

108将方波做客雅虎畅谈打工还是创业？PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022_108_E5_B0_86_E6_96_B9_E6_c123_282701.htm

雅虎：各位网友大家好，欢迎来到今天的《赢家访谈》！今天我们《赢家访谈》请到的嘉宾是我们“赢在中国”的108强选手方波，跟我们的网友打个招呼。方波：大家好，很久没见了。雅虎：最近在忙什么呢？方波：这几个月变化很大，加盟了一个公司，现在正在做一个可以说很新的项目，或者说很大的一个工程。雅虎：从你的表情上看，好像满自信的？方波：是啊，实际上一个人在面临新的挑战的时候，总是很兴奋，这可能是一个人本身的个性，或者是创业者的个性决定的。雅虎：方波你是哪的人？方波：我祖籍是四川的，我小时候是在成都长大的，九岁的时候到了北京，我父亲是军人，母亲是教师，从四川迁到北京的，在北京上的中学、大学。雅虎：那你在北京上完大学之后，为什么后来选择到新疆工作呢？方波：我毕业以后，分配到中国长城计算机集团公司，当时是国内最大的一个IT公司，当时我在长城集团最早是做软件开发的，然后做市场、销售、代理渠道管理，增值服务这些。到92年的时候，公司因为中国的整体布局，派我到新疆办事处做区域的销售，在新疆待的时间比较长，后来从长城出来以后，就自己在新疆创业。雅虎：在新疆待了几年？方波：前后待了十多年了，很长了，基本上对新疆很了解，半个新疆人了，所以我在博客上有篇文章写的是：我的三个故乡，我的人生旅程，第一个故乡就是成都，第二个就是北京，在北京生活了可能20多年，然后又到新疆生活了十多年，所以经历还是比

较丰富。 雅虎：那其实从你大学毕业到你工作，到新疆这段时间，一直是属于打工的时期，那么你在这段时间里，觉得收获最大的是什么？ 方波：我觉得当一个人，他的经历或者人生旅程发生大的变化的时候，对他的影响最大，我认为对我影响最大的就是大学毕业的时间后刚开始工作的那几年，才毕业什么都不懂，刚刚走入社会，然后就进入了国内最大的计算机公司，而且那个时候计算机刚刚起步，实际上我接触计算机非常早，我大学学的是无线电，计算机图像处理，最早的是长城以前的，比如IBM/PC、AT这些计算机，毕业以后分到长城计算机，我们公司相对来说在计算机行业的地位比较高，我们的市场人员地位相对来说也就比较高。比如说经常去办展览、讲座，对很多人讲计算机到底怎么应用，实际上下面很多人都是比我们年纪大的，当时觉得学到了很多东西。但是相对来说也比较狂妄，实际上成长虽然比较快，也不知道到底有利没利，但是那段时间对我的影响非常大，大概90年代初的时间。 雅虎：你所谓的影响是对你今后人生的影响？ 方波：实际上是对我个人的一些定位，我觉得现在很多年轻人也是这样的，刚刚毕业以后，觉得自己很能，什么都能干，我不在乎失败，或者说我觉得我完全有资本去拼，这实际上对现在的创业心态来讲，是一种很好的铺垫，那个时候我就认为，可能我不是一个按部就班的人，很愿意做一些开拓性的事情，我自己需要想，或者必须发挥我主观能动性的工作。这种心态，对创业还是非常有帮助的。 雅虎：其实那个时候，包括现在很多毕业生在毕业的时候，可能有两种比较极端的心态，一种觉得自己什么都行，像你刚才说的，觉得机会对于他来说太多了，就觉得自己能力非常的

错，另外一种呢，可能就觉得毕业之后找不到工作，就觉得大学是不是荒废了。有这两种极端的心态，你当时从学校毕业，应该说比较顺利，直接进入到了这么大的企业，从别人来说，你应该是一路顺风的。那么后来为什么又要选择出来自己创业呢？方波：这个问题比较复杂了，就是说实际上像我们“赢在中国”那首歌似的，“那一天我不得已上路”，实际上这代表了很多人创业的历程。我原来的公司发生了比较大的变化，因为我们公司和IBM合资，有了很大的变化，那个时候觉得在公司继续做，也不一定有适合自己的职位，也不一定有很好的机会。雅虎：刚开始到新疆去，最开始的职位是什么？方波：我就负责新疆办事处，然后当时想这么做是一个比较好的选择，也希望看到自己到底能做什么，还是为一颗不安分的心，选择了自己出来创业。雅虎：你觉得当时这个企业给你最大的束缚是什么？方波：长城集团这个企业实际上当时发展的非常好，底子非常好，它当时在国内呢，在计算机排名是第一的，那个时候联想还比较小，当时我记得非常清楚，在国内当时比较大的三家企业，一个长城集团，一个浪潮集团，一个东海集团，现在可能浪潮集团还在，东海集团已经很少见了，长城集团也合并到中国电子集团了。当时比较困惑、比较迷茫的就是它不是一个完全新起的公司，像联想是完全新的公司，他的很多职位都是交给年轻人，有创新精神的人来做，但是长城集团本身是政府转换过来的，政府气息非常浓，很多东西按部就班，管理机制也相对的比较不适应于现代企业发展，甚至更不适合于IT企业的发展，所以我认为长城集团当时聚合了很多优秀的人，但是很多优秀的人最后都选择了离开，也是长城集团比较可

惜的，或者是公众眼里比较可惜的。现在长城集团做的也不错，他很多的投资项目都做的比较好，但是没有做成国际化的公司，它的地位应该是更高的，但是发展来说相对慢了一点。 雅虎：那你选择离开的时候，应该是哪年？ 方波：97年的时候。 雅虎：是什么样的事情触动你一定要离开，有没有想过离开以后的风险？ 方波：其实基本上没有想太多，因为人啊，怎么样都是要过一辈子，你如果按一种生活方式来一直走下去，也不失为一种选择，人的习惯可能是这样的。有的人这一辈子，可能平均每天我的收入是100块钱，有的人喜欢每天100块钱，但是很多人喜欢今天得200块钱，明天我一块钱都不得，就是起伏跌宕的，我可能喜欢这种，这样的人生充满乐趣、充满挑战，也充满希望，如果按部就班的话，可能就这么过来了。但是对于自己来说，很多生活没有体会，很多经历自己没有，也是很遗憾的事情，所以实际上当时没有想太多。 雅虎：那当时有没有担心过创业会失败？ 方波：创业失败我觉得是这样想的，任何人在初期创业的时候，我觉得我们都不能把它称为创业，比如我在街头开一个饭馆或者摆摊，那叫谋生，但是当你把这个企业做大，把这个饭馆变成连锁，当你十年二十年回顾自己人生的时候，别人会评价你当时是怎么创业的；但是当你没成功的时候，过十年你还是摆摊，人家觉得你还是在谋生。所以我说创业的概念实际上很广义，实际上我认为所有的人，很多人都在创业，不是说参加“赢在中国”的12万，很多自己在做的，或者是完成自己理想的人都是在创业。 雅虎：那你当时在出来的时候，还是选择在新疆创业？ 方波：对。 雅虎：为什么没有想回北京？ 方波：新疆这个地方比较特殊，新疆本身可以说是

，你说北京是移民城市，但是新疆可以说是是一个移民的地区，新疆那块汉族人的来历，我曾经问过很多朋友，基本上最早的就是清朝左宗棠时期去的，再早很少碰到，还有一些是建设兵团时期的，那个地方没有地域性，很多外地人到了新疆以后，就在新疆停下来了，在那边做自己的事情，新疆那个地方机会也比较多，时间长了就慢慢感觉到新疆的一些魅力，就是在那里做事情，或者去那里实现人生的价值，还是有一定的优势的。我因为在那边待的时间比较长了，有一些自己的资源，而且离开北京的时间相对来说也比较长了，感觉北京不管怎么样，创业成本非常高，所以还是暂时留在了新疆，选择在新疆做了。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com