

电子商务案例：网络如何在乱哄哄的垃圾里拣金子 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/285/2021\\_2022\\_\\_E7\\_94\\_B5\\_E5\\_AD\\_90\\_E5\\_95\\_86\\_E5\\_c67\\_285959.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/285/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c67_285959.htm)

互联网创业者与互联网风险投资，都是目前业内谈论最多的话题。今日在厦门召开的站长大会，就汇聚了很多新创业的互联网站长们。对于普通网友来说也许不会关注他们，但对于投资人来说这就是一堆包含垃圾在内的乱哄哄的金子。说这是金子，因为这中间的某几个，很可能成为像网易丁磊、搜狐张朝阳、盛大陈天桥、百度李彦宏那样的人物。说这里面包含垃圾，是因为这里面的许多人也许自认为背负天命，其实不过尔尔。创业者首先要搞明白的，是你选择的业务方向。不要认为自己的喜好就是大众的喜好，要从最普通的网民能使用的起，对他们有益有帮助的业务做起。偏门的专业性网站，一定要有相关的资源和专业人士，还要做得精做的早，才能养家糊口。比如古典家具网站。大众化消费的网站，市场空间大，只要有一定特色服务一部分（特色或区域）人群，就可以获得不错的效益。比如电子商务网站。第二，要闷头下苦功做好基础建设人才建设、技术建设、市场开拓。不要朝思暮想只去寻找蓝海战略。不经过搏杀冲出红海，蓝海永远只是幻想。第三，创业者的心态要保持冷静、正直、专注和执着。周鸿当年有一句名言：如果我失败了，我离成功更近了一步，总之我不愿意在混沌中放弃。如果你心里存了就是要去骗风投几十万几百万的心态，即便偶尔骗着了，也不过就是街头有几辆车几处房的“新”市民。第四，要将你的志向和使命牢记在心。不要认为立大志成大器只是说教，这其实是千古真

理。一个创业者，如果自己都没有一种大志，你的团队、你的员工凭什么信任你？关键的是，这种大志，要成为你生命的一部分，而不是仅仅说来骗人的。陈天桥要把盛大建造成中国的数字帝国的志向是融在他血液里的，所以才会有大批的追随者，一批不怕失败的追随者。

第五，提高自身的业务素养。新浪的陈彤每日工作非常忙，但他有一种特质：当有10几分钟能静静地看看新浪的网页，他就总能发现问题或者有新的建议，然后立刻打电话或者叫人来当面指示，布置执行。

第六，有正确的财富观，用财富来完成使命而不是做守财奴。百度李彦宏在百度上市前后，都作过这样的事情：将期权或股票分给那些当年帮助过他、但不是百度员工的人。有小气名声的丁磊和有苛刻名声的周鸿，在奖励员工方面却都很舍得花钱。除了上面这几方面，还有一些不太好归类的方面。在企业成长初期，因为有很多事情要做，所以内部管理难免粗糙。如果不注意的话，等你将来想起向管理要效益的时候，已经积习难改，需要付出更大的代价。另外，任何的管理者也要有宽容，想要制定一套规则，让每个员工8小时排得满满的，每一分钟都为企业贡献力量的想法，在互联网行业根本是不可能的。目前的情况下，到处在宣传还有几十亿美金的风险投资要进入中国，不要被忽悠晕了。并不是投资多多益善。并不是所有的风险投资都是正规的、发善心祝你成功的，要善于鉴别。有些网站的到了超值的投入，并不值得羡慕，因为内情黑幕你可能根本不知道，并不是那个网站的创办者全部拿去了。披着画皮的风投也有很多。有些新创业者喜欢吹牛，明明拿了200万非要说是拿了500万。无论你有什么目的，你将来都会为这种虚假付出代价。狡猾如

陈一舟这样的大家伙，往往是将得到的风投数目少说一些。  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)