异地加盟店开店的步骤 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/288/2021\_2022\_\_E5\_BC\_82\_ E5 9C B0 E5 8A A0 E7 c123 288643.htm 当本地经济陷入谷 底,马路上的店家关店倒闭日益增加时,前进异地的风潮, 已显然从企业界,漫延到一般的市井小民,到异地开家加盟 店,已逐步成为加盟市场的主流。 但到异地开店终究不比在 本地,复杂度更高,整个创业加盟的步骤,究竟该如何进行 ,才能降低异地经营的风险?本文仅提供以下十四个异地加 盟开店的步骤,供有意异地创业的加盟者参考。步骤一、筹 募创业资金 在加盟总投资金额上,赴异地开加盟店所需要准 备的资金,通常会比在本地开加盟店,所需的资金略高。因 为,到异地创业加盟,除了先期的考察交通费及居住费用之 外,在开店的准备期上,包括营业证照的核准,装潢施工的 审核及督导等,通常都会比在本地开店来的长,再加上一些 不确定因素的干扰等,往往都会使开店的成本增加。 而且, 在加盟金方面,总部所收的金额,也通常略高于本地所收的 金额,总加起来,想赴异地开店的朋友,在资金准备上,应 较本地开店更宽裕一些。 如果是与他人合伙经营, 切记一定 要等开办资金到位后,才着手进行加盟计划,以免对方中途 生变,资金不足就无以为继了。 步骤二、搜集资料选定想创 业的城市 到异地创业加盟之前,必须要先选定城市,究竟是 要在那个地方开店?目前最热门的上海以及北京、广州,可 以说是一级热门城市,租金当然相对就比较高。至于,什么 样的店适合开在那个城市,市场会不会趋于饱和的问题,并 无一定的定论。基本上,竞争力一流的店,就开在一级商圈

; 竞争力二流的店, 就开在二级商圈, 以此类推。至于城市 的选择,可依据个人在当地的人脉,及未来想移民那个城市 来决定。 步骤三、赴异地当地考察市场 决定想要发展的城市 后,接下来就是要到当地去实际考察一番,当然,可以自行 前往考察,也可以参加加盟总部安排的异地考察团,但加盟 者在考察时不单只是要看整体的市场发展潜力,不要只想到 庞大的消费人口,再加上总部描绘的远景,就被市场充昏了 头,深怕没有捷足先登卡好位置,就丧失大好商机,还必须 观察连锁店在当地是否具有市场?以及连锁业态在当地发展 的情形等。 步骤四、移民当地 要在异地开店成功,一定是在 异地加盟、异地开店,而非本地加盟、异地开店。所以,对 目前颇为流行的本地加盟、异地开店的模式,笔者是不表赞 同。 因为,就开店的本事而言,尚必须包括对异地当地风土 民情,及消费市场的了解,如果是本地加盟、异地开店,只 是组了个考察团到异地当地考察几天的时间,不要说对异地 市场能了解多少,恐怕连当地人的生活习性,及东西南北都 还搞不清楚。也就是个人在当地的生活能力,都还在学习之 中,如果贸然就开店,成功的机率能有多少?正确的做法, 应该是先充实个人在当地的基本生活能力,最好是先到当地 居住二个月,想到上海开店,就先到上海住;想到北京开店 ,就先到北京祝在生活上,加盟者可先选择租屋的方式,而 不需要一开始就购买住宅,这样投资成本才会校而且像在上 海租房子,几乎都会配备整套的家具设备,租房子可以说是 十分方便。 定居后,宜多与当地人接触,等摸清楚了当地的 风土民情及消费市场后,再在当地选择合适的加盟体系加盟 。也就是先把自己本土化、异地化,再来开创事业,成功的

机率才会比较高。不能用本地观点,来看异地开店,不然会 死的很难看。 步骤五、接洽当地的加盟总部 移居当地之后 , 接下来就是要接触当地想加盟的总部,包括本地过去的连锁 店,以及异地本地的连锁店,而且,最好是选择二、三家分 别洽谈,以便了解各个连锁体系的加盟制度办法、加盟流程 投资金额、营运现况、回收获利情形、总部的支持辅导、 适合开店商圈等问题。 尤其从本地西进的连锁加盟体系,总 部在当地一定要先建立直营示范店,而且是已在当地经营成 功的直营店,毕竟,异地不比本地,各项制度思考罗辑也完 全不同,从店面承租、装潢、人员聘雇管理、价格订定到税 务制度等, 状况皆与本地不同, 在本地没问题的事情, 到异 地可能就有问题。 步骤六、当地考察现有加盟店 接洽完加盟 总部之后,加盟者一定还要亲自走访加盟店。有些加盟总部 在招募加盟时,往往会讲得天花乱坠,远景描绘的十分美好 ,但真实情形究竟是不是如其所说,加盟者有必要去进一步 察证。而察证的最好方式,就是实际到已开业的加盟店去打 听,看看现有的加盟店营运状况到底如何对此,加盟者应该 向总部索取一份加盟店名单,如果是一个正派经营的总部, 应该会愿意提供这份名单,如果是总部宣称加盟店数有多少 家多少家,但是又提不出加盟店的名单,或是不愿意拿出来 ,这其中就必然会有某些问题存在,加盟者自然要谨慎些。 能够透过亲自的走访加盟店,对加盟店的营运状况应该可以 比较清楚了解,包括投入资金、营收情形、加盟店与总部的 配合状况,及营运上所遭遇到的问题等。而且,走访加盟店 时,最好挑个二、三家,不要只找一家,而且最好是分属不 同形态的商圈,走访时还必须分别看不同的经营时段,有时

白天、有时晚上,平常上班日要看,放假日也要观察,以便 做为自己加盟时的参考。 步骤七、决定想加盟的体系 走访过 各个加盟总部及加盟店之后,接下来就是要比较各个连锁体 系的优缺点,以便决定要加盟那一家加盟店。创业加盟,对 许多人而言,恐怕是投入了毕生的积蓄,特别是西进异地创 业加盟,这一步一定要走得十分谨慎。过去,在本地有不少 加盟体系窜起,有的后来总部倒闭了,有的店数停滞不前, 有的店数在萎缩。若以开店数来看,如果一个加盟体系能够 历经二年,而且店数是持续增加,关店率很少,这样的连锁 体系,加盟店平均应该是赚钱的,基本上应该是可以放心加 盟的。 当然,加盟之后的成败,还是要看个人的努力条件及 经营。当然,个人的兴趣绝对要考虑,不能只看赚不赚栈, 如果对该行业一点兴趣都没有,或是本身根本就不适合做这 一行,勉强加盟或是本身只负责投资,再委托他人经营,少 了自己亲身经营,加盟成功率自然就较低了。 步骤八、承租 店面 开店加盟首先要有店面,而且是适合的店面,店面通常 都要加盟者自己去找,找到之后再请加盟总部的人去做商圈 评估,评估通过后,加盟者始得开店,如果评估后认为地点 不理想,还是要请加盟者另寻店面,直到评估通过为止。在 租金的金额上,商人为避免多花冤枉钱,最好请异地当地人 去打听租金行情,以免房东知道是商人要承租,就刻意调高 租金。在经营场所选定后,再与房东签订一份房屋租赁合同 ,以保障双方权益。 一般而言,做商圈评估时,须依以下项 目做为评估之参考指针:包括商圈属性、店面坪数、楼层高 低、周遭设施、附近的竞争店及互补店、店面租金、是否有 大型卖场店、车站、营业时段、商圈人口(流动、固定)、

客源、比例消费力、消费动机、马路宽度、商圈发展前景及 变化等因素。 另外一个不可预知的变量,就是土地征收问题 。曾有商人赴异地开店,做得不错店也很赚钱,但后来遇上 都市计划,政府要征收该条道路,由于异地还不时兴街头抗 争这一套,店只好眼睁睁的看着被征收拆掉,虽然会有一笔 补偿金,但赚钱的金母鸡还是飞了。再到别的地点再开店, 生意还能不能这么好,谁也不敢保证。 步骤九、正式加盟签 约 选定加盟总部之后,接下来就要正式签约加盟,加盟者在 签立加盟合约之前,就应深入了解合约内容,以确保自身权 益。切莫以为加盟合约都是总部制式的范本不可修改。其实 合约应该是透过彼此双方协议之后做成的。换句话说,加盟 者不仅该睁大眼睛逐条看清楚,逐一了解内容,若有任何不 明了或不明确的地方,都应该向总部人员询问清楚。因为唯 有在签约前,仔仔细细了解合约,才能减少日后的纷争产生 。 步骤十、店面装潢施工 在异地开店关于店面装潢的问题 , 比起本地可复杂多了,不仅施工图要先审核批准,政府管理 的部门,除环保、消防等单位外,其它的像居民委员会,甚 至在街道扫马路的,对店面施工装潢都会管,这些在本地不 会有太大问题的事,在异地可能都是个大问题。所以,加盟 总部应该提供加盟店相关对外的公关服务,以省去加盟店开 店时的麻烦。其它像做餐饮业的,开业前须取得整栋住户的 同意,不然不能开店,否则到时候住户向有关单位投诉,在 消费者意识逐渐高涨的异地,店家可能马上面临政府税务、 卫生、消防等单位检查,尤有甚者,店家的营业执照可能就 被有关单位当场带走、暂时保管,令店家根本无法继续营业 。 所以,与当地住户保持良好的互动关系,是绝对必须的。

至于,有些住户不同意时,当然只有私下摆平,摆平的方法 就只有各凭本事。另有业者表示,住宅区目前已不允许开餐 饮店,只能开在商业区及办公区。 步骤十一、聘请员工 在人 员聘雇上,异地人力充沛,工资又便宜,但相关证件不能少 。员工要有雇工证,外地来的员工要有身分证、暂住证,餐 饮业的员工还要有健康证。 另外,特别值得一提的是,店内 掌管钱财的员工,最好是找当地人,而不要找外地来的员工 。因为,异地过去较为贫穷,大家穷怕了,一旦接触到金钱 的诱惑,难免有些人会无法把持而手脚不干净。所以,找当 地人管钱财,就算出问题,人也不容易跑掉,还是能找到当 事人。如果是外地来打工的,流动性较高,卷款潜逃后逃之 夭夭,人在哪都不知道了。 特别是店内东西失窃的问题,正 所谓内贼难防,据某家咖啡店的业者表示,开店初期店内不 少的小东西,像杯子、小汤匙、甚至餐巾纸等不起眼的东西 ,都常常会不翼而飞。可能是因为员工的家?物资太贫乏了 ,员工上班时,便偷偷的将这些店内实用的小东西,顺手就 带回家,往往造成老板不小的损失。 这位业者后来想出了一 个办法,就是将店内的这些餐具器材,全部划分给员工负责 保管。他将店内所有的员工分为四组,每组人数四至五人, 每组都负责保管不同的餐具及器材,每月清点一次,一旦所 保管的餐具器材有所减少,就由整组员工集体赔偿,不讲任 何理由。 由于是采取整组集体赔偿的方式,每位员工都怕自 己会被别人所拖累,所以就会相互监督,想偷窃的员工,自 然就会难以下手,从此以后店内东西失窃的情形,自然就大 为改善。 步骤十二、营业证照申请 不论是开办私营企业或个 体工商户, 皆应由申请人向企业所在地的工商行政管理机关

进行申请,办理登记注册,经核准发给营业执照后,始得营 业。 对零售流通业而言,由于外资必须特别批准才得以经营 ,对国际级的连锁店公司而言,由于在异地投资金额庞大, 通常较可能取得批文。但相对于仅仅是开一家小小店面的加 盟者而言,就无法取得外资的审核标准,于是,找异地人当 人头,用内资的模式申请,就成了解套方案。因此,人头的 筛选就非常重要,可找异地当地的亲戚朋友,也有人找自己 当地店内的员工。但为免日后引发纠纷,加盟者应与人头另 行签订一份合约,载明彼此之权利义务内容,再到法院去公 证,以降低日后的产权争议。 步骤十三、员工教育训练 开店 做生意,员工在开店之前的期前教育训练非常重要,特别是 在异地开店,员工的教育训练更显重要。因为,异地目前服 务业的人员服务水平,普遍较本地落后,这或许和过去长期 的共产社会,大家都是吃大锅饭,较没有服务他人的观念有 关。再加上经济上开放的时间并不长,整体的人文素质、软 件指导,都还赶不上硬件建设有关,所以,加盟主对员工的 教育训练必须特别加强。 据某位在上海开咖啡店的商人表示 ,该店异地员工的学习能力及态度,实在较本地员工差,教 他们如何做蛋糕,都要教个一次、二次、三次、四次、甚至 五次,都还无法完全学的很好,而且学习的应变能力也较差 , 教什么就只会做什么, 自己也不会举一反三, 再去变出什 么新花样来,教起来实在很累。 但是,一旦遇到是跟自己赚 钱获利有关的事,学习态度马上又一百八十度大转弯,学习 能力马上翻二翻,不可同日而语。 步骤十四、开幕营业 当一 切都搞定时,就可以准备择期正式开业,与本地不同的是, 如果有相关的开幕促销活动,需要在店门口挂宣传布条时,

必须要事先经由申请,不像本地店家爱怎么挂就怎么挂,也没有人管你。最后,须提醒有意西进者,开店做生意,还是必须一切以低调为原则,切勿锋芒太露。切记、切记。100Test下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com