

大学生创业除了梦想还要准备什么 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/282/2021\\_2022\\_\\_E5\\_A4\\_A7\\_E5\\_AD\\_A6\\_E7\\_94\\_9F\\_E5\\_c123\\_282811.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/282/2021_2022__E5_A4_A7_E5_AD_A6_E7_94_9F_E5_c123_282811.htm) 13日，黑龙江省首届创业与创业培训成果展示会的开幕再次点燃了人们的创业热情，在此次创业成果展示会上，大学生创业项目受到关注。

激情与梦想往往是大学生创业的原动力，然而，除了梦想，创业者们还需要准备什么？

google\_ad\_client = "pub-4886365978316442".google\_ad\_width = 300.google\_ad\_height = 250.google\_ad\_format = "300x250\_as".google\_ad\_type =

"text".google\_ad\_channel = ".google\_color\_border =

"336699".google\_color\_bg = "FFFFFF".google\_color\_link =

"0000FF".google\_color\_text = "000000".google\_color\_url =

"008000".// 做好充分的市场调研 虽然刚刚毕业，但王亮已经有两年多的创业经历了。这位毕业于黑龙江大学国际贸易专业的毕业生现在的头衔是哈尔滨龙大网络公司的总经理，业务也由原来网络商城发展到为企业建设电子商务平台。在其公司发展的过程中，经营项目扩展到电子商务服务、企业信息化软件、办公自动化、无线网络产品等诸多领域，而他也成为了两个公司的总经理，这时他正在上大学四年级，距离毕业还有3个月。王亮的创业从大二就开始了，当时他与同学一起开始创业。作为过来人，王亮认为大学生创业最好是从最熟悉的行业或领域开始。不少大学生创业者不习惯对其产品或项目做市场调查，而是进行理想化的推断，例如：“如果有3亿人需要我们的产品，每件售价100元，我们就有300亿元的销售市场”这种推断方法是站不住脚的，而且常常起

着误导作用。王亮建议大学生在创业初期一定要做好市场调研，一些可行性研究也可委托专业机构进行，在了解市场的基础上创业，才能长久。专家认为，创业是一个系统工程，它要求创业者在企业定位、战略策划、产权关系、市场营销、生产组织、团队组建、财务体系等一系列领域有一定的知识积累，大学生有了好的项目或想法，只是代表“创业的长征路”刚跨出了一步，而在大学生创业者中，认为凭一个好的想法与创意就代表一定能创业成功观念的人也不少，而在创业准备时对可能遇到的问题准备不充分或根本就没有思考对策与设计好退出机制，对来自各方面的反面因素浑然不知，而导致一开始便遇到各种各样的难题，使创业者还没有走出多远，即以失败告终。所以创业者不是全才，但要着眼于全才。

**团队精神必不可少** 团队精神也许是最平常最易懂的管理概念了，但由于大学生这一特定创业群体，一般为年龄在25岁以下的大学生，他们的社会与人生经验都不足，而且处于热血沸腾的感情阶段，个性化、自信力等都较强，所以在团队组建、团队分工、团队规则制度等诸多体现“人与人合作”的工作中，大学生创业者往往会出现“一人是龙，二人是虫”的情形。在实际工作中，大学生常常会出现以己为主、刚愎自用等不利于合作创业的情形。对此，王亮对记者说，一个人想独自创业是很难的，因此找到与你志同道合、有创业激情的人组成创业团队是明智之举，一个人的能力再强也干不了全部的事，因此找到合适的合伙人或合作人后合理做好分工，首先要确立未来企业的主心骨也就是核心领导人，同时确定未来企业的四梁八柱，也就是说各个部门的负责人员，在职权分配的过程当中要职责明晰，职务明确责任

到人。在风险投资商看来，再出色的创业计划也具有可复制性，而团队的整体实力是难以复制的，因此他们在投资时，往往更看重有合作能力的创业团队，而非那些徒有想法的单干者。对打算创业的大学生来说，强强合作，取长补短，要比单枪匹马更容易聚集创业优势。具备承受风险的良好心态一次营销决策失误、一次小型财务危机抑或是一次上门推销失败，都有可能成为大学生创业路途中的绊脚石，都会在一定程度上打击没有打创业持久战准备的大学生创业者，让他们在心理上元气大伤。其实大学生要正确看待创业过程中遇到的问题与麻烦，这是十分正常的现象，只要在犯错后迅速改正，或多多请教别人的意见与建议，一定会吃一堑长一智，在交了犯错误的“成本”后，要善于分析与总结，要学会从失败中找到自己的弱点与不足，并加以改正。很难想象没有错误的创业会成功。此外，时刻保持创业激情，也是突破创业瓶颈不可忽视的精神力量。另外，王亮还特别介绍了财务管理方面的经验。一项有利润的新事业必须要有充分的流动资金，并且要能与实际经营运作时所需的开销相平衡。两年多的创业经历使得王亮意识到，草拟一份精确的年度预算表并不容易，即使是一位最有预算概念的大师来编列预算表，还是多少会有低估预算，或遗漏些小细节，这些小细节常常是发生在预算表中的杂支及超支项目。有时公司成长太快也会出现这些小麻烦。王亮建议，不管公司状况如何，一份理想的预算报告最好在编列预算时，稍微调高所需预算比例，直到公司可以负担营运成本以及本已低估的获利能力。最好是听听其他同业的意见，并在编列具体的预算评估表时能按照专家建议，把最好和最坏的财务评估案例折衷试算，然

后把预算设定于两者之间。专家则建议去一趟会计师事务所将会让你对公司的开销、营收及流动资金运作计划更了解。有坚持到底的信心 在创业的初期，王亮的感觉就是两个字苦与乐，与合作伙伴向朋友借了一间房子，一台台式电脑、一个笔记本电脑、一台打印机、一部电话两套桌椅这就是全部家当。他们的第一个项目是图书网站，但接的第一个订单与电子商务毫无关系是给其他单位做纪录片，一个片子两千块一个月能做两个，他们就靠着这每个月的四千块钱来支撑图书网站，他对记者说：“我第一次感觉到了那个真理钱不是好赚的。”王亮介绍，随着公司的发展，各种问题也都出现过，如资金不足、市场竞争、经验不足等，从走出校园到现在的确吃了很多的苦也犯过很多错，但同时也得到了很多同龄人得不到的宝贵经验和教训，但是信心从未动摇过。再充分的创业准备都是不完善的，再周密的商业计划书也难免有没有顾及的地方，再团结的创业伙伴也会发会摩擦，再厚实的资金也有周转不灵的时候这些都说明在瞬息万变的创业环境中，能影响创业的不定因素太多了，谁都无法保障，在下一个路口能选对方向，所以创业过程中会遇到挫折与失败是再正常不过的事情了。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)