

李兴山：民营企业的管理创新 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/288/2021_2022__E6_9D_8E_E5_85_B4_E5_B1_B1_EF_c123_288973.htm 2005年4月28日-30日

，第二届中国双优民营企业大会在北京召开，论坛主题是“全球化竞争和民营企业的建设”。以下为论坛实录：李兴山：我为什么要讲一下管理创新的问题呢，一个是民营企业，民营经济发展到今天恐怕管理创新是一个大家应该解决的问题。第二个是我看有很多专家都发言讲了各个方面的问题我怕重复，所以就重点讲讲管理问题。改革开放以来，我觉得我们改革最大的成果之一，或者是改革开放一个最辉煌的成就就是我国的民营经济得到了很大的发展。民营经济在我们国家的发展有什么意义。今天我来讲课我才知道，我们之所以叫双优，是因为在座的企业家，一个是纳税多，一个是解决的就业多。我觉得这两个优对我们国家有很大的贡献。我们的民营企业发展到现在，我看了一下资料，加上所有的非公有经济，现在对GDP的贡献有一半左右，财税收入大约占1/3，解决就业问题大约是3/4。这就是了不起的贡献，特别是就业问题。这对我们的社会稳定，用现在的话讲，包括建立和谐社会都是一个很大的贡献，因为我们国企改革很多人要下岗，机关要精简，就业问题谁来解决，很多的程度是民营企业解决的，所以这都是了不起的成果。我2001年到浙江去搞调查，我认为民营经济在我们国家的发展意义远不至于这些贡献。它不仅仅是对我们国家的GDP有贡献，不仅仅是对财政税收有贡献，不仅仅是就业方面有贡献，它最主要的贡献是在理论创新和制度创新上。为什么这么说呢？我从浙

江调查回来，我们给民营经济起了个名字，现在别人也有这样的说法，我们称之为叫民本经济。我为什么把它称之为民本经济呢，我就看到浙江经济的发展最主要的特点就是广大民众创业，自我创业。所以有人问浙江经济姓公还是姓私，我的回答是不能简单的用姓公姓私，来概括浙江经济的发展，我们也应该突破过去，不是姓公就是姓私的思想观念。我们有13亿人口，为什么就只有两姓呢，不是姓公就是姓私了，所以我们就给浙江经济起了第三个姓叫民本经济，姓民。这个姓的主要含义是广大民主自我创业。所以为什么我说它是在体制创新和理论创新的重大贡献呢，就是说我们过去的所谓计划经济体制，说得再白一点，或者说到本质它是一种官本经济。什么叫官本呢，就是体现在政府是投资的主体。政府是经济发展的主体。政府也是经济管理的主体。而广大人民群众是被调动积极性的对象。所以这使我们长期以来经济发展没有活力，群众积极性不能调动得根本原因，而我讲的民本经济是广大劳动人民群众是创业的主体，是发展的主体，是经济发展的真正动力。所以如果我们的体制能够做这样由官本经济专向民本经济，我们就会真正的有活力，有动力，有潜力。我觉得浙江经济是充满活力，充满后劲的，所以我觉得在理论创新和体制创新上是一个重大贡献，也有人问我，说浙江经济是姓资还是姓社，我的回答是姓社，因为浙江走的是社会主义市场经济之路，所以我有一句话，如果我们不知道社会主义市场经济怎么搞，因为社会主义市场经济是一个新的体制，也是史无前例的，过去资本主义搞市场经济体制，把社会主义和资本主义结合在一起，是我们的一个创举，这是一个新型的体制，如果我们不知道社会主义市

场经济怎么搞，我觉得大家看看浙江是怎么发展的，所以我觉得浙江经济的发展之路，我觉得基本上是一条社会主义市场经济发展之路。那么浙江社会主义市场经济之路有什么特点呢，我概括了四句话。第一句话叫市场配置资源。第二句话叫人民创造财富。第三句话叫企业自主经营。第四句话叫政府搞好服务。这叫什么经济？我认为这就叫社会主义市场经济。在社会主义市场经济条件下，市场干什么？配置资源。因为市场最大的优势是优化资源配置，使资源往经营好的企业流动，使它产生更大的效益，这是市场最大的优势。比如说浙江就是这么发展的。浙江叫小商品大市场，我又加了一句话叫小商品，大市场，高回报。它发展了很多的快经济，钮扣很小，不大，但是市场不小，一年交易额上亿。但是它还是高回报，没有高回报也没法发展，一个纽扣加工几厘钱，可以卖几毛钱，高利润。所以小商品，大市场，高回报，用市场配置资源，搞来搞去就成了世界第一。我刚到浙江，人家说我们这儿好多世界第一，我不信，因为现在说假话，吹牛的很多，后来我一调查我信了。为什么信了呢？比如说一个县，那儿叫领带之乡，那一个县一年产3亿条领带。一个县产3亿条领带，这是世界产量最高的地方。所以3亿条领带是什么概念呢，中国5个打领带的男士中，有4个打的是那儿的领带。有3个打领带的老外当中有一个打的是那儿的领带，就是国际市场的1/3，大家说这是不是世界第一。还有一个镇，这一个镇叫袜业之乡，一年生产袜子60亿双。全世界现在50多亿人口，这一个乡生产的袜子全世界一人一双还有余，大家说这是不是世界第一。还有专门生产羽毛球拍子等等这样的企业多得是，所以这就是市场配置资源的结果。第二

句话是人民创造财富，社会主义市场经济谁是经济发展的主体？是劳动人民，说白了就是老百姓，老百姓应该是发展的主体，而不应该是政府。民营企业就是劳动人民群众自我创业。劳动人民既应该是创业的主体，也应该是财富创造的主体，也应该是财富享用的主体，这就是民本，这就是人民的根本利益，所以十六大报告讲了一句话叫就业是民生之本，这是很对的，一个人连工作都没有，就谈不上别的事情，就业是民生之本，是生存之本。那么我要加一句话，就是创业是富民之本，不创业不能富。而且不创业也难以有就业，我觉得浙江就体现了这么一个特点。很多创业者，我到浙江了解了很多发家史，很多创业者原来都是很普通的老百姓。但是现在都是亿万富翁。比如说鲁冠球，现在有50亿资产，他原来是农村一个打铁的。邱金宝20亿资产，他原来就在东北给人修鞋。浙江这样的例子多得很。还有更典型的，比如说湖州有一个潘阿详，现在有两亿资产，他最大的特点是一个字不识，不识到什么程度呢，他叫潘阿详，他的名字写到一块才认识，拆开了一个不认识，他会写字，记电话号码怎么记呢，公安局长画手枪，派出所画步枪。就这样一个人有两亿资产。当然我不是说不识字是优点。但是潘阿详这个人自己不识字，但是他用了很多人识字的人，包括从北京聘去的很多人，他会用人。都是这些普通的老百姓成了亿万富翁。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com