

马云：把对社会的责任感植入到商业模式 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E9_A9_AC_E4_BA_91_EF_BC_9A_E6_c123_282782.htm 阿里巴巴首席执行官马云由《中国企业家》杂志社主办的“2006(第五届)中国企业领袖年会”于2006年12月9-10日在北京中国大饭店举行。新浪财经独家进行全程报道。以下为阿里巴巴首席执行官马云的主题演讲：马云：谢谢，我不知道变成第一位演讲者，其实我心里挺矛盾的，从去年的年会以后，今年如果让我讲，我讲什么，今年雅虎收购整合过程中非常艰辛和艰难，看到很多跨国企业在中国运行的问题，我想今年讲一下中国企业的道德伦理。后来到9、10月份又冷静下来，昨天来的时候，我刚好听张维迎教授社会价值观、责任感我这两天有很多的感触，我要把自己讲的东西都给忘了。现在又变成第一个讲，我就把自己真实的想法和大家交流一下，以及我一些感触和大家探讨一下。昨天张教授讲社会责任感的问题，今天社会责任感不能在务虚上要务实，我在1999年，跟创业者讲了两件事，其中一个我们说把对社会的责任感植入在商业模式，第一你的产品和服务必须对社会负责，如果你卖的产品和提供的服务对社会有害的，不管做得再成功也不行，所以这几年根据这个目标做了很多，比如短信最红火的时候我们不做，我觉得短信不能帮助中国企业走出暂时的困境，游戏现在确实赚钱，不是考虑用户的未来，以及人类社会商业社会的未来，所以我说再多的钱也不赚，我不赚自己的儿子的钱，也不希望赚别人的钱。我坚信电子商务一定会改变社会，有个游戏永远玩不腻就是赚钱，我必须把我的产品和服务

植入到商业模式当中，如果中小型企业不喜欢我的产品和服务，做得再好也会死，所以一个企业社会责任感应该跟商业模式结合在一起。第二个必须依法纳税，有企业年底捐款，平时想最多的事情是怎么样能够偷税漏税，这些企业我也看不起，还有企业对员工不负责任，我们可以跟员工讲理想，但是光讲理想员工不会跟你干，如果去年是1800，明年是1800，后年还是1800。我觉得我们公司以人为本的想法，我给经理20个员工，我希望明年20个员工因为他的帮助得到提升，如果20个员工剩下12个员工，那就亏本8个。如果对员工不负责任、股东不负责任、对社会不负责任，这样的企业家就是不负责任的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com