，我是真心无怨无悔。如果我去专心做作家说不定也会很成功。曾有一篇小说登了出来，我看了以后，本来很应该很高兴，但我觉得这个世界上能写这种小说的人太多，而我的生活经验太少了，我需要更多的生活经验，才能够有新的创作。后来跟他一起创业，我觉得是很幸运的一件事，虽然说因此话题就会比较集中在商业方面，可是我还是觉得这个历程给我很多生活历练，还有为人处事的应证，我没有后悔过，我想他可能后悔过(笑)。张明正：没有，因为能和你相爱的人每天在一起，基本上是非常赏心悦目的事了。我们两个个性不同，通常人是会对不同的个性产生好奇，而且产生希望。所以我们本来认为IT界是非常理性、非常功能性、非常逻辑性的。可是加入了一股从文学来的暖流，就变成了一个感性、比较模糊直接、以人为本的公司，这个简直让我们公司变得非常独一无二的文化，是一种很强的竞争优势。陈怡蓁：所以我说这是他对我的容忍，我真的不是属于这个行业的人，可是他敢放手让我做，他也相信我，很多时候是为了好玩，办一些活动，他都觉得这对公司是正面影响的

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com