

综合辅导:项目期内可能发生变更的类型 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/287/2021\\_2022\\_\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_90\\_88\\_E8\\_BE\\_85\\_E5\\_c41\\_287283.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/287/2021_2022__E7_BB_BC_E5_90_88_E8_BE_85_E5_c41_287283.htm) 根据项目变更发生的阶段,可以将项目期内可能发生变更成如下5种类型：1、在项目早期的开发阶段，项目范围和具体细节的变更。项目的不确定性越大，在项目开发阶段项目范围和具体细节变更的可能性越大。对于这种变更，项目经理必须组织项目的利益相关者仔细评审，并明确告知项目客户，因为一旦批准变更计划，变更后会付出很大的代价。2、由于错误、遗漏或必要的修订，而在设计阶段产生的变更。项目设计中的错误和遗漏必须更改，而由于客户需求变化带来的客户“期望”的变更则要质疑，特别是客户改变项目最初范围时。通常情况，这种变更更容易发生，因为客户一般倾向于超出原始条款挤压变更（例如压低项目成本）。3、由政府法令、劳动合同、供应商及其他团体带来的变更（健康、安全、人力）。通常这些情况下没有选择，只能改变计划。4、有利提升项目回报率的变更。然而因为项目回报率难于估计，这类变更也就很难验证是否有必要，只有经过更高的管理层进行谨慎决策。5、有益于提升原始需求的变更。通常人们乐于不断地改进工作。期望的变更会导致项目最初的范围和要求。项目经理有必要区分哪些变更是必要的，哪此是有益的。对于没有必要的变更，虽然对于项目有益处，仍要予以阻止。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)