

爱财好色是做好领导的基础 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E7_88_B1_E8_B4_A2_E5_A5_BD_E8_c123_289058.htm 为了避免误解，这句话有两个词需要解释：1)爱财好色——对财和色的兴趣和爱好；2)基础——必要条件，有之不必然，无之必不然。整句话的意思合起来就是：爱财好色是做好领导的必要条件。从孟子说起 实际上，这个观点并不是我第一次说，孟子早就说过。而且孟子对如何从爱财好色这个基础上做好领导，曾经做过详尽的说明。下面我们看看孟子是怎么说的。现在大家都比较关注，如何提高领导力（leadership），做好领导。实际上，古人同样很关注这个问题。2000多年的齐宣王也在考虑这个问题，当然他想的是如何治理、领导一个国家，如何施行“仁政”。有一天，孟子来了，齐王借机向孟子请教“仁政”的道理。孟子将文王治国之道描述了一番后。齐王听了以后有点泄气，因为孟子说的是文王，他感觉与文王相比有点自惭形秽，没有信心，开始检讨起来：王曰：“寡人有疾，寡人好货。”我有个毛病：爱财。言下之意，你说的文王文治武功、品德高尚，我做不到，怎么办？小小地将了孟子一军。没想到，孟子不慌不忙地说：爱财好啊！说了下面一番话：对曰：“昔者公刘好货，《诗》云：‘乃积乃仓，乃裹糗粮，于橐于囊，思戢用光。弓矢斯张，干戈戚扬，爰方启行。’故居者有积仓，行者有裹囊也，然后可以爰方启行。王如好货，与百姓同之，于王何有？”这话是什么意思呢，大意是：你爱财，百姓也爱财，如果能让大家共同富裕，爱财有什么不好呢？齐王一听，有道理。不过紧接着又

讲了自己的另外一个苦恼：好色。王曰：“寡人有疾，寡人好色。”这次估计齐王真的是觉得自己没出息，甚至有点自卑了。没想到，孟子一听更高兴了：好色？好色好啊！有潜力！孟子原话是这样的：对曰：“昔者大王好色，爱厥妃。《诗》云：‘古公父，来朝走马，率西水浒，至于岐下，爰及姜女，聿来胥宇。’当是时也，内无怨女，外无旷夫。王如好色，与百姓同之，于王何有？”大意是：古代太王（大约是文王的祖父）也好色，骑着马带着自己的妃子、小情人到处跑。但是他让天下没有痴男怨女，女的能找到婆家，男的不用打光棍。你齐王好色，老百姓也好色啊，只要让大家都能够满足需要，成双成对，有什么不好呢？听到这里大家可能已经听出来了，孟子说要施行仁政，做一个合格的国君，要有三个条件：1)有自己的喜好；2)这个喜好应该和人民的喜好一致；3)能够在满足自己的喜好的同时推及及人，满足百姓同样的喜好。所以孟子说：爱财好色有什么关系呢？人民也爱财好色呀。爱财好色不代表了广大人民群众的利益嘛？所以你齐王不用自卑，有爱财好色做基础，一定能做好。妥协还是矛盾？这里有的人也许会问了，你孟子不是说过“男女授受不亲”吗？孔子不是还说过“非礼勿动”吗？男女联手都不能拉，不能动，怎么又说好色好呢？这不是矛盾吗？还是你因为齐王在那个位置上，跟齐王妥协？根据我的观察，这不矛盾，也不是妥协。实际上，孟子是最理想主义，最强硬，最不妥协的一个人，随时准备和人争辩，因此有“好辩”的名声。“五十步笑百步”就是孟子说的，在孟子看来，你逃跑了五十步，没有资格嘲笑逃跑了一百步的人，都是逃跑。事实上，前面所说的“好色”和“男女授受不亲”

”说的是两回事，一个是思想，一个是行为。孟子是真的是对爱财好色进行了肯定，不过仅仅是对爱财好色思想的肯定，孟子说的好色是思想，是本能，不是行为。孟子说“男女授受不亲”“非礼勿动”，说的则是行为。非礼勿动，是啊，我没有动呀，我想想还不行吗？孟子说，你想想，完全可以。这就是孔子所说的“发乎情，止乎礼”，我有本能，这是人之常情，我可以去想，但有礼的约束，我不去动，动就是非礼，就要犯错误了。但光爱财好色就够了吗？显然不够！对财色没兴趣，做不好领导；光爱财贪色呢，当然也做不好领导；过于爱财好色呢？那就更不能做领导了！为什么呢？因为做好一个国君，一个领导，一定要有前面孟子提到的三个条件，有自己的爱好，与百姓同好，要能够将自己的爱好推及及人，满足百姓的需要。领导之道恕实际上，孟子反复在强调和解释的就是一个字，这就是孔子所说的“恕”字。别小看这个“恕”，夫子之道，忠恕而已——圣人全部的智慧学问，全在这两个字上。领导之欲与下属之欲一般人都好有这个意识：领导要能将自己的爱好推己及人，满足大家的爱好，使大家都能够得到自己想要的东西，这就是好领导。但为什么做不好呢，关键在于这个爱好、这个“欲”上，是否和下属、和人民的一致。我们来看一个例子：欧洲有这样一位领袖，自律很严：素食主义者，不抽烟，从不喝白酒，偶尔喝一点啤酒；从没有发生过婚外情；是一位受勋的战争英雄。与同时代的其它国家的领导人相比（当时的罗斯福、丘吉尔都以好酒、贪色、老烟枪著称），几乎是完美的。这样的人做领袖、领导，结果怎么样呢？他要把自己的自律、纪律、禁欲种种美德发扬光大，推及及人。于是施行法西

斯专政，最后发动了世界大战。这个人是谁呢？大家都知道了，希特勒。这是一个极端的例子，但这个例子决不是偶然的，值得大家思考、回味。这样的例子古今中外举不胜举，在中国古代，总是太监乱国；在现代，比如克林顿，任期内是美国经济最好的阶段。（再如毛主席、小平同志，烟瘾都很大，不也是作得很好吗。所以说，说我们的烟民里头还会出国家领导人，我一点都不奇怪，而且我相信还会出好领导人。）

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com