

优秀商业计划书：坚持以市场为导向才有分量（之三）PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/288/2021_2022__E4_BC_98_E7_A7_80_E5_95_86_E4_c123_288502.htm 优秀商业计划书：坚

持以市场为导向才有分量（之三）我们说，利润是来自于市场的需求。但是没有根据明确的市场需求分析来撰写的商业计划书无疑将是空泛的。因此商业计划书应以市场导向的观点来撰写,并充分显示对市场现状的掌握以及对市场未来发展的预测的能力，这样的计划书才有分量，可以俘获投资商的芳心。市场导向的计划摘要，预兆肚子里的真才实货 计划摘要列在商业计划书的最前面，它是浓缩了的商业计划书的精华。计划摘要涵盖了计划的要点，以求一目了然，以便读者能在最短的时间内评审计划并做出判断。我们曾在《商业计划书，为创业者保驾护航（之二）》以及《商业计划书，没有策划成分，不行（之一）》等文章中专门对计划摘的重要性要作过些许阐述，当然了，摘要一般包括以下内容：公司介绍；主要产品和业务范围；市场概貌；营销策略；销售计划；生产管理计划；管理者及其组织；财务计划；资金需求状况等。好的摘要，要突出市场导向来，有市场趋势的点墨之笔自然就有了引人注目的地方了，也就有了好的开端。在介绍企业时，首先要说明创办新企业的思路，新思想的形成过程以及企业的目标和发展战略恰好是适用市场进步的潮流的，是与时俱进的，这样才让投资商看到更多光明的地方，对企业产生初次好感。其次，要交待市场导向下的企业现状、过去的背景和企业的经营范围。在这一部分中，要对企业以往的情况做客观的评述，不回避市场中的优点和缺点。结

合市场得失，理性客观的分析实际状况往往更能赢得今后的主动，从而使有兴趣的投资商容易赞赏企业的商业计划书，看到一些希望。当然，还要介绍一下投资企业自己驾御市场的背景能力、经历、经验和特长等。企业家的市场敏感以及自身素质对企业的发展往往起致命性决定作用。在计划摘要中，企业还必须要回答下列问题：(1)企业的市场，企业的顾客以及其需求；(2)企业核心产品的内涵；(3)企业所处的市场行业，企业经营的性质和范围；(4)企业的合伙人、投资人；(5)企业的市场竞争对手，竞争对手的影响力。摘要尽量简明、生动，一针见血道破市场导向在哪里。特别要详细说明自身企业在市场竞争中的不同之处以及企业获取成功的市场因素。如果企业家了解他所做的事情，摘要仅需寥寥几页纸便绰绰有余了。如果企业家不了解自己正在做什么，市场导向在何方，那么，摘要即便编纂几十甚至上百页纸以无济于事。因此，成功的商业计划书摘要的长短本无足轻重，关键看它有没有说到点子上出，它的市场导向明显不明显。产品或服务，抛出你的市场亮点来

在进行投资项目评估时，投资商最关心的问题之一就是，风险企业的产品、技术或服务能否以及在多大程度上解决现实生活中的问题，或者，风险企业的产品(服务)能否帮助顾客节约开支，增加收入，适合以市场为导向的消费需要。因此，市场需求下产品的介绍是商业计划书中必不可少的一项内容。正如上文所说，通常，产品介绍应包括以下内容：产品的概念、性能及特性；主要产品介绍；产品的市场竞争力；产品的研究和开发过程；发展新产品的计划和成本分析；产品的市场前景预测；产品的品牌和专利。最重要的还是市场分析和预测。在产品(服务)

介绍部分，企业家要对产品(服务)作出详细的说明，说明要准确，也要通俗易懂，使不是专业人员的投资者也能明白。一般的，产品介绍都要附上产品原型、照片或其他介绍。一般地，产品介绍必须要回答以下市场环境下的实际问题：(1) 顾客希望企业的产品能解决什么问题，顾客能从企业的产品中获得什么好处?(2)企业的产品与竞争对手的产品相比有哪些优缺点，顾客为什么会选择本企业的产品?(3)企业为自己的产品采取了何种保护措施?(4)为什么企业的产品定价可以使企业产生足够的利润?(5)市场竞争中，企业对发展新产品有哪些计划，产品或者服务的亮点在何处等等。产品(服务)介绍的内容比较具体，因而写起来相对容易。不可否认，企业所做的每一项承诺都是“一笔债”，都要努力去兑现。企业家和投资者所建立的是一种长期合作的伙伴关系。空口许诺，为任何一方高层所不齿。如果企业不能兑现承诺，不能偿还债务，企业的信誉在市场运作中必然要受到极大的损害，最终会被企业家唾弃。市场意识淡薄，团队组织分崩离析一个成熟的商业计划，除了有一个比较诱人的商业模式外，创业团队也成为投资方决定是否投资的一个重要参考。因此，商业计划书，要对团队组成及核心高层作较为详细的策划，努力让投资方看到人力资源的实力：哦，这个项目，用这样的一个团队来操盘执行，必胜！这就有戏了。相反，若市场意识淡薄，人浮于事，团队精神必将无法体现出来，让投资商感到项目前途一片渺茫。再完美的商业模式、营销计划、投资效益分析等也是人来推进的，不能向投资者表达出团队的实力，就征服不了他们的投资欲望。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com