

企业管理信息化是重中之重 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/288/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E7_AE_A1_E7_c123_288237.htm 在我国加入WTO之后，在方方面面推进信息化的过程中，有必要认识到在“认识信息化的五个层次”中，我们已经列出了信息化的五个层次，而企业管理信息化正是信息化工作五个层次中最核心、最重要的内容。在方方面面推进信息化的过程中，应该以企业管理信息化为龙头、为基础。第三个层次的企业信息化是当前我国信息化的核心或重点，究其原因，主要有以下几个方面：

从国情上看，我国推动信息化的背景与美国、欧洲、日本等有所区别，主要表现在我国是在工业化的进程中推进信息化，不能离开工业化去抓信息化，为此，党中央和国务院提出要以信息化带动工业化，两化齐抓、共同推进。我国工业化自身还有大量工作要做，信息化只有与工业化一起推进，才会有更扎实、更宽广的市场。不久前的.COM公司、电子商务泡沫等潮退潮进、虚无缥缈，就是因为没有与工业（特别是传统企业）很好地结合起来所造成的。美国曾经出现的120个月的长周期增长，也是其信息化与工业化相结合的成果，而后来出现的泡沫和问题，又正是其信息化领域投资过度，发展超出了其他工商企业的需求而导致的。我国是在不太富裕的情况下开始进入信息化社会，人均800美元的购买力和消费水平无疑将会制约信息化的发展进程。我国电子社区建设现在还只能在一些局部地区展开，要延伸到广大西部地区并不是两三年间可以完成的事；而单方面发展较多的信息产业也存在消费市场问题，像家电、手机、多媒体等

产业，如果没有最终与中西部大市场相结合、与农民的消费相结合，在发展一段时间后就会失去其原动力，就会出现一些新的调整。据统计，2001年我国信息化发展只增长了24%，而前10年年均增长了34%，这表明某一个关键点可能已经到来。在这种国情下，我国在推进信息化工作时，特别要强调信息化与工业化的结合，强调信息技术与传统产业的结合，注意克服数字鸿沟可能产生的一些副作用。与先进国家相比，我国企业竞争力的差距不但体现在技术上，更体现在管理上。因此，在我国信息化发展进程中，必须将企业管理信息化作为重中之重。

从投入比例上看，第三个层次的企业信息化当然比前两个层次（面向事务的信息化和面向部门的信息化）投入高，但是比第四个层次的企业信息化投入少，因此是投入相对较小的一块。从范围上看，企业管理信息化可适用于我国目前大多数能够生存和发展的企业，这些企业都需要抓好这项工作；而企业信息化中的生产过程信息化则不是所有企业都能抓的。特别要强调的是，越是在中西部，越是传统产业，越需要抓好企业管理信息化，因为这有助于缩小我国中西部地区与东部地区之间的数字鸿沟，使中西部地区有可能出现超常发展，否则将会被甩得更远。现在，我国满足企业管理信息化所需要的技术已经成熟，一方面国内软件公司有能力帮助企业推进管理信息化；另一方面，国外软件公司近几年与国内企业有比较好的交流和接触，因此在技术上已不存在大的问题。另外，企业管理信息化所需要的人才准备也已基本到位。

看企业竞争力，要看生产能力，更要看服务水平。在我国进入WTO之后，国内企业亟需提高搞好生产和流通之间的关系的能力。在资本循环过程中，从

将资金投入企业中去、到经过一个生产循环过程制造出产品、再经过流通后又变成钱，在这个从钱到物再到增值的钱的过程中，资本周转用于生产制造的时间一般不到20%，而80%的时间集中在采购、运输、销售、库存等过程中。因此，与其说企业生产慢、生产落后，还不如说是流通慢、流通落后。通过抓企业管理信息化，企业可以将制造之外的环节也抓好、抓实，从而大大加快资金周转速度，并相应产生很多新的资本资源。

从风险角度看，大量事实证明，企业管理信息化只要是从企业需求出发，规划做得比较好，一般在投入当年就能见效，两三年即可收回投资。因此，投资风险相对较小。另外，由于企业管理信息化是在一个一个点上来进行，不同于电子社区特别是电子政府中一个层面一个系统的应用。因此，在我国信息化中的核心硬件还主要是靠国外产品的情况下，首先推进企业管理信息化的信息安全风险也相对较小一些。因此，企业管理信息化是当前我国信息化工作的重中之重，是我国在加入WTO后搞好经贸工作的基础性工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com