

108将 董映红：书生气赢在创新 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022_108_E5_B0_86_E8_91_A3_c123_282697.htm 落后的技术和设备、对质量的不重视、决策的失误、不以客户需求为本、懈怠的员工，每一项都是我们在企业发展中所要遇到的问题。董映红希望自己的创业经历能为后来的创业者提供借鉴。一脸的帅气，加上一个正在快速成长的企业，有人说董映红又将是下一个李彦宏。书生创业“我是一个情感型的人，书生气加上那么一点多愁善感。”北京佰利天阀门有限公司总经理董映红这样评价自己。现年34岁的董映红，从1993年大学毕业后分配到首钢，一直负责阀门订货工作，那一段生活让他对阀门制造技术有了一定的了解。有人说董映红是一个不安分的人，他腼腆地笑了。能从湖南韶山进入北京工作，在别人眼里已很不错，但两年之后他毅然辞去了这份在当时令人眼热的工作，执意下海经商。回忆当年，董映红感触颇多，“那个充满理想的莽撞青年，经过11年的摸爬滚打、风雨磨砺，已经风化成沙漠里的一块石头，坚硬无比、无所畏惧”。缺乏经验的董映红初入商海时身无分文，根本没有规划好要干什么，所有的美好想象在现实面前都那么不堪一击，如泡沫一般破灭。初尝了海水的苦涩，他并没有退缩，经过一番冷静的分析，董映红决定从自己熟悉的阀门供应入手。经过几个月凉水泡饭的市场调查，他成为一家阀门厂在某省的代理商。韶山人不服输的精神，加之自身的勤奋，使董映红把生意做得有声有色。几年的商海打拼，他早已衣食无忧，但他永远是那个不安分的书生，“悠闲的人生”使他“提不起精神

”，于是躁动不安的创业热情再一次迸发。技术领先 2002年春暖花开，凭着对技术领先这一理念的坚定不移，董映红踏上了第二次创业的征途。“纵观创业成功的企业，莫不是在技术方面有着独到的创新。人无我有，人有我新，永远处在技术的最前端。这是企业做大做强的坚实基础。”董映红总是这样说，也在这样做。早在首钢工作期间，董映红就注意到，每一次高炉停炉检修阀门时，有一个关键设备总是在检修之列，那就是高炉用调压阀组系统。作为高炉炼铁的关键设备，该调压阀组系统的作用是保证炼铁时高炉压力的均衡，但是，由于国内的工艺、结构及使用材料的落后，该设备的故障率极高，常常导致高炉不能正常运行，而停炉一天就是几百万元的巨大损失。为了减少损失，一些大的冶金企业不得不采用国外的阀门系统，为此发费了大量外汇。不信“百无一用是书生”的他，决心改变这一切。研究初期，董映红不辞辛苦地到全国各地做调研，并深入到生产第一线，力求掌握第一手资料。无论是在环境恶劣的炼钢炉旁，还是在高炉平台上，他一呆就是一天，和工人一起找原因、寻对策。在掌握了详尽的第一手资料后，他开始了大量繁琐的研发试验。为了保证良好的密闭性，材料用了几百种。为了节省研发资金，他常常跑到原工作单位的实验室做试验，即便如此，他仍然将公司近90%的经营利润都投了进去。有人不理解，觉得董映红放着好好的生活不享受，一定是疯了。但他却气定神闲地说：“知我者，为我心忧；不知我者，谓我何求。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com