

王维嘉谈融资：创业有点像掷硬币 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/288/2021_2022__E7_8E_8B_E7_BB_B4_E5_98_89_E8_c123_288118.htm 在创业者眼中王维嘉和他的美通公司无疑算得上是一个成功范例，他的成功不仅仅体现在美通公司目前取得的经营业绩，更在于王维嘉前后四次成功的融资，从7家风险投资公司总计融入资金3000万美元。这个数额，不但在祖国大陆赴美的华人圈里是最大的一笔，即使是在硅谷众多的受风险资本支持的风险企业中，也位居前列。融资一直是创业者心中的“最痛”，在风险投资商不断捂紧钱袋的今天，如何才能从风险投资商的口袋中把钱“掏”出，是许多创业者最为关注的问题。在8月25日开办的“创业训练营”里，王维嘉畅谈了自己的创业与融资体会。好的创意只占成功的0.1% 王维嘉说，把一个公司办成功是一件非常不容易的事情，创业者要克服和避开许多的困难与陷阱。在我接触过的一些创业者中，很多人都把自己的创意看得十分宝贵，谁都不愿意告诉，包括他们最好的朋友。甚至有些人在跟风险投资商谈的时候都非常的谨慎，生怕自己的创意被别人知晓。其实，一个好的创意对创业者来说并不是十分重要，据有关资料统计，最初的创意在成功中所占的比例仅为0.1%。而把好的技术变成可以批量生产的、低成本的产品在成功中所占的比例不过10%，剩下的90%，是市场推广与教育。所以，创业就像是万里长征，好的开始只是长征的第一步。吸引资金要投其所好 针对目前风险投资市场资本少、项目多的情况，王维嘉认为，对创业者来讲，找钱是一件特别困难的事情，对风险投资商来说找到一个好的项目

也不是件容易的事情，而且风险投资商们还面临着把钱投出去的压力。所以创业者在与风险投资商们谈判的时候，要牢记自己并不是弱者，你要相信只要你的项目确实好，一定会有风险投资者来找你。他还告诫创业者在找资金时，要多找几家风险投资公司来竞争这个项目。那么，创业者在融资过程中如何来吸引风险投资公司？王维嘉说，风险投资公司第一绝对是要追求好的回报的，第二是追求自己在业内的“名气”，不希望自己所投的公司是一个没有名堂的公司。创业者要抓住风险投资公司的“喜好”，尽量投其所好。创业公司靠什么来吸引风险资金呢？第一是团队，第二是团队，第三还是团队。王维嘉说，团队之所以如此重要，是因为这些高科技公司是在开创一个未知的新市场，需要创业者像敢死队一样奋勇向前，在布满荆棘和泥泞的道路中开辟出一条新路。这好比你在地图上看到一个金矿的位置，哦，向西走2000米，翻过一座山就到了。但当你真正背起行囊上路时，你会发现现实中的道路并不像你所想象的那么简单，这条路上会有毒蛇、猛兽和沼泽，你惟一能够依靠的便是你的团队。只有你的团队能够团结一致、克服困难，最终的金矿才会是你们的。当然好的商业计划书也是不可缺少的一部分。一些创业者非常头疼商业计划书的完成，在王维嘉看来，一个好的商业计划书就是要讲好一个“故事”。首先要描述美好远景，其次是要讲述你到达这个远景的捷径，因为这个美好的远景并非只能你一个人看到。最后是要证明你和你的团队是能够最先到达那里的队伍，即要讲明白你具备哪些优势，比如你有领先的技术，有配合默契的团队等等。总之，“要想融资成功，首先要坚持一个原则，就是永远要多谈几家

”王维嘉说，“其次是要选择正确的投资人。所谓正确的投资人的判断标准有两条：一是要在你的企业所属的产业当中有投资经验；二是要有充足的资金。另外创业者在融资中应注意以下两点：首先要控制好节奏以便让几家的谈判进度持平；其次也是常被企业家们忽略的一点就是，在钱进入到自己的银行帐户之前永远不要抱有任何幻想，因为只要钱还未兑现，就有变化的可能。”要有不怕困难的素质 创业之路坎坷不平，惟有意志坚定者才能获得成功。王维嘉回忆了他第一次的融资经历。1993年底，王维嘉参加了一个风险投资演讲会。会前，王维嘉已经有了个人移动通信信息终端的保险单。临到会议结束时，王维嘉就走上演讲台向参加演讲的风险资本家谈了自己的创业思路。有个风险资本家听了他的“故事”后，就给了王维嘉一个电话号码说：“我们找时间再谈”。之后，王维嘉连续3天给那个风险资本家打电话，都没有人接听，但王维嘉每次都耐心地留下语音留言。终于有一天，那个风险资本家主动给王维嘉打电话并约定了会面的时间、地点。当两人见面时，投资家说：“知道我为什么不接电话吗？这实际上是对你的一个测试。如果你连打电话的困难都不能够克服，我肯定不会找你。因为一个创业者必须有不畏困难的基本素质。”王维嘉说，一些创业者不是没有实力，不是没有勇气，他们敢闯也敢干，但就缺乏一种不怕挫折、经得起磨难的精神和耐力。稍遇困难就止步不前，或怀疑起自己的能力，这种人是永远不可能获得成功的。“创业者首先要相信自己及自己所做的事，然后就是要不断听从自己心灵的呼唤而不能靠所谓的理性的指引，这有点像掷硬币，你要一直掷下去，直到自己想要的那一面出现为止。”

王维嘉说。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com