

企业资本运营不是孤立的 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/289/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_B8\\_9A\\_E8\\_B5\\_84\\_E6\\_c123\\_289143.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E8_B5_84_E6_c123_289143.htm) 企业经营的一个重要思想，就是将固定资的占用量压到最低限度，将尽可能多的资用在流动资上。这样做的结果是，同量资本能进行更大的经营活动，能获取更多的经营收入和利润。资金对一个企业是相当重要的，当一个企业的品需要在市场上扩大，而资本金又不足时，就需要用社会的方式或者国际化的方式解决资本的问题。一个企业要形成规模没有自有资金是不行的，而资金的主要来源除了自己积累外要靠社会融资。这就需资本经营。然而资本经营不是孤立的，必须与品牌和业整合结合起来。品牌与资本对接 经济学家指出，21世纪是品牌经营时代。品牌经营在西方发达国家已有近百年的历史，可口可乐、宾士、福特靠经典的品牌创造了百年而不衰的企业。俗话说得好，钱不是万能的，没有钱是万万不能的。任何时候资本都是企业发展必不可少的资源，离开了资本只能空谈企业的发展。所以品牌与资本是企业快速发展的两把利剑，无论是拥有优秀的品牌还是拥有强大的资本都实现并购提供了有力的保障。青岛啤酒，一个拥有近百年历史的民族品牌，近年来在中国啤酒市场掀起了一浪又一浪的兼并狂潮，其先後收购了青岛崂山啤酒、湖北应城啤酒、广东皇妹啤酒、强力啤酒、上海啤酒、上海嘉士伯、廊坊啤酒、北京五星啤酒、苏州狮王啤酒 还控股陕西渭南啤酒，在资本运营中加强和巩固了自己在鲁啤中的主导地位，并将自己的生基地迅速扩展到华中、华南、华东、华北以及广阔的西部市场，把

中国的收购兼并之潮发展到了极致。青啤在扩张中一个明显的特点就是靠品牌资本优势，投入非常少的现金资本就把资上亿元的啤酒企业收至麾下，甚至有的啤酒企业被当地政府无偿整体划拨青啤，把被并购企业的原有品牌与青啤品牌联姻，使其纳入青啤品牌体系中，提升原有品牌价值，再施以专业的技术、有效的管理和必要的现金资本投入，在较短的时间内盘活被并购企业的原有品牌价值和其WB资源，同时使青岛啤酒品牌价值得到扩张和延伸。依靠品牌优势，青啤用较少的10多亿元的现金资本投入轻而易举地实现了总资高达50多亿的并购规模，这就是品牌资本的威力。海尔也很擅长品牌游戏，以无形资作扩张手段是海尔的特色。所谓虚拟经营，既是品牌运作的一种高级形式，又是海尔“先开市场，後建工厂”经营理念的具体体现。这种资本运营方式通过强强联合，形成优势互补，新造一条“活鱼”。与杭州西湖电子集团的合作就是海尔虚拟经营的成功尝试。业与资本结合企业要想快速扩张常受到资金短缺的困扰，通过全方位开发融资资源，就可以解决这一问题，上市就是其中的一种融资渠道。新疆德隆是这方面的范例。它充分利用了资本市场：首先通过买壳上市，改变上市公司的股权结构；通过注入优质资调整品结构，使上市公司的主业结构发生变化；进而，通过并购、托管、委托加工等形式，对上市公司所处业进行整合，优化业结构；最後，通过对销售网路和销售渠道的整合，扩大上市公司品在国内外市场的占有率，形成规模化、垄断性经营。对此，德隆决策者认，战略投资管理可以更快捷地树立企业的市场优势，事半功倍地强化其核心竞争力。德隆把资本经营与业整合相结合、二级市场与一级市场相

结合。德隆现在控股5家上市公司，他们的做法是，把证券市场作企业整合的一个手段。德隆一般不孤立投资一个专案，其投资某个专案，是为了整合整个行业。例如了整合新疆水泥行业，首先控股屯河70%以上，然后把屯河的水泥生能力卖给天山，用所卖得的钱买天山集团对上市公司的控股股权，从而控股天山，通过天山整合整个新疆的水泥业。而屯河做红色业，在国外与亨氏合作，进入欧洲的蕃茄酱市场，变成亚洲最大蕃茄酱生和出口企业；在国内控股汇源果汁公司，迅速打开国内饮料市场。一个业规模很大、很分散，怎麼整合？德隆的选择是，把资本经营作业整合的手段。通过资本经营，收购同行业中最优秀的企业，然后通过这个最优秀的企业去整合和提升整个行业。但是，通过二级市场收购实现业调整，成本较高，风险较大。因目前中国股市价格大大高於价值。北京裕兴现有主要业是VCD，在香港创业板上市拿回几个亿後，决定进行业调整，从VCD转向做电脑。怎麼转？裕兴的具体措施是，收购方正科技的流通股，成第一大股东，然後改组董事会，接管方正科技的经营。但结果失败了，不但没有进入经营，连董事会也没有进入，只是一个大股东。裕兴的失败说明，企业并购应尽可能从一级市场进入。不要以资本是不需要任何代价的免费午餐。资本都是善变的，你能用好，让它增值，它永远对你露出灿烂的笑容。如果你不善待它，迎接你的是一张要吞噬你的血盆大口。怎样与其相处，很简单：只要你知道要做些什麼。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)