

园林绿化工程中的项目施工管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/284/2021_2022__E5_9B_AD_E6_9E_97_E7_BB_BF_E5_c55_284569.htm

园林绿化工程包括整理山水、改造地形、辟筑道路、铺装场地、营造建筑、构筑工程设施、绿化栽植等多项内容。它从设计到施工阶段，都着眼子完工后的景观效果，总目标是为人类创造良好的生存环境，创造园林式的绿化空间。

1、园林绿化工程实践中存在的问题

近年来，随着人们对保护环境、改善环境觉悟的提高，城市建设进入生态环境建设阶段，园林绿化行业逐渐成为热门行业，绿化事业呈现出前所未有的蓬勃之势，广场绿地、景观大道、小游园、花园小区……层出不穷，而且其规模日趋大型化。但是笔者通过近几年的工程实践，发现在实际操作过程中也暴露出很多的问题。

1.1由于绿化建设投资主体多元化，政府主管部门难以掌握一些绿化工程，如住宅小区内绿化陷入尴尬境地，房产开发商一方面为了达到规划部门30%的绿地率的要求，一方面又为了迎合人们现今“择绿而居”的时尚要求，更为了提高其房价，只得绿化，同时又从节约资金，降低成本角度考虑，就请一些个体户，胡乱种上几棵树，铺点草坪，算是绿起来了。整个工程未经正规设计单位设计，景观效果差，品位低下。另外，还有一些绿化建设单位根本不懂得植物生长习性，盲目为了景观效果，违反了植物的生长规律进行种植，结果造成大片树木死亡，非但没有达到应有的景观效果，反而造成了许多不必要的损失。

1.2绿化施工队伍良莠不齐，难以充分体现工程的设计思想

绿化工程不同于建筑工程，其严谨性、技术性不是很强，这

让许多人误认为绿化施工不过是种种树，铺铺草坪而已，是一件非常简单的事情。又加上其可观的利润，致使许多素质不高的个体队伍纷纷涌入绿化施工行业，只知道机械的照搬图纸。殊不知：“三分设计，七分施工”，一个好的景观工程需要设计者与施工者共同完成，一个有创意的设计，更需要一支精良的施工队伍。

1.3 缺乏专业的绿化监理公司

绿化施工监理很多都是由建筑工程施工监理兼任，加之《城市绿化工程施工及验收规范》中，带“必须”的强制性条款很少，往往出现：不管土壤好不好，能栽就行；不管树坑大不大，栽下就行；不管基肥施不施，不死就行。只重视最后的景观效果，对土壤、基肥、放样、树坑规格等不是很强调，致使一些树木生长不良，增加了后期维护管理的难度，从而难以达到应有的景观效果。

2、应对措施

绿化工程品位的高低、质量的好坏，直接关系到一个城市的景观效果、城市形象和文化品位。因此加强绿化施工管理，规范绿化市场势在必行。

2.1 建立科学规范的绿化管理模式是我们不断探索和实践的重要工作

绿化工程的建设管理就是采用科学的管理办法和手段使工程的实施在质量、安全、文明施工、立功竞赛及进度等投控各方面得到最佳的控制，以确保工程的顺利完成。

2.1.1 从自身抓起，做好建设单位的管理规范

建设单位作为绿化工程项目建设“总管”，其管理层的结构、管理的方式、方法、管理人员的素质、思路将直接影响项目管理的好坏，因此作为建设单位，在绿化项目管理中应做到以下几点：

- (1) 摆正管理者的位置，提高管理者的素质，理顺管理者的思路，统一管理者的思想，树立管理者的威信。项目的管理实际是一种对人的管理，而作为建设单位的管理者，只有从

自身着手，形成规矩，方可形成规范榜样，使管理得到进一步落实。(2)明确规范章程，建立管理制度，使管理有据可依。

实施绿化工程施工的报批手续 我们可以借鉴建筑行业的做法，任何单位进行绿化工程施工需向绿化主管部门申报，办理施工许可证。绿化主管部门主要审查其绿化工程的设计方案，从其绿地的景观性、生态性、功能性及其与周边环境的协调性全面考查。绿化主管部门批准后，方可按此施工。这不仅有助于提高绿化工程的水平和品位，也便于绿化主管部门掌握全社会的绿化情况，以便制订宏观计划，进行全市的宏观调控。

实施绿化施工市场的准入制 达到一定规模的绿化工程，必须实行招投标制，让具有一定绿化施工资质，有一定绿化施工业绩的施工单位参加，实行优胜劣汰制，让那些施工质量差，信誉不好的施工单位退出园林施工行业。即便是小规模绿化工程的施工，也必须有绿化施工资质，无资质者，不允许从事任何绿化工程的施工活动。(3)分清职责，逐级考核，为各级管理者创造发挥的空间。作为建设单位的管理者，应明确该做什么，不该做什么，避免越俎代庖现象，从而调动设计、监理和施工单位管理者的积极性。(4)加强培训和学习，掌握应有的绿化工程的基本知识，使绿化工程能够在建设单位的精心指导下顺利进行，从而能够最大限度地发挥其生态效益和景观效应。

2.1.2 发挥设计者的潜力

强化现场服务和操作流程 一份好的设计图纸是一个优质工程的先决条件，设计是否有新意、绿化配置是否合理将直接影响到工程建设的成败。因此，在设计方面着重于以下几个方面：

(1)集思广益，充分发挥设计者的潜力。设计并不是简单的制图，一个成功的项目设计应具备一定的主题和构思，

并通过合理的手法加以体现。因此，在作好沟通的前提下，要充分发挥设计者的潜力，避免瞎指挥的现象。(2)责任到位，强化现场服务。积极配合施工单位进行现场施工，根据现场实际情况，及时发现问题解决问题，使设计不仅仅局限于图纸，真正做到“化蓝图为现实”。(3)严格图纸会审制度，牢牢掌握事前控制。减少不必要的施工返工。(4)设计变更有依有据。为作好投资控制，强调设计变更依据，确立相应的操作流程，避免随意变动图纸。(5)共同参与质量检查，及时作好沟通。通过对现场的了解，及时找出存在的问题和不足，以便日后得以改进。

2.1.3 加强监理的选择和管理，提高监理积极性

监理单位在工程的建设管理过程中，起着承上启下的作用。监理组的工作质量将直接影响到工程的质量、进度、投控等诸多方面，因此在监理的管理上力求做到以下几点：

- (1)组织好设计交底和图纸会审工作绿化施工有别于建筑工程，后者只要严格按照图纸施工便可，绿化施工过程是又一次创作过程，存在如何充分体现设计思想和设计理念的问题。因此，图纸交底异常重要，要求设计单位详细介绍设计意图，施工单位要深刻领会工程整体的设计思想，以便在施工中灵活运用。如：树丛栽植时，哪株直，哪株斜，倾斜的角度，如何让其搭配和谐而又顾盼生姿，生动有趣，这从施工图纸上如何也反映不出的。
- (2)加强施工工序的质量管理

重视土壤的处理工作 土壤的好坏直接关系到植物今后的生长，要对其进行理化性质化验分析，从酸碱度、孔隙度、透水透气性以及持水性等进行分析、测试，再采取相应的消毒、施基肥、客土等措施。尤其是土壤的翻挖深度、客土质量、基肥的腐熟程度及施入量、地形的平整度都要符合相关要

求。 定点放线的处理 一般要求位置准确，标记明显，种植穴标明中心点位置，种植槽标明边线。但特殊情况又需灵活处理，如分车带中栽植乔木，遇路灯灯柱时，因有与灯柱保活处理，适当调整株间距离。另还有行道树的定点，由于道路两侧地下管线、消防栓、商店等因素，时常要适当做些调整。

种植穴、槽的挖掘 种植穴、槽的挖掘视苗木根系、土球直径、土壤情况来要求。尤其是土质较差的种植穴一定要挖深些，然后进行施基肥和客土，以创造有利于植物生长的小环境。

把好苗木质量关 对苗木的品种、株型、冠幅、高度、干径、土球大小、根系发育情况等严格把关，选择符合设计要求、生长健：仕、无机械损伤、无病虫害的优良苗木。

苗木栽植 苗木栽植前应对苗木根系、树冠进行修剪，拆除带土球苗木根部的不易腐烂的包装物；带土球的乔木栽植时，种植穴底部要踏平，裸根的，种植穴底部要将土填成锥形；填土时要分层压实，最好用锄把捣实，不留空隙；注意观赏面的朝向。

浇定根水 栽植后24小时内必须浇定根水，且要浇透。

固定支撑 5厘米以上的乔木应设支柱固定，固定物应整齐美观。只有严格按施工工序操作，每道工序完工后，经监理检查认可签字后，方可移交下一道工序继续施工。逐道工序交接检查一环扣一环，才能保证施工质量。

2.1.4 提高施工单位素质，规范施工单位行为

施工单位作为绿化工程项目的具体操作者，既是管理的对象，也是建设单位服务的对象。(1)树立“质量第一”的观念，使施工单位的认识统一到工程管理中来。

组织培训。由于施工单位的素质不一，特别是项目经理的层次差异较大，建设单位通过培训的方式，如业内资料培训、施工技术培训等使参建人员素质得以

提高。明确施工要求和计划。通过交底、例会、现场会、观摩会等形式，明确建设方的要求和计划，使施工单位能跟上建设单位的节奏，做到步令统一。制定详细的考核细则和办法。通过制定对人员、设备、土壤管理、水分管理、肥料管理中耕除草、修剪工作、植保工作、防台防汛、成活率、景观效果、文明施工、技术措施等要求使施工程序和施工工艺科学规范。建立奖惩制度。将考核结果与工程款挂钩，做到奖优罚劣，给施工单位带来一定的促动。(2)注重建设过程中的每个环节，从源头控制问题的发生。对土方采取一票否决制，建立土方监督员制度，通过合理的土壤改良和地形处理，确保土方质量，为植物提供良好的生长条件，保证根部能够充分伸长，维持活力，吸收养料和水分。建立苗木质量的三抽检制度。从苗源地开始把关，确保苗木质量和规格达到设计要求。拟订苗木的种植及相关技术措施细则通过制定《苗木种植技术要求》、《特殊苗木种植技术要求》等，确保苗木在采购、运输、种植、养护、绑扎等方面的规范运作，确保种植后的景观效果。拟订养护管理要求及考核制度。使施工单位认清养护的重要性，加强苗木后期的养护工作。制定病虫害发生的预测预报制度。将病虫害的发生控制在早期，避免大规模病虫害发生带来的损失。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com