

九个企业管理的经典寓言 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/285/2021_2022__E4_B9_9D_E4_B8_AA_E4_BC_81_E4_c67_285806.htm

1. 应万变的能力鸟儿们聚在一起推举它们的国王。孔雀说它最漂亮，应该由它当，立刻得到所有鸟儿的赞成。只有穴鸟不以为然地说：当你统治鸟国的时候，如果有老鹰来追赶我们，你如何救我们呢？原意：做任何事一定要深谋远虑，才不至于害了自己。说明：一个哈佛经理，当储备多方才能，不只在才识方面要有过人之处，更当有应万变的能力，如此，不但可服人，并且还能对付不可预知的意外事件。

2. 本性难移一只雌猫爱上一位英俊的青年，就向女神亚福罗迪特祈祷，请求把它变成人的样子。女神被它的真情感动，就把它变成美丽的少女。青年看到这位少女，一见钟情，两人彼此爱慕，就结婚了。有一天，亚福罗迪特想试探猫在变成人形后性格有没有改变，就在房间里放进一只老鼠。这时，猫忘记自己已经是人，就从床上跳下来，敏捷地捉住那只老鼠，放进嘴里吃掉。女神看了大叹一声，便将它恢复成原来的模样。原意：一个人即使外貌改变了，性情仍是不易改变的。说明：江山易改，本性难移，染色的乌鸦，禁不起雨水的冲洗。要了解一个人的本性，须从他日常待人处事的细节上观察，不可只看外表，而遂下结论。

3. 量力而行老鹰从很高的岩石上向下俯冲，用它的利爪抓在小绵羊身上，穴鸟看到了，心想自己一定比老鹰强，就模仿老鹰的动作，飞到绵羊身上，没想到脚爪却被绵羊弯曲的毛给缠绕住，拔不出来。牧羊人发现了，就跑过去把穴鸟的脚爪尖剪掉，把穴鸟带回去给孩子们玩。孩子们很

想知道这是什么鸟，牧羊人说：据我所知，这是穴鸟，但是它却自以为是老鹰。原意：人不可不自量力。说明：人各有所长，要了解自己的能力去发展。看到他人名利双收，便想依样画葫芦，是得不偿失的。看他人经营贸易赚钱，忘却自己在个性、专业上不适合，便思自立门户，失败往往接踵而来。

4. 合作前的思考因为狮子的力量大，而野驴跑得很快，狮子野驴便合作一起狩猎。有了丰收后，狮子把猎物分成三等分，说：因为我是万兽之王，所以要第一份；我帮你守猎，所以我要第二份；如果你还不快逃走，第三份就会成为使你丧命的原因了。原意：知己知彼，百战百胜。说明：苏秦的连横政策，远交近攻，先并吞最弱国，再并吞次弱国；反之，公司经营，若因为想并占财力微弱的公司而联合比自己财力雄厚的公司，最后通常是得不偿失的。

5. 珍惜权力狮子爱上了农夫的女儿，请求农夫将女儿嫁给它。农夫既不忍心把女儿许配给猛兽，又不敢拒绝，就想出了一个方法。当狮子来催促的时候，农夫对它说：我很愿意将女儿嫁给你，但她很怕你的尖牙利爪，如果你剪掉它们，我女儿立刻与你结婚。狮子立刻答应了，回去剪掉它的尖牙和利爪。可是如此一来，农夫就不怕狮子了，当狮子再来的时候，农夫就用木棒把它赶走了。原意：轻易放弃已有的力量是一种不智之举。说明：一个哈佛经理，切勿轻易放弃自己的实权，否则一旦失去，再要索回，为时已太迟了。

6. 未雨绸缪一只山猪在大树旁勤奋地磨獠牙。狐狸看到了，好奇地问它，既没有猎人来追赶，也没有任何危险，为什么要这般用心地磨牙。山猪答道：你想想看，一旦危险来临，就没时间磨牙了。现在磨利，等到要用的时候就不会慌张了。原意：防患于未然的工作

是绝对需要的。说明：书到用时方恨少，平常若不充实学问，临时抱佛脚是来不及的。也有人抱怨没有机会，然而当升迁机会来临时，再叹自己平时没有积蓄足够的学识与能力，以致不能胜任，也只好后悔莫及。

7. 短暂的快乐 一间蜂蜜工厂的仓库里，洒了很多蜂蜜，吸引了许多苍蝇飞来吃，而且因为蜂蜜太香了，它们都舍不得离开。不久，这些贪吃的苍蝇都因脚被蜂蜜粘住而飞不走了。当它们快溺死时，很难过地说：我们真是太贪心了，为了短暂的快乐，却赔上了宝贵的生命。原意：美食往往成为许多灾祸的原因。说明：贪婪是一切祸乱的根源，不论做人处事，都必须戒慎。与人相处，若好贪便宜，必将受人唾弃；经营事业，若好高骛远，不能本诚信原则慢慢扩张也难长久。

8. 能力与待遇 主人将货物分成两份，平均分给驴和骡背，驴看到自己背的东西和骡一样多，很气愤地说：人们给骡吃的食物比我多一倍，却让我和它驮负一样重的货物。走了一段路以后，主人看到驴支持不了，就把它身上的货物移一部分到骡背上。再走了一段路以后，驴更没精神了，又把货物移过去一部分，最后，驴身上空无一物。这时骡瞪着驴说：你现在还会认为我多吃一倍食物不应该吗？原意：判断一个人的能力，一定要长期观察，不可逐下评论。说明：一个组织的工作，可分成例行工作及解决问题的工作。通常是愈富有解决问题性质的工作，工资愈高，但所承受的压力也愈大。有些专做例行性工作的人，却埋怨工资比不上其它人，但他若有机会尝试解决问题性的工作时，就会了解别人是否比他有能力多了。

9. 两面人的防范 一只狐狸被猎人追赶，它看到樵夫，赶紧向他求救。樵夫让它躲在自己的小茅屋里。不久，猎人追到，问樵夫有没有看到一

只狐狸经过?樵夫既虽然说没有看到，手却指向狐狸躲藏的地方。可是猎人没有看到樵夫的手势，就离开了。狐狸看到猎人走了，立刻跑出来，没有向樵夫道谢就要离开。樵夫责备它不知感恩，狐狸回答说：如果你的心口如一，我就会向你道谢了。原意：口蜜腹剑的人不可不防。说明：笑里藏刀，言行不一致，便是两面人。故事中樵夫嘴里想讨好甲，又想讨好乙；想两边都得到好处。公司里也有许多这种两面人，在大家的面前假装很讲义气、够朋友，但在私底下却揭人隐私，到处告状。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com