

正确处理村“两委会”关系的经验汇报 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/283/2021\\_2022\\_\\_E6\\_AD\\_A3\\_E7\\_A1\\_AE\\_E5\\_A4\\_84\\_E7\\_c25\\_283913.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/283/2021_2022__E6_AD_A3_E7_A1_AE_E5_A4_84_E7_c25_283913.htm) 正确处理村“两委会”关系的经验汇报

一、正确处理两委会关系，必须选好人、打牢基础。正确处理好村“两委会”的关系，选好人和不断提高干部自身的综合素质，既是基础也是关键，这在阎良区上上下下已经形成了共识。在选人标准上，无论是支部书记还是村委会主任，都坚持知识是基础、能力是根本、人格是保证的标准，选有文化的人，用能人，用“好”人。为此，在第四次村委会换届选举前，区委、区政府组织了大批干部深入农村与群众广泛接触，进行调查研究，排查摸底，掌握各村班子的运转情况和干部的工作状况，对谁适合当支部书记，谁能被选为村委会主任，基本做到了心中有数。在此基础上，对换届选举进行具体安排部署，特别从文化程度、工作能力、群众威信等方面对候选人条件作出了原则性的规定，引导选民出以公心，认真负责地选好自己的“领头雁”。在随后进行的党支部改选中，全部采取了“两推一选”的办法。通过党支部、村委会的民主选举，一大批优秀人才脱颖而出，全区各村党支部书记平均年龄44岁，村委会主任42岁，高中文化程度占到60%以上，而且在工作经验、个性搭配等方面基本实现了优化组合，为班子的团结奠定了坚实的基础。

二、正确处理两委会关系，必须明确界定党支部和村委会的工作职责。“两委会”关系不协调的一个重要原因是职责不明、分工不清、关系摆不正。阎良区委、区政府经过反复探索和实践，对村“两委会”的职责进行了科学界定。

其中规定，党支部的职能体现在村务管理和村民自治的四个主要方面，即：政治上的领导、工作上的指导、思想上的引导和起好表率作用。政治上的领导，就是在政治上支持村委会在党的路线方针政策指导下，在国家法律法规规定范围内开展工作，保证村民自治的正确方向；工作上的指导，就是在工作上支持村委会和村民依法开展自治，经常过问村委会的工作，及时帮助解决工作中遇到的困难和问题，保证“四个民主”制度的落实；思想上的引导，就是经常组织村委会成员学习党的方针政策和国家有关法律法规，增加法制和政策观念，经常了解他们的思想动态，及时解决思想上的问题；起好表率作用，就是党支部和党员要做遵纪守法的模范，带头致富的模范，实践“三个代表”的模范，用自己的模范行动影响群众、教育群众。区里规定，村委会的职责包括：首先是组织村民履行法律规定的各项义务；其次是协助镇政府、街道办完成国家下达的各项任务，做好村上的各项工作；再次是组织村民发展经济，搞好产业结构调整；第四是组织村民搞好公益性事项。明确了各自工作职责后，有效地消除了相互扯皮、争权夺位等不正常现象。

三、正确处理两委会关系，必须规范各项工作制度。全区统一规定各村建立三个制度。一是建立“两委会”联席会议制度，对重大村务由党支部主持召开“两委会”联席会议讨论，然后提交村民代表会议讨论，通过后由村委会组织实施。二是建立村委会向党支部汇报工作制度，一般情况下村委会对村务公开、村民自治、公益事业、产业结构调整及群众普遍关心的问题，每季度向党支部汇报一次工作，遇有重大问题或事项，及时向党支部汇报。三是建立民主评议“两委会”干部制度，每年

由村党支部主持召开党员大会和村民大会（或村民代表会议），分别对党支部和村委会成员的工作情况进行评议，并对提出的意见和问题，落实整改措施，限期整改。三项制度的建立，加强了“两委会”之间的相互沟通和联系。四、正确处理两委会关系，必须改进党支部的领导方式和方法。阎良区委、区政府认为，在村民自治的新形势下，必须不断改进党支部的领导方式和领导方法，特别在思想观念上要实现两个转变：由过去包揽一切的做法向抓大事、抓重点、指导各类组织发挥职能作用转变；由单纯依靠行政命令的家长式管理向建立健全制度和强化教育、示范、引导、服务方面转变，注意从具体的事务中解脱出来。在具体工作中，他们根据党章规定和中共中央〔1990〕19号文件精神，要求村党支部要做到以下四点：一是坚持领导不包办。不能包办代替村委会的具体职权，更不能对村民自治范围内的事直接作出决定并付诸实施。二是把握方向不旁观。要按照党在农村的路线方针政策和国家法律法规，把握正确的政治方向，对违反政策和法律的事绝不能放任自流，不问不管。三是保障自治不违法。村民行使当家作主的权力，主要体现在村民（代表）会议对重大事项作出的决议上。村党支部应会同村委会，把村中重大事项交由村民（代表）会议讨论决定，取得大多数村民的理解和支持，确保村民在直接参与民主选举的基础上，对村务工作和村务活动实行民主决策、民主管理、民主监督。只有这样，才能保障村民自治合法有序地进行，才能把党组织的意见上升为村民的意志，保证决策的顺利实施。四是支持工作不拆台。党支部要支持村委会依法行使职权，并号召党员带头执行。五、正确处理两委会关系，必须大力发

展农村经济，为群众办实事。发展农村经济、带领群众致富奔小康，是村党支部和村委会的共同职责，也是基层组织为群众要办的最大实事。阎良区委、区政府把大力发展经济，为群众多办实事好事作为融洽村“两委会”关系的纽带，注意把村干部的精力引导到带领群众致富奔小康上，教育村干部谋事不谋人，把群众的满意程度、富裕程度作为考核干部的主要依据。而村“两委会”在带领群众发展经济的实践中也增进了相互理解和支持，进一步密切了关系。阎良经验启示录 启示之一：全面推进村民自治，必须不断地进行探索和创新。全面推进村民自治制度的建立、发展和完善，需要有一个长期的渐进过程，主要表现在两个方面：一方面，人们民主意识和法制观念的形成，特别是对广大农村基层干部和农民群众来说，需要有一个较长时间的学习、培育、适应和提高的过程；另一方面，一个新制度从建立到走上完善，也需要一个实践、认识，再实践、再认识的发展过程。矛盾的不断出现和不断解决，既推动了整个社会的不断前进，也推动了村民自治的不断发展。因此，探索和创新始终是推进村民自治的永恒主题，也是推动其全面发展的不竭动力。阎良区的经验，最可贵之处就在于他们潜心研究村民自治的内在发展规律，把握当前在推进村民自治过程中的主要矛盾和矛盾的主要方面，从解决村“两委会”的关系入手，为村民自治的全面推进提供了坚强有力的组织保证和正确的政治方向，探索出一条以团结一致的“两委会”班子推动村民自治，在村民自治和经济发展中建设农村基层组织，提高“两委会”班子的凝聚力和战斗力，从而实现双赢的成功之路。启示之二：全面推进村民自治，必须着力于解决工作运行机制的

问题。处理好两委关系，必然要求在实践中有一个既符合法律规定，又能适应村民自治特点和规律的工作运行机制，来保证农村基层管理体制的落实。阎良区的经验在于，无论是他们加强干部教育和培训工作，还是建立一系列的规章制度，都着眼于在村民自治的新形势下，把建立在党支部领导下的规范化的村民自治运行机制，作为加强村级组织建设，推动农村工作的突破口和着力点，使村党支部和村委会在村民自治中，准确地找到了自己的位置，既保证了两个班子之间的协调运转，又促进了农村两个文明建设。启示之三：正确处理两委会的关系，重在教育，贵在引导。在全面推进村民自治的过程中，一些地方出现的党支部与村委会两个班子及其成员之间不团结、不协调的问题，特别是党支部书记与村委会主任之间不团结、不协调的问题，原因很多，各村也不相同。但共同的原因，一是认识和理解上的问题，二是人的素质问题。在解决这两方面的问题上，阎良区给我们提供了四条可资借鉴的基本经验：一是把好选人关，用素质高的人，用有文化的人，从关口上为班子的团结奠定基础；二是抓好干部的教育和培训，不断提高村干部的整体素质；三是建立一套完善的工作制度，用制度管人管事；四是引导村干部把心思用在发展农村经济和为群众办实事上。他们的经验启示我们，推进村民自治，加强农村两个文明建设，关键是要有一个好班子和一批好干部，这个“好”要建立在各级党委、政府对干部的教育和引导的基础上。如果全省各地都能像阎良区那样，对干部重在教育，贵在引导，不仅可以增进“两委会”的团结与活力，也可以在村民自治的广阔天地里，谱写出新的篇章，开创新的工作局面。 100Test 下载频道开通

, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)