

袁绍管理手记：智士不为暗主谋 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E8_A2_81_E7_BB_8D_E7_AE_A1_E7_c123_289050.htm（四）.不要把袁绍的屁股当成前进的方向 好容易把烂醉如泥的袁绍送回家，走在大街上，被风一吹，许攸忽然打了一个寒噤。他意识到，今儿个袁绍酒后吐真言，把心中深藏而不可告人的秘密“春光尽泻”，等明天清醒过来一定会懊悔不已。如此一来，还有什么好果子给许攸吃呢？许攸越想越不妙，回到家跟老婆一说，老婆倒是显得像冰山一样冷静。她说：“赶快去投奔曹操吧。女人的直觉告诉我，袁绍迟早会掉进失败的黑窟窿，而你的同学曹操将成为伟大的胜利者。”“真的吗？”许攸还在犹豫。老婆不耐烦地说：“你怎么这样不懂事呢？我告诉你：不要把袁绍的屁股当成前进的方向，也不要把前进的方向当成袁绍的屁股。”许攸问：“此话怎讲？”老婆指点着他的额头骂道：“你真是个死脑筋，怎么老是把眼睛盯在一个人的屁股上呢？”于是，许攸连夜去找曹操。曹操正在睡觉，听说许攸来了，高兴得连鞋子也来不及穿，“跣足出迎”，拉着许攸的手说：“本公司的企划总监一职，已等候你多时了。”许攸顿时被感动得热泪盈眶，忽然之间，他明白了一个成功的管理者应该具备怎样的素质。这种素质在自鸣得意的袁绍身上找不到。后来，在许攸的策划下，曹操发动了著名的官渡之战，不仅大面积地抢占了河北集团公司的市场区域，还让河北集团公司元气大伤，从此一蹶不振。有经济学家评论说，官渡之战创造了中国企业发展史上“蛇吞大象”的奇迹。当一位新人进入公司，经过试用期，他要

么被拒绝，要么被同化。于是你会发现，每一个公司都是一群气味相投的人的公司。但这样并不意味着你能够留下优秀的人才，譬如袁绍，他留下的都是马屁精。的确，马屁精能够让你自我感觉良好，而忠言往往被目为悖逆和冲突。可是，你想过没有，忠言之所以逆耳，是因为它在努力矫正你的某些错误。“智士不为暗主谋”，在一个昏庸的主管周围，不可能留住高洁的人才。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com