

投资决策调整策略 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/289/2021\\_2022\\_\\_E6\\_8A\\_95\\_E8\\_B5\\_84\\_E5\\_86\\_B3\\_E7\\_c123\\_289213.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E5_86_B3_E7_c123_289213.htm) 俗话说：“女怕嫁错郎、男怕入错行”。行业是企业生存、发展的客观环境，投资决策失误，管理就会显得相当乏力，不仅付出代价大，而且获取的收益小。美国经济学家研究表明，企业20%的利润是行业带来的，这表明投资决策的重要性。我国很多企业不重视投资环境的研究，对行业状况和国家政策了解甚少，很容易因盲目投资造成巨大损失。是包袱就得卸下，是肿瘤就得化疗或切除，否则就将危及生命。投资决策失误，损失在所难免，面对逆境，企业只有重新进行投资分析，积极调整投资决策，才能最大限度的减少损失，早日获得新生。针对投资决策失误的根源，企业可采取的调整措施主要包括：重新洗牌、行业转轨、联合经营。

一、重新洗牌 通过分析诊断，若企业涉入的行业存在需求量小、市场疲软、违反国家产业政策、资源匮乏或企业技术难以成型、基础条件不够成熟等现象，在一定时期内危机状况难以改变，且无外援支持，无法实现行业转轨时，企业最好放弃投资项目，重新进行洗牌。尽管放弃是一种伤痛，但长痛不如短痛，留得青山在，不怕没材烧，理性的放弃也是一种明智之举。在放弃投资项目的过程中，企业可以采取转让、拍卖、租赁等多种方式，尽可能使投资的设备、设施、存货等资产得以变现，最大限度的减少投资损失。

二、行业转轨 社会经济是一个联盟体，很多行业之间都有一定的关联性，一旦诊断到投资决策失误，利用现有的资源条件，企业就可思考向有发展潜力的关联

行业转轨。选择行业转轨必须要深入分析转轨行业的投资收益和经营风险，并要评价行业间的关联程度及企业的资源优势，力争以最小的投入来获得新的发展机会，最可取的决策是能够通过技术、设备、设施的改进或添置就能实现转轨嫁接。

三、联合经营 整体大于局部、集中大于分散，现代经济的竞争已开始从单极走向多极，供应链管理、资源整合、强强联手、资产重组等先进概念促进了企业间的横向联合。社会是由若干个体（也称“单元”）构成的集合，先进文化引导着社会的潮流，跟随先进文化就能够顺流前行，脱离先进文化就将被时代所遗弃。大浪淘沙，为形成资源互补优势，增强竞争力，在一个行业中，面临更大资本的威胁，一些大企业会主动吸纳小企业、个体或联合关联大企业建立战略联盟关系。而小企业或个体，为了对抗竞争威胁，也会积极加入大企业的战略联盟或相互间自发形成松散的利益团体。依靠联合成为强者，是规模经济发展到一定阶段的突出特点。同时，依靠联合增强竞争力也是现代企业的必然选择。如一旦诊断到投资决策失误，企业就可以考虑选择由关联的优势企业采取参股、控股等方式实现联合经营，通过资产重组，吸纳先进人才、技术，优化自身资源，弥补单一力量的薄弱，全力突破逆境。采用联合经营应对联合方进行深入的调查和综合评价，并确保联合的条件公平公正、互利互惠。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)